



PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak/ *and Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian
Per tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
beserta Laporan Auditor Independen

*Consolidated Financial Statements
As of and for the years ended
31 December 2025 and 2024
with Independent Auditor's Report*

Daftar isi	Halaman/ Page	Contents
Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Keuangan Konsolidasian		<i>Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 - 3	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4 - 5	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	8 - 76	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

Pernyataan Direksi
tentang
Tanggung Jawab atas
Laporan Keuangan Konsolidasian
Per tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir
31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Leo Yulianto Sutedja
Alamat kantor : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Nomor telepon : 021-2525334
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Swan Mie Rudy Tanardi
Alamat kantor : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Nomor telepon : 021-2525334
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Directors' Statement
regarding
The Responsibility for
the Consolidated Financial Statements
As of and for the years ended
31 December 2025 and 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**

We, the undersigned :

Name : Leo Yulianto Sutedja
Office Address : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Telephone : 021-2525334
Title : President Director

Name : Swan Mie Rudy Tanardi
Office Address : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Telephone : 021-2525334
Title : Director

State that :

1. We are responsible for the preparation and presentation the consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standard;
3. a. All information contained in the consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries has been disclosed in a complete and in truthful manner;
b. The consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact;
4. We are responsible for PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries internal control system.

This is our declaration has been made in a truthful manner.

Jakarta, 26 Maret/ March 2026

Atas nama dan mewakili Direksi/
For and on behalf of the Directors


Leo Yulianto Sutedja
Direktur Utama/ President Director


Swan Mie Rudy Tanardi
Direktur/ Director

PT BEKASI FAJAR INDUSTRIAL ESTATE Tbk

HEAD OFFICE

Kawasan Industri MM2100
MM2100 Office Jl. Sumatera, Cikarang Barat,
Bekasi 17842

P + 62 21 898 0133

 **PT BEKASI FAJAR
INDUSTRIAL ESTATE Tbk**

REPRESENTATIVE OFFICE

Wisma Argo Manunggal 10th Floor
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22, Jakarta 12930

P + 62 21 252 5334

COMMITTED TO INNOVATE



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS
DECREE OF THE FINANCE MINISTER OF THE REPUBLIC OF INDONESIA NO. 855/KM.1/2017

UOB Plaza 42nd & 30th Floor
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10
Central Jakarta 10230 Indonesia

+62 21 29932121 (Hunting)
+62 21 3144003
jkt-office@pkfhadiwinata.com
www.pkfhadiwinata.com

Laporan Auditor Independen

**Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026**

Pemegang saham, Dewan Komisaris dan
Direksi

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami.

Independent Auditor's Report

**Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026**

*The Shareholders, Board of Commissioners and
Directors*

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report.



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (continued)*

Pengakuan pendapatan (lanjutan)

Revenue recognition (continued)

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit
Utama

How our audit addressed the Key Audit Matter

- Kami menilai ketepatan kebijakan akuntansi dan pengungkapan terkait yang diterapkan dalam pengakuan pendapatan terhadap persyaratan- persyaratan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku;
 - Kami membaca dan mendapatkan pemahaman tentang, syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan utama dari kontrak dengan pelanggan selama periode berjalan, dan modifikasi kontrak - bila ada, untuk menilai kesesuaian perlakuan akuntansi terhadap kontrak dengan pelanggan berdasarkan uji petik;
 - Kami menguji desain dan efektivitas operasi pengendalian internal berdasarkan uji petik yang terkait dengan kontrak dengan pelanggan;
 - Kami melakukan uji petik dengan memeriksa dokumen pendukung untuk pengakuan pendapatan yang terjadi selama tahun berjalan;
 - Kami melakukan uji petik transaksi pendapatan yang tercatat sebelum dan sesudah tahun buku dengan dokumen pendukung untuk menentukan apakah pendapatan telah diakui pada periode yang tepat;
- *We assessed the appropriateness of accounting policies and the related disclosures adopted for revenue recognition against the requirements of applicable the Financial Accounting Standards;*
 - *We read and obtain an understanding of the main terms and conditions of contract with customers during the period and contract modifications - if any, in order to assess the appropriateness of the accounting treatment of contracts with customers based on sampling test;*
 - *We tested the design and operating effectiveness of internal controls based on sampling test related with customer contracts;*
 - *We conducted a sampling test by examining the supporting documents for revenue recognition that occurred during the year;*
 - *We conducted a sampling test of revenue transactions recorded before and after the financial year with supporting documents to determine whether revenue had been recognized in the appropriate period;*



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-2/1/III/2026 (lanjutan)

Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-2/1/III/2026 (continued)

Basis Opini (lanjutan)

Basis for Opinion (continued)

Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Key Audit Matters

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Pengakuan pendapatan

Revenue recognition

Lihat Catatan 3o - Kebijakan Akuntansi atas Pengakuan pendapatan dan beban dan Catatan 23 - Pendapatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Refer to Note 3o - Accounting Policies on Revenue and expenses recognition and Note 23 - Revenue to the accompanying consolidated financial statements

Pendapatan Grup secara umum berasal dari penjualan tanah, pendapatan *maintenance fee*, *service charges*, air dan sewa, pendapatan hotel dan lain-lain.

The Group's revenue is generally derived from land sales, maintenance fee, service charges, water and rent, hotel and others revenue.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan Group sebagai hal audit utama karena pendapatan adalah salah satu indikator kinerja utama dari Grup.

We identified the Group's revenue recognition as key audit matter because revenue is considered one of the main performance indicators of the Group.



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (lanjutan)**

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggungjawab kami adalah untuk membaca informasi lain, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material didalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggungjawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Sampai dengan penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian, Perusahaan belum menerbitkan Laporan Tahunan, oleh karena itu kami tidak dapat mengkomunikasikan masalah apa pun kepada pihak yang bertanggungjawab atas tata kelola, jika ada.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (continued)***

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information consists of information contained in the Annual Report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information, when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Up to the issuance of the Consolidated Financial Statements, the Company has not published the Annual Report, therefore we unable to communicate any matters to those charged with governance, if any.



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

**Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (lanjutan)**

***Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (continued)***

**Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang
Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap
Laporan Keuangan Konsolidasian**

***Responsibilities of Management and Those
Charged with Governance for the Consolidated
Financial Statements***

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian**

***Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Consolidated Financial Statements***

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

**Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (lanjutan)**

***Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (continued)***

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)**

***Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Consolidated Financial Statements (continued)***

Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

**Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (lanjutan)**

***Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (continued)***

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)**

***Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Consolidated Financial Statements (continued)***

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
 - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
 - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
 - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
 - *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-2/1/III/2026 (lanjutan)

Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-2/1/III/2026 (continued)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

**Laporan No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (lanjutan)**

***Report No. : 00698/2.1133/AU.1/03/0369-
2/1/III/2026 (continued)***

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)**

***Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Consolidated Financial Statements (continued)***

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

Hidajat Rahardjo, CPA

Registrasi Akuntan Publik/ Public Accountant Registration No. AP.0369



00698

26 Maret/ March 2026

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Consolidated Statements of Financial Position
As of 31 December 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Aset				Assets
Aset lancar				Current assets
Kas dan setara kas	5	349,884,005,974	327,134,890,603	Cash and cash equivalents
Piutang usaha :				Trade receivables :
Pihak berelasi - bersih	6,30	7,364,847,378	957,632,295	Related parties - net
Pihak ketiga - bersih	6	113,927,240,495	132,370,388,447	Third parties - net
Piutang lain-lain		2,318,201,953	2,898,786,892	Other receivables
Persediaan	7	1,551,346,257,986	1,614,368,766,610	Inventories
Pajak dibayar di muka	8a	31,439,068,318	33,409,107,368	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka		1,010,930,916	878,711,020	Prepaid expenses
Uang muka	9	161,575,397,819	173,490,084,378	Advance payments
Aset yang dimiliki untuk dijual	36	<u>10,374,032,215</u>	<u>-</u>	Assets held for sale
Jumlah aset lancar		2,229,239,983,054	2,285,508,367,613	Total current assets
Aset tidak lancar				Non-current assets
Persediaan	7	3,248,101,539,474	3,188,363,717,032	Inventories
Investasi dalam saham	10	96,072,298,860	96,072,298,860	Shares investments
Properti investasi - bersih	11	118,886,604,161	127,514,565,216	Investment properties - net
Aset tetap - bersih	12	106,724,241,394	124,290,906,914	Fixed assets - net
Aset pajak tangguhan	8g	99,224,481	28,712,349	Deferred tax assets
Aset lain-lain		<u>5,431,262,114</u>	<u>5,429,862,114</u>	Other assets
Jumlah aset tidak lancar		<u>3,575,315,170,484</u>	<u>3,541,700,062,485</u>	Total non-current assets
Jumlah aset		<u>5,804,555,153,538</u>	<u>5,827,208,430,098</u>	Total assets

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Liabilitas dan ekuitas				Liabilities and equity
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Utang usaha :				Trade payables :
Pihak berelasi	13,30	20,790,234,381	7,362,599,391	Related parties
Pihak ketiga	13	12,042,412,465	9,434,172,893	Third parties
Utang lain-lain		2,635,018,127	629,231,659	Other payables
Utang pajak	8b	8,864,667,775	12,856,455,598	Taxes payable
Beban akrual	14	16,812,106,070	22,834,536,000	Accrued expenses
Uang muka yang diterima	15	100,067,915,620	16,291,964,862	Advances received
Utang bank jangka panjang - bagian jangka pendek	16	183,812,062,500	147,049,650,000	Long-term bank loan - current portion
Uang jaminan	17	<u>8,590,840,565</u>	<u>14,044,622,436</u>	Security deposits
Jumlah liabilitas jangka pendek		353,615,257,503	230,503,232,839	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang				Non-current liabilities
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	16	979,281,452,161	1,157,811,922,635	Long-term bank loan - net of current portion
Liabilitas imbalan kerja karyawan	18	<u>15,747,408,495</u>	<u>12,731,998,223</u>	Employee benefits liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang		<u>995,028,860,656</u>	<u>1,170,543,920,858</u>	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas		<u>1,348,644,118,159</u>	<u>1,401,047,153,697</u>	Total liabilities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)
Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Consolidated Statements of Financial Position
(continued)
As of 31 December 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Ekuitas				Equity
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent company
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				Share capital - nominal value Rp 100 per share
Modal dasar - 28.000.000.000 saham				Authorized - 28,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.647.311.150 saham	19	964,731,115,000	964,731,115,000	Issued and fully paid - 9,647,311,150 shares
Tambahan modal disetor	20	231,153,572,841	231,153,572,841	Additional paid-in capital
Saldo laba :				Retained earnings :
Dicadangkan	22	192,946,223,000	192,946,223,000	Appropriated
Belum dicadangkan		<u>3,066,637,173,025</u>	<u>3,036,880,683,830</u>	Unappropriated
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		4,455,468,083,866	4,425,711,594,671	Total equity attributable to owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	21	<u>442,951,513</u>	<u>449,681,730</u>	Non-controlling interests
Jumlah ekuitas		<u>4,455,911,035,379</u>	<u>4,426,161,276,401</u>	Total equity
Jumlah liabilitas dan ekuitas		<u>5,804,555,153,538</u>	<u>5,827,208,430,098</u>	Total liabilities and equity

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan
Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
**Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income**
For the years ended
31 December 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Pendapatan	23	427,125,502,526	457,589,770,772	Revenues
Beban pokok pendapatan	24	<u>(177,005,074,164)</u>	<u>(179,663,140,937)</u>	Cost of revenues
Laba bruto		250,120,428,362	277,926,629,835	Gross profit
Beban penjualan	25	(5,163,604,415)	(1,067,967,122)	Selling expenses General and
Beban umum dan administrasi	26	(111,245,015,351)	(104,813,019,234)	administrative expenses
Beban keuangan	27	(99,545,184,102)	(115,483,135,440)	Finance costs
Pendapatan lain-lain - bersih	28	9,649,415,409	15,423,320,123	Other income - net
Beban pajak final	8c	<u>(9,489,641,173)</u>	<u>(9,924,664,884)</u>	Final tax expenses
Laba sebelum beban pajak		34,326,398,730	62,061,163,278	Profit before tax expenses
Beban pajak				Tax expenses :
Pajak kini	8d	(4,314,802,247)	(3,507,598,160)	Current tax
Pajak tangguhan	8g	<u>70,512,132</u>	<u>28,712,349</u>	Deferred tax
Jumlah beban pajak		<u>(4,244,290,115)</u>	<u>(3,478,885,811)</u>	Total tax expenses
Laba bersih tahun berjalan		30,082,108,615	58,582,277,467	Net profit for the year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain :				Other comprehensive income (loss) :
- Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi :				- Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss :
- Pengukuran kembali liabilitas imbangan kerja karyawan	18	<u>(324,172,211)</u>	<u>(205,184,880)</u>	- Remeasurement of employee benefits liabilities
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain lain setelah pajak		<u>(324,172,211)</u>	<u>(205,184,880)</u>	Total other comprehensive income (loss) after tax
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan		<u>29,757,936,404</u>	<u>58,377,092,587</u>	Total comprehensive income for the year

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan
Komprehensif Lain Konsolidasian
(lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
(continued)
For the years ended
31 December 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Jumlah laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada :				<i>Total net profit for the year attributable to :</i>
Pemilik entitas induk		30,080,652,791	58,588,061,050	<i>Owners of the parent</i>
Kepentingan nonpengendali		<u>1,455,824</u>	<u>(5,783,583)</u>	<i>Non-controlling interests</i>
		<u>30,082,108,615</u>	<u>58,582,277,467</u>	
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada :				<i>Total comprehensive income for the year attributable to :</i>
Pemilik entitas induk		29,756,489,195	58,382,864,195	<i>Owners of the parent</i>
Kepentingan nonpengendali	21	<u>1,447,209</u>	<u>(5,771,608)</u>	<i>Non-controlling interests</i>
		<u>29,757,936,404</u>	<u>58,377,092,587</u>	
Laba per saham :				<i>Earnings per share :</i>
Laba per saham dasar	29	3.12	6.07	<i>Basic earnings per share</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Consolidated Statements of Changes in Equity
For the years ended
31 December 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Atribusi kepada pemilik entitas induk/ <i>Atributable to owners of the parent company</i>				Jumlah/ <i>Total</i>	Kepentingan nonpengendali atas aset bersih Entitas Anak/ <i>Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries</i>	Jumlah ekuitas/ <i>Total equity</i>
	Modal saham/ <i>Share capital</i>	Tambahan modal disetor/ <i>Additional paid-in capital</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>				
			Dicadangkan/ <i>Appropriated</i>	Belum dicadangkan/ <i>Unappropriated</i>			
Saldo 1 Januari 2024/ <i>Balance as of 1 January 2024</i>	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	2,978,497,819,635	4,367,328,730,476	469,089,149	4,367,797,819,625
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali/ <i>Dividend distribution of Subsidiaries to non-controlling interests</i>	-	-	-	-	-	(13,635,811)	(13,635,811)
Laba bersih tahun berjalan/ <i>Net profit for the year</i>	-	-	-	58,588,061,050	58,588,061,050	(5,783,583)	58,582,277,467
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ <i>Other comprehensive income (loss)</i>	-	-	-	(205,196,855)	(205,196,855)	11,975	(205,184,880)
Saldo 31 Desember 2024/ <i>Balance as of 31 December 2024</i>	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	3,036,880,683,830	4,425,711,594,671	449,681,730	4,426,161,276,401
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali/ <i>Dividend distribution of Subsidiaries to non-controlling interests</i>	-	-	-	-	-	(8,177,426)	(8,177,426)
Laba bersih tahun berjalan/ <i>Net profit for the year</i>	-	-	-	30,080,652,791	30,080,652,791	1,455,824	30,082,108,615
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ <i>Other comprehensive income (loss)</i>	-	-	-	(324,163,596)	(324,163,596)	(8,615)	(324,172,211)
Saldo 31 Desember 2025/ <i>Balance as of 31 December 2025</i>	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	3,066,637,173,025	4,455,468,083,866	442,951,513	4,455,911,035,379

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Consolidated Statements of Cash Flows
For the years ended
31 December 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Arus kas dari aktivitas operasi				Cash flows from operating activities
Penerimaan kas dari pelanggan		514,162,171,963	448,161,780,872	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada :				Cash payment to :
Karyawan		(79,415,454,646)	(71,522,026,031)	Employees
Kontraktor, pemasok dan operasional		<u>(126,259,200,125)</u>	<u>(154,895,805,253)</u>	Contractors, suppliers and operational
Kas diperoleh dari operasi		308,487,517,192	221,743,949,588	Cash generated from operations
Penerimaan bunga		7,581,627,077	12,295,705,205	Interest received
Pembayaran bunga		(99,428,957,095)	(113,108,600,217)	Interest payment
Pembayaran pajak		(13,325,867,220)	(37,522,544,458)	Payment for taxes
Pembayaran lainnya		<u>(176,081,723)</u>	<u>(28,115,115)</u>	Payments for others
Kas bersih dari aktivitas operasi		<u>203,138,238,231</u>	<u>83,380,395,003</u>	Net cash from operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi				Cash flows from investing activities
Pembayaran uang muka pembelian tanah	9	(32,088,400,556)	(34,984,721,832)	Payment of advance for land purchased
Pembelian aset tetap	12	(4,838,052,448)	(3,972,332,370)	Acquisition on fixed assets
Pembelian properti investasi	11	(133,848,500)	(116,745,000)	Acquisition on investment properties
Hasil penjualan aset tetap	12	<u>2,481,416,662</u>	<u>1,522,194,428</u>	Proceeds from sales of fixed assets
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(34,578,884,842)</u>	<u>(37,551,604,774)</u>	Net cash used for investing activities
Arus kas dari aktivitas pendanaan				Cash flows from financing activities
Pembayaran utang bank	16	(147,049,650,000)	(147,049,650,000)	Payment of bank loan
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali		<u>(8,177,426)</u>	<u>(13,635,811)</u>	Dividend distribution of subsidiaries to non-controlling interests
Kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan		<u>(147,057,827,426)</u>	<u>(147,063,285,811)</u>	Net cash used for financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas		21,501,525,963	(101,234,495,582)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Dampak perubahan selisih kurs		1,247,589,408	3,804,138,766	Effect of foreign exchange rate changes
Kas dan setara kas awal tahun	5	<u>327,134,890,603</u>	<u>424,565,247,419</u>	Cash and cash equivalents at beginning of the year
Kas dan setara kas akhir tahun	5	<u>349,884,005,974</u>	<u>327,134,890,603</u>	Cash and cash equivalents at end of the year

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of the consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian Perusahaan

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta pendirian No. 199 tanggal 24 Agustus 1989 dan diubah dengan akta perubahan No. 7 tanggal 4 Desember 1989, keduanya dibuat di hadapan Winanto Wiryomartani, SH., Notaris di Jakarta dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-886 HT.01.01TH 90 tanggal 21 Februari 1990 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia tanggal 3 Agustus 1990 No. 62 Tambahan No. 2730.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan terakhir berdasarkan Akta No. 18 tanggal 8 Maret 2024 dari Notaris Aulia Taufani, SH., Notaris di Jakarta dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0018983.AH.01.02.Tahun 2024 tanggal 25 Maret 2024. Bersamaan dengan Akta tersebut, Pemegang saham menyetujui perubahan jenis perseroan dari Perusahaan Penanaman Modal Asing (PMA) menjadi Perusahaan Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN).

Maksud dan Tujuan Perusahaan

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha adalah menjalankan usaha dalam bidang pengelolaan kawasan industri (real estat, pengelolaan air, rekreasi, penyediaan makan minum dan aktivitas profesional) dan pembangunan (konstruksi).

Perusahaan berkedudukan di Kawasan Industri MM2100, Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat/ 17842 dengan kantor perwakilan di Wisma Argo Manunggal Lt. 10, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22 - Jakarta Selatan/ 12930 dan mempunyai proyek kavling tanah dan memiliki tanah untuk dikembangkan yang berkedudukan di Kecamatan Cikarang Barat, Kabupaten Bekasi, Provinsi Jawa Barat.

Entitas Anak berkedudukan di Bekasi.

a. PT Bekasi Matra Industrial Estate

Kegiatan usaha Perusahaan sampai dengan saat ini, bergerak dalam bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan industri dan properti berikut seluruh sarana dan prasarana pendukungnya. Perusahaan beroperasi secara komersial mulai tahun 2010.

1. General

a. The Company's establishment

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk ("the Company") was established based on Deed No. 199 dated 24 August 1989 and has been changed by Deed No. 7 dated 4 December 1989 by Winanto Wiryomartani, SH., Notary in Jakarta and was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in decree No. C2-886 HT.01.01TH 90 dated 21 February 1990 and announced in Supplement No. 2730 of State Gazette of Republic of Indonesia No. 62 dated 3 August 1990.

The Company's articles of association has been amended several times, the latest amendment based on Deed No. 18 dated 8 March 2024 by Aulia Taufani, SH., Notary in Jakarta and has obtained approval from the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0018983.AH.01.02.Tahun 2024 dated 25 March 2024. Along with the Deed, the Shareholders approved the change of type of company from Foreign Investment Company (PMA) to Domestic Investment Company (PMDN).

The Company's Aims and Objectives

In accordance with Article 3 of the Articles of Association the Company, aims, objectives and business activities are to perform business in industrial estate management (real estate, water management, recreation, food and drink provider, professional activities) and development (construction).

The Company is domiciled at MM2100 Industrial Town, Desa Gandasari District West Cikarang 17842 with a representative office at Wisma Argo Manunggal 10th Floor, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22 - Jakarta Selatan / 12930 and owned industrial and the land for development in West Cikarang District, Bekasi Regency, West Java Province.

Subsidiaries domiciled at Bekasi.

a. PT Bekasi Matra Industrial Estate

Until now the Company's business activities are the developer sector and the management of industrial estates and properties, including all supporting facilities and infrastructure. The Company commenced commercial operations in 2010.

1. Umum (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)

b. PT Best Sinar Nusantara

Kegiatan usaha Perusahaan antara lain pembangunan hotel berikut sarana dan prasarana. Perusahaan beroperasi secara komersial mulai tahun 2017.

b. Entitas Induk dan Entitas Induk Utama

Perusahaan adalah Entitas Anak dari PT Argo Manunggal Land Development ("AMLD"). Entitas Induk Utama dari Perusahaan adalah kelompok usaha properti Argo Manunggal Grup, dan pengendali Grup adalah The Ning King.

c. Dewan komisaris dan direksi, komite audit serta karyawan

Susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris terakhir sebagaimana dimuat dalam akta No. 3 tanggal 24 Juni 2025, dibuat dihadapan Raisha Kinanti S.H., M.Kn., Notaris di Kota Bogor, yang pemberitahuan perubahan datanya telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum Republik Indonesia Nomor AHU.AH.01.09-0304900 tanggal 1 Juli 2025. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan per tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut :

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (merangkap Komisaris Independen)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Komisaris	: Yoshihiro Kobi
Komisaris Independen	: Herbudianto
Komisaris Independen	: Wahyu Hidayat

Dewan Direksi

Direktur Utama	: Leo Yulianto Sutedja
Direktur	: Swan Mie Rudy Tanardi
Direktur	: Hiroki Yoshitake

Susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris terakhir sebagaimana dimuat dalam akta No. 12 tanggal 13 Juni 2022, dibuat dihadapan Aryanti Artisari S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan datanya telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU.AH.01.09-0021614 tanggal 14 Juni 2022. Pemegang saham telah menyetujui perubahan anggota Direksi dan anggota Komisaris. Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan per tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

1. General (continued)

a. The Company's establishment (continued)

b. PT Best Sinar Nusantara

The Company's operations is to develop hotel including all supporting facilities and infrastructure. The Company commenced commercial operations in 2017.

b. Parent and Ultimate Parent Company

The Company is a subsidiary of PT Argo Manunggal Land Development ("AMLD"). It's ultimate parent company is Argo Manunggal Group property division, and the controlling Group is The Ning King.

c. Board of commissioners and directors, audit committee and employees

The composition of the Board of Directors and Board of Commissioners as stated in deed No. 3 dated 24 June 2025, by Raisha Kinanti S.H., M.Kn., Notary in Bogor City, whose notice of data changes has been received and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law of the Republic of Indonesia with Registration Number AHU.AH.01.09-0304900 dated 1 July 2025. The Company's Board of Commissioners and Directors as of 31 December 2025 are as follows :

Board of Commissioners

President Commissioner (concurrently Independent Commissioner)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Commissioner	: Yoshihiro Kobi
Independent Commissioner	: Herbudianto
Independent Commissioner	: Wahyu Hidayat

Board of Directors

President Director	: Leo Yulianto Sutedja
Director	: Swan Mie Rudy Tanardi
Director	: Hiroki Yoshitake

The composition of the Board of Directors and Board of Commissioners as stated in deed No. 12 dated 13 June 2022, by Aryanti Artisari S.H., M.Kn, Notary in Jakarta, whose notice of data changes has been received and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Registration Number AHU.AH.01.09-0021614 dated 14 June 2022. The shareholder has agreed to change the Board of Directors and Commissioners. The Company's Board of Commissioners and Directors as of 31 December 2024 are as follows :

1. Umum (lanjutan)

c. Dewan komisaris dan direksi, komite audit serta karyawan (lanjutan)

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (merangkap Komisaris Independen)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Wakil Komisaris Utama (merangkap Komisaris Independen)	: Herbudianto
Komisaris Independen	: Wahyu Hidayat
Komisaris	: Hartono

Dewan Direksi

Direktur Utama	: Yoshihiro Kobi
Wakil Direktur Utama	: Leo Yulianto Sutedja
Direktur	: Swan Mie Rudy Tanardi

Remunerasi yang dibayarkan kepada dewan komisaris Perusahaan dan Entitas Anak sebesar Rp 6.244.453.235 dan Rp 3.979.778.138 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Remunerasi yang dibayarkan kepada dewan direksi Perusahaan dan Entitas Anak sebesar Rp 16.268.089.607 dan Rp 15.546.263.397 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Perusahaan dan Entitas Anak memiliki 218 dan 217 orang karyawan masing-masing pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 (tidak diaudit).

Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut :

Ketua	: Herbudianto
Anggota	: Hasan Anggono
Anggota	: Didin Wahyudin

Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

Ketua	: Wahyu Hidayat
Anggota	: Antony Muljanto
Anggota	: Zulfitri Ramdan

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 005/B/SK-CS/BFIE/VI/2015 tanggal 29 Juni 2015, bahwa Perusahaan telah menunjuk Herdian sebagai Sekretaris Perusahaan.

1. General (continued)

c. Board of commissioners and directors, audit committee and employees (continued)

Board of Commissioners

President Commissioner (concurrently Independent Commissioner)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Vice President Commissioner (concurrently Independent Commissioner)	: Herbudianto
Independent Commissioner Commissioner	: Wahyu Hidayat : Hartono

Board of Directors

President Director	: Yoshihiro Kobi
Vice President Director	: Leo Yulianto Sutedja
Director	: Swan Mie Rudy Tanardi

Remuneration provided to board of commissioners of the Company and Subsidiaries amounting to Rp 6,244,453,235 and Rp 3,979,778,138, respectively, for the years ended 31 December 2025 and 2024.

Remuneration provided to board of directors of the Company and Subsidiaries amounting to Rp 16,268,089,607 and Rp 15,546,263,397, respectively, for the years ended 31 December 2025 and 2024.

The Company and Subsidiaries have 218 and 217 employees as of 31 December 2025 and 2024, respectively (unaudited).

The Company's Audit Committee as of 31 December 2025 are as follows :

Chairman	: Herbudianto
Member	: Hasan Anggono
Member	: Didin Wahyudin

The Company's Audit Committee as of 31 December 2024 are as follows :

Chairman	: Wahyu Hidayat
Member	: Antony Muljanto
Member	: Zulfitri Ramdan

Based on the decree of the Board of Directors No. 005/B/SK-CS/BFIE/VI/2015 dated 29 June 2015, the Company appointed Herdian as the Corporate Secretary.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

1. Umum (lanjutan)

1. General (continued)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak

d. The structure of the Company and Subsidiaries

<u>Nama Entitas Anak/ Subsidiaries name</u>	<u>Kegiatan utama/ Main activities</u>	<u>Kedudukan/ Domicile</u>	<u>Tahun mulai operasi/ Years of commencing operations</u>
Entitas Anak yang dimiliki secara langsung/ <i>Direct owned Subsidiary</i> :			
PT Bekasi Matra Industrial Estate	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Cikarang Barat, Bekasi	2010
PT Best Sinar Nusantara	Pembangunan hotel dan prasarana/ <i>Development for hotel and facilities</i>	Cikarang Barat, Bekasi	2017
Entitas Anak yang dimiliki secara tidak langsung/ <i>Indirect owned Subsidiary</i> :			
Melalui/ <i>Through</i> PT Bekasi Matra Industrial Estate :			
PT Bekasi Surya Pratama	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Cikarang Barat, Bekasi	2012

<u>Nama Entitas Anak/ Subsidiaries name</u>	<u>Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)</u>	
	<u>31 Des./ Dec. 2025</u>	<u>31 Des./ Dec. 2024</u>

Entitas Anak yang dimiliki secara langsung/ <i>Direct owned Subsidiary</i> :		
PT Bekasi Matra Industrial Estate	99.99	99.99
PT Best Sinar Nusantara	99.71	99.71

Entitas Anak yang dimiliki secara tidak langsung/ <i>Indirect owned Subsidiary</i> :		
Melalui/ <i>Through</i> PT Bekasi Matra Industrial Estate :		
PT Bekasi Surya Pratama	99.99	99.99

<u>Nama Entitas Anak/ Subsidiaries name</u>	<u>Jumlah aset/ Total assets</u>	
	<u>31 Des./ Dec. 2025</u>	<u>31 Des./ Dec. 2024</u>

Entitas Anak yang dimiliki secara langsung/ <i>Direct owned Subsidiary</i> :		
PT Bekasi Matra Industrial Estate dan entitas anak/ <i>and Subsidiary</i>	1,936,089,435,780	1,906,461,780,560
PT Best Sinar Nusantara	86,261,225,378	89,904,807,095

Entitas Anak yang dimiliki secara tidak langsung/ <i>Indirect owned Subsidiary</i> :		
Melalui/ <i>Through</i> PT Bekasi Matra Industrial Estate :		
PT Bekasi Surya Pratama	924,026,855,035	880,428,129,155

Tidak ada entitas anak yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali dalam jumlah yang signifikan.

There are no subsidiaries owned by non-controlling interests in significant amount.

1. Umum (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung

PT Bekasi Matra Industrial Estate

Berdasarkan Akta No. 52 tanggal 29 Januari 2013 dari H. Teddy Anwar, S.H., Notaris di Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari semula sebesar Rp 300.000.000.000 menjadi sebesar Rp 525.000.000.000 dan telah ditempatkan dan disetor penuh. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 524.950.000 saham atau sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 21 Maret 2013 dengan No. AHU-14706.AH.01.02.Tahun 2013.

Berdasarkan Akta No.25 tanggal 19 Mei 2021 dari Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari semula sebesar Rp 525.000.000.000 menjadi sebesar Rp 800.000.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari semula sebesar Rp 525.000.000.000 menjadi sebesar Rp 622.834.370.000. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 622.784.370 saham atau sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 27 Mei 2021 dengan No. AHU-0030647.AH.01.02.Tahun 2021.

Berdasarkan Akta No. 85 tanggal 29 Desember 2021 dari Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari semula Rp 622.834.370.000 menjadi Rp 628.934.370.000. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 628.884.370 saham atau sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 27 Januari 2022 dengan No. AHU-AH.01.03-0062786.

PT Best Sinar Nusantara

Pada tanggal 18 Februari 2015, Perusahaan telah mendirikan anak perusahaan PT Best Sinar Nusantara ("BSN") yang bergerak di bidang pembangunan, jasa dan perdagangan dengan kepemilikan sebesar 99,5%. BSN telah beroperasi secara komersial mulai tahun 2017.

1. General (continued)

d. The structure of the Company and Subsidiaries (continued)

Direct ownership

PT Bekasi Matra Industrial Estate

Based on Deed No. 52 dated 29 January 2013 of H. Teddy Anwar, S.H., Notary in Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) increased the authorized capital from Rp 300,000,000,000 to Rp 525,000,000,000 and has been issued and fully paid. After the capital increase, the Company owned 524,950,000 shares or 99.99% of the issued and paid-up capital of the Company.

The above amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 21 March 2013 with its Decree No. AHU-14706.AH.01.02.Tahun 2013.

Based on Deed No. 25 dated 19 May 2021 of Miki Tanumiharja, S.H., Notary in Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) increased the authorized capital from Rp 525,000,000,000 to Rp 800,000,000,000 and increased the issued and paid up capital from Rp 525,000,000,000 to Rp 622,834,370,000. After the capital increase, the Company owned 622,784,370 shares or 99.99% of the issued and paid-up capital of the Company.

The above amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 27 May 2021 with its Decree No.AHU-0030647.AH.01.02.Tahun 2021.

Based on Deed No. 85 dated 29 December 2021 of Miki Tanumiharja, S.H., Notary in Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) increased the issued and paid up capital from Rp 622,834,370,000 to Rp 628,934,370,000. After the capital increase, the Company owned 628,884,370 shares or 99.99% of the issued and paid-up capital of the Company.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 27 January 2022 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0062786.

PT Best Sinar Nusantara

On 18 February 2015, the Company has established a subsidiary company PT Best Sinar Nusantara ("BSN") which engaged in the construction, services and trade with ownership of 99.5%. BSN has commercially operated since 2017.

1. Umum (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Best Sinar Nusantara

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 12 Agustus 2016 dari Ungke Mulawanti, S.H., Notaris di Karawang, PT Best Sinar Nusantara (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari semula sebesar Rp 25.000.000.000 menjadi sebesar Rp 70.000.000.000 dan telah ditempatkan dan disetor penuh. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 69.650 saham atau sebesar 99,5% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 13 Agustus 2016 dengan No. AHU-AH.01.03-0071475.

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 22 Maret 2017 dari Notaris Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta, PT Best Sinar Nusantara (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari 70.000 saham menjadi 200.000 saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 70.000 saham menjadi 120.000 saham. Setelah peningkatan modal tersebut, Perusahaan memiliki 119.650 saham atau sebesar 99,71% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 4 April 2017 dengan No. AHU-0007886.01.02.Tahun 2017.

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 5 September 2023 dari Belinda Alvia Edison, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, PT Best Sinar Nusantara (Entitas Anak) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 120.000 saham menjadi 166.476 saham. Setelah peningkatan modal tersebut, Perusahaan memiliki 165.990 saham atau sebesar 99,71% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 4 Oktober 2023 dengan No. AHU-AH.01.03-0124904.

Kebijakan akuntansi material Entitas Anak dalam penyusunan laporan keuangannya sesuai dengan kebijakan akuntansi material entitas induk.

1. General (continued)

d. The structure of the Company and Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Best Sinar Nusantara

Based on Deed No. 3 dated 12 August 2016 of Ungke Mulawanti, S.H., Notary in Karawang, PT Best Sinar Nusantara (the Subsidiary) increased the authorized capital from Rp 25,000,000,000 to Rp 70,000,000,000 and has been issued and fully paid. After the capital increase, the Company owned 69,650 shares or 99.5% of the issued and paid-up capital of the Company.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 13 August 2016 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0071475.

Based on Deed No. 10 dated 22 March 2017 of Miki Tanumiharja, S.H., Notary in Jakarta, PT Best Sinar Nusantara (the Subsidiary) increased the authorized capital from 70,000 shares to 200,000 shares and increased the issued and paid up capital from 70,000 shares to 120,000 shares. After the capital increase, the Company owned 119,650 shares or 99.71% of the issued and paid-up capital of the Company.

The above amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 4 April 2017 with its Decree No. AHU-0007886.01.02.Tahun 2017.

Based on Deed No. 3 dated 5 September 2023 of Belinda Alvia Edison S.H., M.Kn., Notary in Tangerang Regency, PT Best Sinar Nusantara (the Subsidiary) increased the issued and paid up capital from 120,000 shares to 166,476 shares. After the capital increase, the Company owned 165,990 shares or 99.71% of the issued and paid-up capital of the Company.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 4 October 2023 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0124904.

The material accounting policies in preparing the Subsidiary's financial statements in accordance with the material accounting policies parent entity.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

1. Umum (lanjutan)

1. General (continued)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

**d. The structure of the Company and Subsidiaries
(continued)**

Kepemilikan tidak langsung

Indirect ownership

PT Bekasi Surya Pratama

PT Bekasi Surya Pratama

Entitas Anak - PT Bekasi Matra Industrial Estate - memiliki 99,50% kepemilikan langsung di PT Bekasi Surya Pratama ("BSP"). BSP didirikan berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria S.H., M.Kn. No. 26 tanggal 27 Agustus 2012 yang telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-45857.AH.01.01. Tahun 2012 tanggal 29 Agustus 2012. Berdasarkan Akta Notaris Ungke Mulawanti S.H., M.Kn di Kabupaten Bekasi No. 7 tanggal 19 Juli 2018 yang telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0014870.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 23 Juli 2018, Entitas Anak meningkatkan modal saham di BSP sebesar Rp 260.300.000.000 sehingga setelah peningkatan tersebut, Entitas Anak memiliki 263.285 saham dengan nominal sebesar Rp 263.285.000.000 atau 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Subsidiary - PT Bekasi Matra Industrial Estate - owned 99.50% of direct ownership in PT Bekasi Surya Pratama ("BSP"). BSP was established based on Notarial Deed of Jose Dima Satria S.H., M.Kn. No. 26 dated 27 August 2012 which was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-45857.AH.01.01. Tahun 2012 dated 29 August 2012. Based on Notarial Deed by Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn in Bekasi Regency No. 7 dated 19 July 2018 which was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0014870.AH.01.02. Tahun 2018 dated 23 July 2018, the Subsidiary increased the share capital ownership of BSP amounting to Rp 260,300,000,000 so after the capital increase, the Subsidiary owned 263,285 shares with value amounting to Rp 263,285,000,000 or 99.99% of the issued and paid-up capital of the Company.

Peningkatan investasi saham entitas anak 260,300,000,000

Increase in share investments
of subsidiary

Bagian proporsional nilai aset bersih
Entitas Anak 262,501,289,760

Portion in net assets of
the Subsidiary

Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis
entitas sepengendali 2,201,289,760

Difference in value of business
combinations transaction of entities
under common control

Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tersebut diatas dicatat pada bagian ekuitas BMIE yang menghasilkan selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali pada ekuitas Grup sebesar Rp 2.201.080.113 dan disajikan dalam kelompok akun tambahan modal disetor.

Difference in value of business combinations transaction of entities under common control recorded in the equity section of BMIE resulting difference in value of business combinations transaction of entities under common control in the equity of the Group amounting to Rp 2,201,080,113 which presented into additional paid in capital.

Berdasarkan Akta No. 4 tanggal 5 September 2023 dari Belinda Alvia Edison, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari 350.000 saham menjadi 500.000 saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 263.300 saham menjadi 341.135 saham. Setelah peningkatan modal tersebut, Entitas Anak memiliki 341.115 saham atau sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

Based on Deed No. 4 dated 5 September 2023 of Belinda Alvia Edison, S.H., M.Kn, Notary in Tangerang Regency, PT Bekasi Surya Pratama (the Subsidiary) increased the authorized capital from 350,000 shares to 500,000 shares and increased the issued and paid up capital from 263,300 shares to 341,135 shares. After the capital increase, the Subsidiary owned 341,115 shares or 99.99% of the issued and paid-up capital of the Company.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 2 Oktober 2023 dengan No. AHU-AH.01.03-0124266.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 2 October 2023 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0124266.

Kebijakan akuntansi material Entitas Anak dalam penyusunan laporan keuangannya sesuai dengan kebijakan akuntansi material entitas induk.

The material accounting policies in preparing the Subsidiary's financial statements in accordance with the material accounting policies of the parent entity.

1. Umum (lanjutan)

e. Penawaran Umum Saham Perdana

Pada tanggal 22 Maret 2012, Perusahaan menyampaikan Keterangan Tambahan/Perubahan atas Pernyataan Penawaran Umum Saham Perdana dengan surat No. 46/BOD/BFIE/III/12 mengenai penawaran umum atas 1.765.000.000 saham biasa Perusahaan kepada masyarakat dengan harga Rp 170 per saham dan disertai 882.500.000 waran yang dapat dikonversi menjadi saham baru mulai 10 Oktober 2012 sampai 10 April 2014, di mana satu waran dapat dikonversikan satu saham baru dengan harga Rp 200 per saham.

Pada tanggal 29 Maret 2012, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) dengan suratnya No. S-3777/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum. Pada tanggal 3 April 2012, pencatatan efek Perusahaan disetujui oleh PT Bursa Efek Indonesia melalui suratnya No. S-02413/BEI.PPJ/04-2012.

Pada tanggal 2 - 3 April 2012, Perusahaan melakukan penawaran umum saham perdana atas 1.765.000.000 saham biasa Perusahaan kepada masyarakat dengan harga Rp 170 per saham dan disertai 882.500.000 waran seri 1 yang dapat diperdagangkan di pasar tunai mulai 10 April 2012 sampai 9 April 2015 dan periode pelaksanaan waran seri 1 mulai 10 Oktober 2012 sampai 10 April 2015, di mana pemegang waran seri 1 berhak untuk membeli satu saham baru dengan nominal Rp 100 per saham dengan harga pelaksanaan Rp 200 per saham. Sampai dengan 31 Desember 2015, waran seri 1 yang telah dikonversi menjadi modal saham sebanyak 882.311.150 waran. Waran seri 1 yang tidak dikonversi menjadi modal saham adalah sebanyak 188.850 waran, dan tidak bisa diperdagangkan dikarenakan sudah habis masa pelaksanaan waran.

Penerimaan hasil penawaran saham perdana Perusahaan berjumlah Rp 300.050.000.000 sebelum dikurangi biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum Saham Perdana.

Pada tanggal 10 April 2012, saham Perusahaan secara resmi telah tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan kode "BEST".

f. Penyusunan dan penerbitan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 26 Maret 2026. Direksi Perusahaan bertanggungjawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

1. General (continued)

e. Initial Public Offering

On 22 March 2012, the Company submitted Additional Information / The Changes of the Initial Public Offering Statements with the letter No. 46/BOD/BFIE/III/12 for its public offering of 1,765,000,000 shares to the public at price of Rp 170 per share and 882,500,000 warrants which can be converted into new shares starting 10 October 2012 until 10 April 2014, where one warrant can be converted into one new share at the price of Rp 200 per share.

On 29 March 2012, the Company obtained the effective notice from the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) in his letter No. S-3777/BL/2012 for its public offering. On 3 April 2012, the listing of the Company's shares has been approved by Indonesia Stock Exchange in its letter No. S-02413/BEI.PPJ/04-2012.

On 2 - 3 April 2012, the Company conducted Initial Public Offering of 1,765,000,000 common shares to the public at the price of Rp 170 per share accompanied by 882,500,000 warrant series 1 which can be traded in market starting 10 April 2012 to 9 April 2015 and the period of execution of warrant series 1 starting from 10 October 2012 to 10 April 2015, whereas the warrant holders have the right to buy one new share with nominal of Rp 100 per share at the execution price of Rp 200 per share. Until 31 December 2015, warrant series 1 have been converted into share capital as much as 882,311,150 warrants. Warrant series 1 that had not been converted into share capital is as much as had 188,850 warrants, and can not be traded since it has already been expired in period of execution of warrant.

The proceed from the public offering is Rp 300,050,000,000 before deducted with the Initial Public Offering costs.

On 10 April 2012, the Company's share was officially listed in Indonesia Stock Exchange with code "BEST".

f. The preparation and publication of the consolidated financial statements

The consolidated financial statement of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and its subsidiaries for the year ended 31 December 2025 were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on 26 March 2026. The Company's Directors are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

2. Kombinasi bisnis entitas sependangali

Perusahaan melakukan transaksi kombinasi bisnis entitas sependangali, berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli saham PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") tanggal 9 September 2011 dan Akta Pengambilalihan Saham No. 21 tanggal 26 September 2011, oleh Andalia Farida, SH. M.Hk., Notaris di Jakarta dan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa BMIE No. 20 tanggal 26 September 2011, Perusahaan membeli 4.950.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.950.000.000 yang merupakan 99% dari saham yang beredar dari PT Intimanunggal Multi Development (pemegang saham Perusahaan), rincian jumlah lembar saham, harga perolehan dan bagian proporsional atas nilai buku aset bersih Entitas Anak pada saat diakuisisi adalah sebagai berikut :

	Jumlah lembar saham/ <u>Total shares</u>	Harga perolehan/ <u>Acquisition cost</u>	Bagian proporsional atas nilai buku aset bersih/ <i>Portion of share on book value of net assets</i>	Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sependangali/ <i>Difference in value of business combinations transaction of entities under common control</i>
PT Bekasi Matra Industrial Estate	<u>4.950.000</u>	<u>4.950.000.000</u>	<u>5.908.690.593</u>	<u>958.690.593</u>

Lihat catatan 20.

See note 20.

3. Informasi kebijakan akuntansi material

Kebijakan akuntansi material yang diterapkan PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak ("Grup") dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian ini adalah sebagai berikut :

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" Lampiran Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) berdasarkan keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan, kecuali untuk akun-akun tertentu yang dicatat berdasarkan basis lain seperti yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi di masing-masing akun tersebut.

2. Business combinations of entities under common control

The Company conducted entity business combinations transactions of entities under common control, based on Sale and Purchase Agreement of PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") dated 9 September 2011 and the Notarial Deed of Shares Acquisition No. 21 dated 26 September 2011, Notary Andalia Farida, SH. M.Hk., Notary in Jakarta and Minutes of the Extraordinary General Shareholders Meeting of BMIE No. 20 dated 26 September 2011, the Company purchased 4,950,000 shares with a nominal value of Rp 4,950,000,000 which is 99% of the shares from PT Intimanunggal Multi Development (the Company's shareholders), with the details of the number of shares, the acquisition cost and proportionate of the Subsidiary's net assets book value at the time of acquisition is as follows:

3. Material accounting policies information

Material accounting policies adopted by PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries ("Group") in the preparation and presentation of these consolidated financial statements are as follows :

a. Basis of preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise of the Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Financial Accounting Standards that was issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosure of Financial Statements of Public Companies" included in the appendix of the Decree of the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) (currently Financial Services Authority) No. KEP-347/BL/2012 dated 25 June 2012.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung yang menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan sebagai arus kas dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi tertentu. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 4.

Berikut adalah revisi, amendemen dan penyesuaian atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) :

Berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2025

- PSAK 117 "Kontrak Asuransi".
- Amendemen PSAK 117 "Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 – Informasi Komparatif".
- Amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing – Kekurangan Ketertukaran".

Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") diatas tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan.

3. Material accounting policies information (continued)

a. Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)

The consolidated statements of cash flows, have been prepared by using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the preparation consolidated financial statements is Rupiah, which is the functional currency of the Group.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2024.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas that are complex or require a higher level of consideration or areas where assumptions and estimates can have a significant impact on the consolidated financial statements are disclosed in Note 4.

The following are revision, amendments and improvements of the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) :

Effective for the financial year starting 1 January 2025

- PSAK 117 "Insurance Contracts".
- Amendment of PSAK 117 "Insurance Contracts regarding Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 – Comparative Information".
- Amendment of PSAK 221 "The Effect of Changes in Foreign Rates – Lack of Exchangeability".

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") as mention above did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year consolidated financial statements.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

**Berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai
1 Januari 2026**

- Amendemen PSAK 109 : "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 : "Instrumen Keuangan : Pengungkapan" - Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan.
- Amendemen PSAK 109 : "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 : "Instrumen Keuangan : Pengungkapan" tentang Kontrak yang Mengacu pada Listrik Bergantung Alam.
- Penyesuaian Tahunan PSAK 107 "Instrumen Keuangan : Pengungkapan".
- Penyesuaian Tahunan PSAK 109 "Instrumen Keuangan".
- Penyesuaian Tahunan PSAK 110 "Laporan Keuangan Konsolidasian".
- Penyesuaian Tahunan PSAK 207 "Laporan Arus Kas".
- PSAK 338 (Revisi 2025) "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

**Berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai
1 Januari 2027**

- PSAK 118 "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan".
- PSAK 119 "Entitas Anak tanpa Akuntabilitas Publik : Pengungkapan".
- Amendemen PSAK 119 "Entitas Anak tanpa Akuntabilitas Publik : Pengungkapan".

Grup masih mengevaluasi dampak penerapan PSAK di atas dan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup dari penerapan PSAK tersebut belum dapat ditentukan.

b. Prinsip-prinsip konsolidasian

Grup menerapkan PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian". PSAK ini menetapkan prinsip penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian ketika entitas mengendalikan satu atau lebih entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan seluruh entitas anak yang dikendalikan oleh Perusahaan dan Entitas Anak (Grup).

Grup memiliki pengendalian jika dan hanya jika memiliki seluruh hal berikut :

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

3. Material accounting policies information (continued)

a. Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)

**Effective for the financial year starting
1 January 2026**

- Amendment of PSAK 109 : "Financial Instruments" and PSAK 107: "Financial Instruments : Disclosures" - Classification and Measurement of Financial Instruments.
- Amendment of PSAK 109 : "Financial Instruments" and PSAK 107: "Financial Instruments : Disclosures" about Contracts Referencing Nature-dependent Electricity.
- Annual Improvement of PSAK 107 "Financial Instruments : Disclosures"
- Annual Improvement of PSAK 109 "Financial Instruments".
- Annual Improvement of PSAK 110 "Consolidated Financial Statements".
- Annual Improvement of PSAK 207 "Statements of Cash Flows".
- PSAK 338 (Revised 2025) "Business Combination Under Common Control".

**Effective for the financial year starting
1 January 2027**

- PSAK 118 "Presentation and Disclosure in Financial Statements".
- PSAK 119 "Subsidiaries without Public Accountability : Disclosures".
- Amendment of PSAK 119 "Subsidiaries without Public Accountability : Disclosures".

The Group is still evaluating the impact of adoption of the above PSAK and the impact on the Group's consolidated financial statements from the adoption of the PSAK has not yet to be determined.

b. Principles of consolidation

The Group adopted PSAK 110, "Consolidated Financial Statements". This PSAK provides guidance for the preparation and presentation of consolidated financial statements when an entity has control over another entity.

The consolidated financial statements consolidate all subsidiaries that are controlled by the Company and Subsidiaries (Group).

The Group has control if and only if the investor has all of the following elements :

- power over the investee.
- exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee.
- the ability to use its power over the investee to affect the amount of the investor's returns.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laba rugi sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup :

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian entitas induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas keuntungan atau kerugian dan aset neto dari entitas-entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada kepentingan nonpengendali juga dicatat di ekuitas.

3. Material accounting policies information (continued)

b. Principles of consolidation (continued)

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in profit or loss from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are fully eliminated upon consolidation.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group :

- *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *recognizes the fair value of the consideration received;*
- *recognizes the fair value of any investment retained;*
- *recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- *reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries attributable to equity interests that are not owned directly or indirectly by the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the parent company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

c. Akuntansi kombinasi bisnis entitas sepengendali

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali berupa pengalihan instrumen kepemilikan yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan, dan oleh karena itu, transaksi tersebut tidak menimbulkan laba atau rugi bagi seluruh kelompok Perusahaan maupun bagi entitas individu dalam kelompok Perusahaan tersebut. Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 338 "Akuntansi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", transaksi tersebut harus dicatat sesuai dengan nilai buku seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interests method*).

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas-entitas yang dikombinasi bisnis untuk periode terjadinya kombinasi bisnis tersebut dan untuk periode perbandingan yang disajikan, harus disajikan sedemikian rupa seolah-olah Perusahaan tersebut telah tergabung sejak permulaan periode perbandingan yang disajikan tersebut. Selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku dalam transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dalam akun "Selisih Nilai Transaksi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" yang disajikan sebagai bagian dari ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Berdasarkan PSAK 338, Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali, yang efektif tanggal 1 Januari 2013, selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat sebagai "Tambahan modal disetor".

d. Transaksi dengan pihak berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor adalah :

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut :
 - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;
 - ii. memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau
 - iii. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

3. Material accounting policies information (continued)

c. Accounting for business combinations of entities under common control

Business combinations transactions entities under common control in the forms of transfer of assets, liabilities, shares or other instruments of ownership carried out within the framework of reorganizing the entities under the same business segment, do not constitute a change of ownership within the meaning of economic substance, so that such transactions would not result in a profit or loss to the company group or to the individual entity within the same company group. Based on Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) 338 "Accounting for Business Combinations of Entities Under Common Control", those transactions must be recorded at book value as business combinations using the pooling of interests method.

In applying the pooling of interest method, the components of the financial statements for the period, during which the business combinations occurred and for other periods presented for comparison purposes, must be presented in such a manner as if the companies were combined from the beginning of the period presented. Any difference between the transfer price and the book value of each business combinations transaction between entities under common control shall be recorded in the account "Difference in the value of business combinations transaction between entities under common control". The balance of this account shall be presented as a component of equity under consolidated statement of financial position.

Based on PSAK 338, Business Combinations of Entities Under Common Control, which effective from 1 January 2013, the difference between transfer price and book value for each business combinations transactions of entities under common control is recorded as "Additional paid-in capital".

d. Transactions with related parties

A related party is a person or entity that is related to the reporting entity are :

- a. *A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person :*
 - i. *has control or joint control over the reporting entity;*
 - ii. *has significant influence over the reporting entity; or*
 - iii. *Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

d. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)

- b. Suatu entitas berelasi entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut :
- Entitas dan entitas pelapor adalah anggota kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
 - Suatu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau entitas ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - Suatu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
 - Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
 - Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi, diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

e. Saldo dan transaksi dalam mata uang asing

Grup menyelenggarakan pembukuannya dalam Rupiah. Transaksi dalam mata uang selain Rupiah dicatat dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal transaksi.

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, seluruh aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain Rupiah telah dikonversikan dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba rugi selisih kurs yang timbul dari penjabaran tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan, kecuali jika ditangguhkan di dalam ekuitas sebagai lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat.

3. Material accounting policies information (continued)

d. Transactions with related parties (continued)

- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies :
- The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others)
 - One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - Both entities are joint ventures of the same third party.
 - One entity is a joint venture of the third entity and the other entity is an associate of the third party.
 - The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in it self such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
 - The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
 - A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
 - The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions and balance with related parties are disclosed in consolidated financial statements.

e. Foreign currency balances and transactions

The Group maintains its accounting records in Rupiah. Transactions in currencies other than in Rupiah are recorded at the prevailing rates of exchange in effect on the date of the transactions.

As of the consolidated statements of financial position date, all monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah have been translated at the middle exchange rates quoted by Bank Indonesia (Indonesian Central Bank) on those dates. The net foreign exchange gains or losses arising from the translation are recognized in the current year's consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income except when deferred in equity as qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

e. Saldo dan transaksi dalam mata uang asing (lanjutan)

Kurs yang digunakan pada tanggal-tanggal tersebut adalah sebagai berikut :

<u>Jenis mata uang asing</u>	<u>31 Des./ Dec. 2025</u>	<u>31 Des./ Dec. 2024</u>	<u>Type of foreign currencies</u>
1 Dolar Amerika Serikat ("USD")	Rp 16,782.00	Rp 16,162.00	United States Dollars ("USD") 1
1 Dolar Singapura ("SGD")	Rp 13,068.57	Rp 11,919.34	Singapore Dollars ("SGD") 1

f. Instrumen keuangan

PSAK 109, mensyaratkan pengaturan instrumen keuangan terkait klasifikasi dan pengukuran, penurunan nilai atas instrumen aset keuangan.

i. Aset keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori: (i) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain, (ii) aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal, perubahan setelah penerapan awal sangat jarang terjadi.

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI). Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI) meliputi investasi dalam saham.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).

3. Material accounting policies information (continued)

e. Foreign currency balances and transactions (continued)

The exchange rates used as of at those dates are as follows:

<u>Jenis mata uang asing</u>	<u>31 Des./ Dec. 2025</u>	<u>31 Des./ Dec. 2024</u>	<u>Type of foreign currencies</u>
1 Dolar Amerika Serikat ("USD")	Rp 16,782.00	Rp 16,162.00	United States Dollars ("USD") 1
1 Dolar Singapura ("SGD")	Rp 13,068.57	Rp 11,919.34	Singapore Dollars ("SGD") 1

f. Financial instruments

PSAK 109, requires arrangement of financial instruments related to classification and measurement, impairment of financial asset instruments.

i. Financial assets

The Group classifies its financial assets in the following categories: (i) financial assets measured at fair value through statements of profit or loss or other comprehensive income, (ii) financial assets measured at amortized cost. Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition, changes after initial implementation are very rare.

As of 31 December 2025 and 2024, the Group has financial assets classified as financial assets measured at amortized cost and financial assets measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI). Financial assets measured at amortized cost consist of cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables. Financial assets are classified as current assets, if they mature within 12 months, otherwise these financial assets are classified as non-current assets.

Financial assets measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI) consist of shares investments.

Financial assets measured at amortized cost are recognized initially at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

As of 31 December 2025 and 2024, the Group did not have financial assets measured as fair value through profit or loss (FVTPL).

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan Grup menilai apakah risiko kredit atas instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian tersebut, Grup mempertimbangkan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi selama umur instrumen keuangan. Dalam melakukan penilaian tersebut, Grup membandingkan risiko gagal bayar instrumen keuangan yang terjadi pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar pada saat pengakuan awal dengan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia pada tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika : hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan; atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan yang memenuhi persyaratan tertentu. Ketika Grup mentransfer aset keuangan, maka Grup mengevaluasi sejauh mana Grup tetap memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

ii. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam kategori sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

3. Material accounting policies information (continued)

f. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Impairment of financial assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on financial instruments has increased significantly since initial recognition. When making this assessment, the Group considers changes in default risk that occur over the life of the financial instruments. In making this assessment, the Group compares the risk of default on financial instruments that occurs at the reporting date with the risk of default on initial recognition by taking into account the reasonableness and availability of information, which is available at the reporting date related to past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions, which indicate a significant increase in credit risk since initial recognition.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and other receivables without significant financing component.

Derecognition of financial assets

The Group shall derecognize financial assets, if and only if : the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire; or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are transferred to another entity; or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are retained but they assume a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement that meets certain conditions. When the Group transfers a financial asset, they shall evaluate the extent to which they retain the risks and rewards of ownership of the financial asset.

ii. Financial liabilities

The Group classifies financial liabilities into the following categories as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPTL). The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam beban keuangan dalam laba rugi konsolidasian.

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang bank dan uang jaminan. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka liabilitas keuangan ini diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup tidak memiliki liabilitas keuangan diklasifikasikan dalam nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Perusahaan dan Entitas Anak menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Perusahaan dan Entitas Anak telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluwarsa.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laba rugi konsolidasian.

iii. Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Perusahaan dan Entitas Anak setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

3. Material accounting policies information (continued)

f. Financial instruments (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortized cost. All financial liabilities are recognized initially at fair value and in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included financing costs in the consolidated profit or loss.

As of 31 December 2025 and 2024, the Group has financial liabilities measured at amortized cost are trade payables, other payables, accrued expenses, bank loan and security deposits. Financial liabilities are classified as current liabilities, if they mature within 12 months, otherwise these financial liabilities are classified as non-current liabilities.

As of 31 December 2025 and 2024, the Group has no financial liabilities classified as fair value through profit or loss (FVTPL).

Derecognition of financial liabilities

The Company and its Subsidiaries derecognize financial liabilities, if and only if, the liabilities of the Company and subsidiaries has been released, canceled or expired.

Where an existing financial liabilities is replaced by another liabilities with substantially different terms, or the terms of an existing liabilities are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liabilities and the recognition of a new liabilities, and the difference in the respective carrying amount is recognized in the consolidated profit or loss.

iii. Equity instruments

An equity instrument is a contract that provides a residual interest in the assets of the Company and its subsidiaries after deducted with all liabilities. Equity instruments are recorded at net proceeds after deducting direct issuance costs.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

iii. Instrumen ekuitas (lanjutan)

Pembelian kembali instrumen ekuitas Perusahaan (saham diperoleh kembali) diakui dan dikurangkan secara langsung dari ekuitas. Laba rugi yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tersebut tidak diakui dalam laba rugi.

iv. Instrumen keuangan disaling-hapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling-hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus tidak kontinjen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

g. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan bank, serta deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal perolehan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya.

h. Piutang

Piutang pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, setelah dikurangi dengan cadangan penurunan nilai piutang.

Penyisihan penurunan nilai piutang diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan melakukan revaluasi atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang usaha menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi yang tersedia pada tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi masa depan yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Penyisihan penurunan nilai piutang dihapus pada saat piutang tersebut tidak akan tertagih.

Ketika piutang tidak dapat ditagih, piutang dihapuskan bersama dengan penyisihan piutang. Pemulihan nilai setelah penghapusan piutang diakui sebagai penghasilan di dalam laba atau rugi periode berjalan.

3. Material accounting policies information (continued)

f. Financial instruments (continued)

iii. Equity instruments (continued)

Repurchase of the Company's own equity instruments (treasury shares) is recognized and deducted directly in equity. Gain or loss arising from the purchase, sale, issuance or cancellation of the Company's equity instruments are not recognized in profit or loss.

iv. Off-setting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Group or the counterparties.

g. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and term deposits with maturity in three months or less after placement date and are not used as collateral of obligation and there is no restriction of the use.

h. Receivables

Receivables are recognized initially at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method, less any allowance for declining value of receivables.

The allowance for impairment of receivables are measured based on expected credit losses by reviewing the collectibility of individual or collective balances in a life time of receivables using simplified approach with considering availability of information, which is available-at the reporting date related to past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions at the end of each reporting period. The allowance for impairment of receivables are written off during the period in which they are determined to be not collectable.

When a receivable is uncollectible, it is written off against the allowance for impairment of receivables. Subsequent recoveries of amounts previously written-off are credited as income in current period's profit or loss.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

i. Biaya dibayar di muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Persediaan dan beban pokok pendapatan

Persediaan tanah, ruko, makanan dan minuman di restoran dan persediaan hotel dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan dan nilai yang dapat direalisasikan (*net realizable value*).

Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang (*weighted average method*).

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Biaya perolehan persediaan tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan tanah, pematangan, pengembangan tanah dan lingkungan dan perolehan tanah lainnya, serta biaya pinjaman berkenaan dengan pinjaman yang diterima untuk mendanai perolehan tanah. Kapitalisasi biaya pinjaman akan dihentikan pada saat aktivitas pembangunan dihentikan sementara atau telah selesai.

Beban pokok pendapatan tanah dinyatakan sebesar harga perolehan tanah dan estimasi biaya pengembangan tanah serta lingkungan. Estimasi biaya pengembangan tanah dan lingkungan merupakan estimasi yang dibuat oleh manajemen dengan mempertimbangkan biaya prasarana yang telah terjadi ditambah estimasi biaya prasarana yang akan dikeluarkan sampai dengan proyek dalam kawasan tersebut dinyatakan selesai secara substansial. Estimasi ini direviu oleh manajemen pada setiap tahunnya dan akan dilakukan penyesuaian sesuai kondisi terkini.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

k. Properti investasi

Properti investasi adalah properti yang dikuasai oleh pemilik atau penyewa melalui sewa pembiayaan untuk menghasilkan rental atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dinyatakan berdasarkan model biaya yang dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai aset, jika ada. Hak atas tanah tidak disusutkan dan disajikan sebesar biaya perolehan. Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya, sedangkan pemugaran dan penambahan dikapitalisasi.

3. Material accounting policies information (continued)

i. Prepaid expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

j. Inventories and cost of revenues

Land inventories, shophouses, food and beverage in restaurant and hotel inventories are stated at lower of cost and net realizable value.

Acquisition cost is determined using the weighted average method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated cost necessary to make the sale.

Acquisition cost of land inventories stated at cost of raw land, land clearing cost, and land development cost and environment and other acquisition cost, also cost of fund in connection with loan which has been received for funding acquisition of land. Interest capitalization will be stopped when inventory development activity has been postponed or completed.

Cost of land revenues stated at cost of land and estimated cost of land development and environment. Estimated cost of land development and environment are estimates made by the management taking into account the cost of infrastructure that has occurred plus infrastructure costs estimated to be incurred until the project is declared substantially completed. These estimates are reviewed by the management on each year and will be adjusted according to the current conditions.

Expenses not related to the project are recognized as an expense as incurred.

k. Investment properties

Investment properties is owned or held under a finance lease to earn rentals or for capital gain or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Investment properties are measured using the cost model and are stated at cost less its accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Land is not depreciated and presented at acquisition cost. The cost of repairs and maintenance is charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as incurred, whilst significant renovations and additions are capitalized.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

k. Properti investasi (lanjutan)

Penyusutan properti investasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat sebagai berikut :

<u>Jenis properti investasi</u>	<u>Tahun penyusutan</u>
Bangunan dan prasarana	10 - 20
Peralatan kantor	4 - 8
Mesin dan peralatan	4

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Untuk transfer dari properti investasi ke aset yang digunakan dalam operasi, Grup menggunakan metode biaya pada tanggal perubahan penggunaan. Jika aset yang digunakan Grup menjadi properti investasi, Grup mencatat aset tersebut sesuai dengan kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya.

Aset dalam penyelesaian

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari properti investasi. Biaya pinjaman, termasuk selisih kurs yang timbul dari pinjaman dalam mata uang asing sejauh bahwa selisih kurs adalah penyelesaian terhadap biaya bunga yang dikeluarkan khusus untuk mendanai pembangunan, dikapitalisasi selama periode sampai selesai. Setelah pembangunan selesai, biaya yang dikapitalisasi tersebut dipindahkan ke properti investasi.

l. Aset tetap

Aset tetap, kecuali tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi penurunan nilai, jika ada.

3. Material accounting policies information (continued)

k. Investment properties (continued)

Depreciation of investment properties is computed using the straight-line method, based on the estimated useful lives as follows :

<u>Type of investment properties</u>	<u>Year of depreciation</u>
<i>Buildings and infrastructure</i>	<i>10 - 20</i>
<i>Office equipment</i>	<i>4 - 8</i>
<i>Machineries and equipment</i>	<i>4</i>

Investment properties is derecognized when either it has been disposed of or when the investment properties is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the derecognition or disposal of an investment properties are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year of derecognition or disposal.

Transfer to investment properties are made when, and only when, there is a change in use evidenced by the end of owner occupation, commencement of an operating lease to another party. Transfer from investment properties are made when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.

For a transfer from investment properties to an asset used in operation, the Group uses the cost method at the date of change in used. If the asset used by the Group becomes an investment properties, the Group recorded for such asset in accordance with the fixed assets policy up to the date of change in use.

Assets in progress

Assets in progress are stated at cost and presented as part of investment properties. Borrowing costs, including exchange differences arising from borrowings denominated in foreign currencies to the extent that the exchange differences are adjustments to interest costs incurred specifically to fund the construction, are capitalized during the period until completion. Upon completion of construction, the costs capitalized are transferred to investment properties.

l. Fixed assets

Fixed assets except land are carried at cost less accumulated depreciation, and impairment in value, if any. Land is not depreciated and is stated at cost less impairment loss, if any.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

I. Aset tetap (lanjutan)

Awalnya suatu aset tetap diukur sebesar biaya perolehan, yang terdiri dari biaya perolehannya dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen, serta estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah dan biaya ini tidak disusutkan. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Biaya-biaya setelah perolehan awal seperti penggantian komponen dan inspeksi yang signifikan, diakui dalam jumlah tercatat aset tetap jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Sisa jumlah tercatat biaya komponen yang diganti atau biaya inspeksi terdahulu dihentikan pengakuannya dan dibiayakan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

Penyusutan aset tetap dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat sebagai berikut :

<u>Jenis aset tetap</u>	<u>Tahun penyusutan</u>
Bangunan dan prasarana	20
Inventaris kantor	4 - 8
Kendaraan	4 - 8
Mesin dan peralatan	4 - 8
Perlengkapan hotel	4
Peralatan fiber optik	4 - 8

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun buku untuk memastikan nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan diterapkan secara konsisten sesuai dengan ekspektasi pola manfaat ekonomis dari aset tersebut.

Ketika suatu aset dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya, biaya perolehan, akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada, dikeluarkan dari akun tersebut. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap akan dimasukkan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

3. Material accounting policies information (continued)

I. Fixed assets (continued)

Initially an item of fixed assets are measured at cost which consist of its acquisition costs and any costs directly attributable to bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management and the initial estimate of the costs dismantling and relocation the fixed asset and restoring the location of the assets.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land and these costs are not depreciated. The legal cost incurred to extend or renew the land rights are recorded as intangible assets and amortized over the shorter of the rights legal life or land's economic life.

Subsequent costs after initial acquisition such as component replacement and significant inspection, are recognized in the carrying amount of fixed assets if it is probable that future economic benefits will flow to the Group and those costs can be measured reliably. The remaining carrying amount of the replaced component or the cost of the previous inspection is stopped and expensed. Repair and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income when incurred.

Depreciation of fixed assets is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives as follows :

<u>Type of fixed assets</u>	<u>Year of depreciation</u>
<i>Buildings and infrastructure</i>	<i>20</i>
<i>Office equipment</i>	<i>4 - 8</i>
<i>Vehicles</i>	<i>4 - 8</i>
<i>Machineries and equipment</i>	<i>4 - 8</i>
<i>Hotel equipment</i>	<i>4</i>
<i>Fiber optic equipment</i>	<i>4 - 8</i>

The residual value, useful lives and depreciation methods shall be reviewed at each financial year end to ensure the residual value, useful lives and depreciation methods are applied consistently in line with the expected pattern of economic benefits of that assets.

When an items of assets disposed of or when no future economic benefits are expected from its use or disposal, acquisition costs and accumulated depreciation and accumulated impairment loss, if any, are removed from the accounts. Any resulting gains or losses on the disposal of fixed assets are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

I. Aset tetap (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Biaya pinjaman, termasuk selisih kurs yang timbul dari pinjaman dalam mata uang asing sejauh bahwa selisih kurs adalah penyesuaian terhadap biaya bunga yang dikeluarkan khusus untuk mendanai pembangunan, dikapitalisasi selama periode sampai selesai. Setelah pembangunan selesai, biaya yang dikapitalisasi tersebut dipindahkan ke aset tetap.

m. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset non-keuangan Grup diuji terhadap penurunan nilainya setiap tahun apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan jumlah tercatat tidak terpulihkan.

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, aset dikelompokkan dalam unit terkecil arus kas yang dapat diidentifikasi secara terpisah. Rugi penurunan nilai diakui sebesar jumlah nilai tercatat aset yang melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya.

n. Imbalan kerja karyawan

Imbalan kerja karyawan jangka pendek

Imbalan kerja karyawan jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Imbalan pasca kerja karyawan

Imbalan pasca kerja karyawan seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tanggal 31 Maret 2023.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

3. Material accounting policies information (continued)

I. Fixed assets (continued)

Assets in progress

Assets in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. Borrowing costs, including exchange differences arising from borrowings denominated in foreign currencies to the extent that the exchange differences are adjustments to interest costs incurred specifically to fund the construction, are capitalized during the period until completion. Upon completion of construction, the costs capitalized are transferred to fixed assets.

m. Impairment of non-financial assets

The Group's non-financial assets are reviewed for impairment annually or whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

For purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less cost to sell and value in use.

n. Employee benefits

Short term employee benefits

Short term employee benefits are recognized when payable to employees on the accrual basis.

Post employment benefits

Post employment benefits such as retirement, severance and gratuity payment are calculated based on Law No. 6 of 2023 Law on 31 March 2023.

The Group recognizes the amount of the net defined benefit obligation at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets as determined by an independent actuary using the Projected Unit Credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the benefits.

The Group record not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligations that arises from the informal practices of the entity.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

n. Imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Biaya jasa kini, setiap biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian dan bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

o. Pengakuan pendapatan dan beban

PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", mensyaratkan pengakuan pendapatan memenuhi 5 langkah penilaian sebagai berikut :

- 1) Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- 2) Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
- 3) Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perseroan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
- 4) Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
- 5) Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, sebagai berikut :

- a) Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b) Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan).

3. Material accounting policies information (continued)

n. Employee benefits (continued)

Current service cost, any past service cost and gain or loss on settlement and net interests on the net defined benefit liabilities (assets) recognized in profit or loss.

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprise of actuarial gain and losses, return on plan assets and any change in effect of the asset ceiling recognized in other comprehensive income.

o. Revenue and expenses recognition

PSAK 115 "Revenue from Contracts with Customers", requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment as follows :

- 1) Identify contract(s) with a customer*
- 2) Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
- 3) Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*
- 4) Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
- 5) Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

A performance obligation can be fulfilled in 2 ways, as follows :

- a) A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- b) Over time (typically for promises to transfer services to a customer).*

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

o. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Pendapatan diukur berdasarkan nilai yang diharapkan dapat diterima Grup atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang ditagihkan atas nama pihak ketiga.

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajibannya untuk mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, yaitu ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa tersebut. Jumlah pendapatan yang diakui adalah sebesar jumlah yang dialokasikan untuk bagian dari kewajiban yang terpenuhi.

Pendapatan penjualan kavling tanah tanpa bangunan diakui setelah kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dan pelanggan telah memiliki kendali atas kavling tanah tersebut.

Pendapatan dari penjualan jasa *maintenance fee*, *service charge*, air, sewa dan lainnya diakui berdasarkan jasa yang telah diberikan kepada pelanggan.

Pendapatan hotel antara lain pendapatan dari hunian kamar diakui berdasarkan periode penghuninya, pendapatan dari makanan dan minuman diakui pada saat pesanan diserahkan, pendapatan dari ruang serba guna diakui pada saat acara diselenggarakan dan pendapatan dari jasa hotel lainnya diakui pada saat jasa atau barang diserahkan kepada pelanggan.

Pendapatan lain-lain antara lain restoran dan lain-lain diakui pada saat barang dan jasa diberikan kepada pelanggan.

Beban diakui berdasarkan terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

p. Pajak penghasilan

PSAK 212 mengisyaratkan Grup untuk memperhitungkan konsekuensi pajak kini dan mendatang dari pemulihan (penyelesaian) jumlah tercatat aset (liabilitas) masa depan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, dan transaksi dan kejadian lain dari periode kini yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Beban pajak diakui dalam laba rugi periode berjalan, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di penghasilan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

3. Material accounting policies information (continued)

o. Revenue and expenses recognition (continued)

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties.

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. The amount of revenue recognized is the amount allocated for the satisfied performance obligation.

Revenue from the sale of land without building is recognized when performance obligation is satisfied and the customer obtains control of the land.

Revenue from maintenance fee, service charge, water, rental and others recognized based on services already provided to customers.

Hotel revenues consists of room revenue is recognized based on actual occupancy, food and beverages revenue is recognized when the orders are served, revenue from convention is recognized when the event takes place and revenue from other hotel services is recognized when the services are rendered or the goods are delivered.

Other revenues consist of restaurant and others recognized when the goods and services are delivered to customers

Expenses are recognized when incurred on an accrual basis.

p. Income tax

PSAK 212 requires the Group to calculate the tax consequences of current and future tax from recovery (settlement) of the carrying amount of assets (liabilities) that are recognized in the consolidated statement of financial position, and the transactions and events another of the current period that are recognized in the consolidated financial statements.

The tax expense comprises of current and deferred tax. Tax expense is recognized in the profit or loss for the period, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income. In this case, the tax is also recognized in other comprehensive income.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

p. Pajak penghasilan (lanjutan)

Pajak kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara aset dan liabilitas untuk tujuan komersial dan untuk tujuan perpajakan setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan perbedaan temporer yang boleh dikurangkan tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba fiskal pada masa yang akan datang. Liabilitas pajak tangguhan diakui atas semua perbedaan temporer kena pajak. Manfaat pajak di masa mendatang, seperti saldo rugi fiskal yang belum digunakan, diakui sejauh besar kemungkinan realisasi atas manfaat pajak tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur pada tarif pajak yang diharapkan akan digunakan pada periode ketika aset direalisasi atau ketika liabilitas dilunasi berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada akhir periode pelaporan.

Surat Ketetapan Pajak

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui masing-masing sebagai beban pajak kini dan beban lain-lain dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembelanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

Pajak final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi, tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut entitas pelaku transaksi mengalami kerugian.

Mengacu pada PSAK 212 yang disebutkan di atas, beban pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212. Oleh karena itu Grup memutuskan untuk menyajikan beban pajak final sehubungan dengan pendapatan sewa dan pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan sebagai beban pajak final.

3. Material accounting policies information (continued)

p. Income tax (continued)

Current tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and tax bases of assets and liabilities at each reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences. Future tax benefits, such as the carry-forward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period.

Tax Assessment Letter

Additional principal amount of taxes and penalties determined by the Tax Assessment Letter ("SKP") is recognized respectively as current tax and other expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, unless there is further settlement efforts. An additional principal amount of taxes and penalties determined by Tax Assessment Letter is deferred if in accordance with the recognition criteria of assets.

Final tax

Tax regulations in Indonesia stipulate that certain types of income are subject to final tax. The final tax imposed on the gross value of the transaction is still imposed even though the transaction entity suffers losses.

Referring to PSAK 212 mentioned above, the final tax expense is not included in the scope regulated by PSAK 212. Therefore, the Group has decided to present all of the final tax arising from rental income and transfer land and/or building right as final tax expenses.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

q. Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, merupakan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, dikapitalisasi pada biaya perolehan aset tersebut.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian dinyatakan selesai secara substansial dan aset dapat digunakan atau dijual.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya.

r. Provisi

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

s. Laba (rugi) per saham

Laba (rugi) per saham dasar

Laba (rugi) tahun berjalan per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

t. Modal saham

Saham biasa dikelompokkan sebagai ekuitas.

Biaya langsung yang berkaitan dengan penerbitan saham baru disajikan sebagai pengurang ekuitas, dari jumlah yang diterima.

3. Material accounting policies information (continued)

q. Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, an asset that takes a long time to get ready for use or sale, are capitalized to the cost of that asset.

Investment income earned from temporary investment of specific borrowings not yet used for qualifying assets is deducted from the capitalized borrowing costs.

Capitalization of borrowing costs ceases when the activities necessary to prepare the qualifying assets is completed substantially and assets can be used or sold.

All other borrowing costs are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the period incurred.

r. Provisions

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

s. Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are computed by dividing current year net profit (loss) attributable to owners of the parent by the weighted average number of outstanding shares during the year.

As of 31 December 2025 and 2024, the Group has no outstanding potential dilutive ordinary shares.

t. Shares capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares are shown in equity as a deduction, from the proceeds.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

u. Dividen

Pembagian dividen kepada pemegang saham Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dalam tahun dimana pembagian dividen tersebut disetujui oleh pemegang saham Perusahaan.

v. Segmen operasi

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan dan entitas anak yang secara reguler direview oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- i. yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- ii. yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- iii. di mana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk, yang menyerupai informasi segmen usaha yang dilaporkan di periode sebelumnya.

Perusahaan dan Entitas Anak bergerak dalam bidang yang sama yakni kawasan industri kecuali PT Best Sinar Nusantara yang bergerak dalam bidang perhotelan.

w. Aset yang dimiliki untuk dijual

Aset diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual ketika besar kemungkinan bahwa aset tersebut akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui penggunaan berkelanjutan. Aset tersebut pada umumnya diukur sebesar nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya pelepasan. Setelah diklasifikasikan sebagai aset yang dimiliki untuk dijual, aset tetap tersebut untuk selanjutnya tidak lagi disusutkan.

3. Material accounting policies information (continued)

u. Dividend

Dividend distributions to the Company's shareholders are recognized as liabilities in the consolidated financial statements in the year in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

v. Operating segment

Operating segment is identified based on internal reports about components of the Company and its subsidiaries are regularly reviewed by the "operational decision makers" in order to allocate resources and assessing performance of the operating segments.

Operating segment is a component of an entity:

- i. engaged in the business activities which generate revenue and burdens (including revenues and expenses relating to transactions with other components of the same entity);*
- ii. whose operating results are reviewed regularly by operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance, and*
- iii. where the financial information is available that can be separated.*

The information is used by decision-makers operating in the framework of resource allocation and performance valuation they focused on the category of each product, which resembles business segment information reported in the previous period.

The Company and Subsidiaries activities are in the same field of industrial estate except for PT Best Sinar Nusantara which operates in the hotel sector.

w. Assets held for sale

Assets are classified as held for sale if it is highly probable that they will be recovered primarily through sale rather than through continuing use. Such assets are generally measured at the lower of their carrying amount and fair value less costs to sell. Once classified as assets held for sale, such fixed assets are no longer depreciated.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Menentukan nilai wajar atas instrumen keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup.

Nilai wajar aset dan liabilitas per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam catatan 32c.

Menilai penyisihan penurunan nilai piutang

Grup mengevaluasi penggunaan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang estimasi umur piutang untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian kredit ekspektasian, Grup mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

Suatu evaluasi yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala pada setiap tanggal periode pelaporan. Oleh karenanya, jumlah cadangan kerugian kredit ekspektasian yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda, tergantung informasi yang tersedia pada saat itu.

Nilai tercatat atas penyisihan penurunan nilai piutang per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam catatan 6.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions

The preparation of consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect amounts reported in the consolidated financial statements. Due to inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates. The Group's management believes that the following disclosure has included a summary judgements, estimates and significant assumptions that affect the reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements.

Determining fair value of financial instruments

The Group carries certain financial assets and liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss.

The fair value of financial assets and liabilities as of 31 December 2025 and 2024 are disclosed in note 32c.

Assessing provision for impairment of receivables

The Group evaluates the use of allowance for expected losses over the estimated age of the receivables for all trade receivables. To measure expected credit losses, trade receivables are grouped based on similar credit risk characteristics and maturity dates. When assessing the allowance for expected credit losses, the Group evaluates the risk of default that may occur over the expected life of the financial instrument in determining the amount of expected credit losses taking into account the availability of information on past events, current conditions and estimates of future economic conditions.

An assessment aimed at identifying the amount of expected credit loss allowance that should be recognized is carried out periodically at each reporting date. Therefore, the amount of allowance for expected credit losses recorded in each period may differ depending on the information available at that time.

The recorded amount of provision for impairment of receivable as of 31 December 2025 and 2024 are disclosed in note 6.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menentukan masa manfaat properti investasi

Biaya perolehan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Grup mengestimasi masa manfaat ekonomis properti investasi antara empat (4) sampai dengan dua puluh (20) tahun. Ini adalah masa manfaat yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa properti investasi, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Nilai tercatat atas properti investasi per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam catatan 11.

Menentukan masa manfaat aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Grup mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara empat (4) sampai dengan dua puluh (20) tahun. Ini adalah masa manfaat yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset tetap, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Nilai tercatat atas aset tetap per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam Catatan 12.

Menilai penurunan nilai aset non-keuangan tertentu

PSAK 236 mensyaratkan bahwa penilaian penurunan nilai dilakukan pada aset non-keuangan tertentu apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat tidak dapat diperoleh kembali. Faktor-faktor yang dianggap penting oleh Grup yang dapat memicu penelaahan atas penurunan nilai adalah sebagai berikut :

- a. kinerja yang kurang signifikan relatif terhadap *expected historical* atau hasil dari operasional yang diharapkan dari proyek masa depan;
- b. perubahan signifikan dalam cara penggunaan aset yang diperoleh atau strategi bisnis secara keseluruhan; dan
- c. tren negatif yang signifikan atas industri atau ekonomi.

Kerugian akibat penurunan nilai diakui apabila nilai tercatat aset non-keuangan melebihi jumlah yang dapat dipulihkan. Menentukan jumlah yang dapat dipulihkan atas aset-aset tersebut membutuhkan estimasi atas arus kas yang diharapkan dapat dihasilkan dari penggunaan lanjutan dan disposisi akhir dari aset tersebut.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Determining useful lives of investment properties

The costs of investment properties are depreciated using on a straight-line method based on their estimated useful lives. The Group's management estimates the useful lives of these investment properties to be within four (4) to twenty (20) years. These are generally useful lives expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these investment properties, and therefore future depreciation charges could be revised.

The carrying amount of investment properties as of 31 December 2025 and 2024 are disclosed in note 11.

Determining useful lives of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated using on a straight-line method based on their estimated useful lives. The Group's management estimates the useful lives of the fixed assets to be within four (4) to twenty (20) years. These are generally useful lives expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of the fixed assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

The carrying amounts of the fixed assets as of 31 December 2025 and 2024 are disclosed in Note 12.

Assessing impairment of certain non-financial assets

PSAK 236 requires that an impairment review be performed on certain non-financial assets whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable. The factors that the Group considers important which could trigger an impairment review include the following :

- a. *significant underperformance relative to the expected historical or project future operating results;*
- b. *significant changes in the manner of use of the acquired assets or the strategy for overall business; and*
- c. *significant negative industry or economic trends.*

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of a non-financial asset exceeds its recoverable amount. Determining the recoverable amount of such assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menilai penurunan nilai aset non-keuangan tertentu (lanjutan)

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup menilai bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset non-keuangan.

Menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja karyawan

Penentuan beban dan liabilitas imbalan kerja karyawan Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut antara lain : tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, umur pensiun dan tingkat kematian. Perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan dan beban imbalan kerja karyawan bersih. Sementara hasil aktual dapat berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup. Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai.

Nilai tercatat liabilitas imbalan kerja karyawan per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam Catatan 18.

Menentukan beban pokok pendapatan

Beban pokok pendapatan tanah dinyatakan sebesar harga perolehan tanah ditambah estimasi biaya pengembangan tanah serta lingkungan. Estimasi biaya pengembangan tanah dan lingkungan merupakan estimasi yang dibuat oleh manajemen dengan mempertimbangkan biaya prasarana yang telah terjadi ditambah estimasi biaya prasarana yang akan dikeluarkan sampai dengan proyek dalam kawasan tersebut dinyatakan selesai. Estimasi ini direviu oleh manajemen pada setiap tahunnya dan akan dilakukan penyesuaian sesuai kondisi terkini.

Menilai pajak dibayar di muka

Grup menelaah pajak dibayar di muka pada setiap tanggal pelaporan dan menentukan cadangan mengurangi nilai tercatat apabila Grup berkeyakinan pajak dibayar di muka tersebut tidak dapat diterima kembali.

Terdapat ketidakpastian mengenai taksiran jumlah pajak dibayar di muka yang dapat digunakan dikarenakan terdapat interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks.

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, saldo pajak dibayar di muka atas pajak penghasilan badan Perusahaan telah diungkapkan dalam Catatan 8a.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Assessing impairment of certain non-financial assets (continued)

As of 31 December 2025 and 2024, the Group assessed that there is no indication of impairment on its non-financial assets.

Determining expenses and employee benefit liabilities

The determination of the expenses and liabilities of the Group's employee benefits depends on the selection of assumptions used by independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions among others : discount rates, annual salary increase rate, retirement age and mortality rate. Significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for employee benefits and net employee benefits expense. While the actual results that differ from the Group's assumptions. The Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate.

The carrying amount of employee benefits liabilities as of 31 December 2025 and 2024 are disclosed in Note 18.

Determining cost of revenues

Cost of land revenues is stated at cost plus the estimated cost of land development and the environment. Estimated cost of land development and the environment are estimates made by management taking into account the cost of infrastructure that has occurred plus infrastructure costs estimated to be incurred until the project is declared complete. These estimates are reviewed by management on each year and will be adjusted according to the current conditions.

Assessing prepaid taxes

The Group reviews its prepaid taxes at each reporting date and determining allowances reduces the carrying amount if the Group believes that the prepaid taxes cannot be refunded.

There is uncertainty regarding the estimated amount of prepaid taxes that can be used because there are complex interpretations of tax regulations.

As of 31 December 2025 and 2024, the balance of prepaid taxes of the Company's Corporate Income Tax is disclosed in Note 8a.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menilai taksiran atas pajak penghasilan badan

Menentukan taksiran atas Pajak Penghasilan Badan mewajibkan pertimbangan signifikan oleh manajemen. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas Pajak Penghasilan Badan berdasarkan taksiran Pajak Penghasilan Badan.

Jumlah pajak penghasilan badan Perusahaan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 atas pajak penghasilan badan telah diungkapkan dalam Catatan 8d.

Menilai pajak tangguhan

Grup menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Grup juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai.

Nilai tercatat pajak tangguhan per 31 Desember 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam Catatan 8g.

5. Kas dan setara kas

Terdiri dari :

	<u>31 Desember/ December</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kas :		
Rupiah	<u>49,188,800</u>	<u>32,506,376</u>
Bank :		
Dalam Rupiah :		
PT Bank Maspion Indonesia Tbk	77,861,215,333	3,126,973,792
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	71,315,727,330	67,161,002,636
PT Bank Central Asia Tbk	730,302,421	1,567,323,889
PT Bank Permata Tbk	155,741,780	230,966,520
PT Bank UOB Indonesia	52,036,632	-
PT Bank OCBC NISP Tbk	45,805,478	-
PT Bank Resona Perdania	10,554,500	11,788,000
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	3,440,695	98,914,893
PT Bank Ina Perdana Tbk	3,000,000	-
PT Bank Saqu Indonesia	2,475,000	-
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	300,040,600
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	-	29,667,943
Dalam Dolar Amerika Serikat :		
PT Bank UOB Indonesia	130,977,468	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	110,413,141	77,161,590
PT Bank OCBC NISP Tbk	92,324,327	-
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	-	<u>32,778,581,624</u>
Jumlah bank	150,514,014,105	105,382,421,487

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Assessing estimate for corporate income tax

Determining estimate for Corporate Income Tax requires significant judgment by management. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected Corporate Income Tax issues based on estimates of Corporate Income Tax.

The amount of the Company's Corporate Income Tax for the years ended 31 December 2025 and 2024 is disclosed in Note 8d.

Assessing deferred tax

The Group reviews its deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates upon reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly.

The carrying amount of deferred tax as of 31 December 2025 and 2024 are disclosed in Note 8g.

5. Cash and cash equivalents

Consist of :

Cash on hand :	
Rupiah	
Bank :	
In Rupiah :	
PT Bank Maspion Indonesia Tbk	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
PT Bank Central Asia Tbk	
PT Bank Permata Tbk	
PT Bank UOB Indonesia	
PT Bank OCBC NISP Tbk	
PT Bank Resona Perdania	
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	
PT Bank Ina Perdana Tbk	
PT Bank Saqu Indonesia	
PT Bank MNC Internasional Tbk	
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	
In United States Dollars :	
PT Bank UOB Indonesia	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
PT Bank OCBC NISP Tbk	
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	
Total bank	

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

5. Kas dan setara kas (lanjutan)

5. Cash and cash equivalents (continued)

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Deposito berjangka :			Time deposits :
Dalam Rupiah :			In Rupiah :
PT Bank Maspion Indonesia Tbk	117,469,534,247	102,608,581,917	PT Bank Maspion Indonesia Tbk
PT Bank Jago Tbk	38,737,167,123	-	PT Bank Jago Tbk
PT Bank Saqu Indonesia	8,007,715,069	-	PT Bank Saqu Indonesia
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	103,098,887,672	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	-	16,012,493,151	PT Bank Jtrust Indonesia Tbk
Dalam Dolar Amerika Serikat :			In United States Dollars :
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	20,999,571,686	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Jago Tbk	14,106,814,944	-	PT Bank Jago Tbk
Jumlah deposito berjangka	<u>199,320,803,069</u>	<u>221,719,962,740</u>	Total time deposits
Jumlah kas dan setara kas	<u>349,884,005,974</u>	<u>327,134,890,603</u>	Total cash and cash equivalents
Tingkat bunga deposito berjangka per tahun :			Interest rate time deposits per annum :
Rupiah	5.00% - 6.00%	5.25% - 7.50%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	4.00% - 4.85%	-	United States Dollars

Seluruh saldo bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga.

The bank accounts and time deposits are placed in third parties banks.

6. Piutang usaha

6. Trade receivables

Terdiri dari :

Consist of :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak berelasi :			Related parties :
Maintenance fee, service charge, air dan sewa	2,845,340,783	2,795,954,334	Maintenance fee, service charge, water and rental
Lain-lain	7,132,009,448	702,026,472	Others
	<u>9,977,350,231</u>	<u>3,497,980,806</u>	
Dikurangi :			Less :
Penyisihan penurunan nilai	2,612,502,853	2,540,348,511	Provision for impairment
	<u>7,364,847,378</u>	<u>957,632,295</u>	
Pihak ketiga :			Third parties :
Tanah	95,639,399,551	118,850,927,218	Land
Maintenance fee, service charge, air dan sewa	18,115,391,564	12,826,430,887	Maintenance fee, service charge, water and rental
Hotel	362,928,466	643,064,651	Hotel
Lain-lain	133,531,966	193,701,695	Others
	<u>114,251,251,547</u>	<u>132,514,124,451</u>	
Dikurangi :			Less :
Penyisihan penurunan nilai	324,011,052	143,736,004	Provision for impairment
	<u>113,927,240,495</u>	<u>132,370,388,447</u>	
Jumlah piutang usaha - bersih	<u>121,292,087,873</u>	<u>133,328,020,742</u>	Total trade receivables - net

Piutang usaha kepada pihak berelasi dan pihak ketiga yang berasal dari penjualan tanah, maintenance fee, service charge, air bersih, pengolahan air kotor, sewa, pembagian hasil atas penyerahan jasa konektivitas listrik dan lainnya dikenakan tarif yang setara.

Trade receivables from related parties and third parties generated from land sales, maintenance fee, service charge, water, wastewater treatment, rental, revenue sharing on electricity connectivity services and others charged at equal tariffs.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

6. Piutang usaha (lanjutan)

6. Trade receivables (continued)

Rincian umur piutang usaha sebagai berikut :

The details of the aging schedule for trade receivables,
as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak berelasi			<i>Related parties</i>
Belum jatuh tempo	7,306,671,378	941,835,590	<i>Not past due</i>
Sudah jatuh tempo			<i>Past due</i>
1 - 30 hari	-	15,796,704	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	29,088,000	-	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	-	-	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	2,641,590,853	2,540,348,512	<i>> 90 days</i>
Jumlah	9,977,350,231	3,497,980,806	<i>Total</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
Penyisihan penurunan nilai	2,612,502,853	2,540,348,511	<i>Provision for impairment</i>
	<u>7,364,847,378</u>	<u>957,632,295</u>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Belum jatuh tempo	108,920,833,807	130,637,561,337	<i>Not past due</i>
Sudah jatuh tempo			<i>Past due</i>
1 - 30 hari	4,798,466,331	1,295,022,204	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	65,790,092	127,293,601	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	37,414,875	11,045,589	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	428,746,442	443,201,720	<i>> 90 days</i>
Jumlah	114,251,251,547	132,514,124,451	<i>Total</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
Penyisihan penurunan nilai	324,011,052	143,736,004	<i>Provision for impairment</i>
	<u>113,927,240,495</u>	<u>132,370,388,447</u>	
Piutang usaha - bersih	<u>121,292,087,873</u>	<u>133,328,020,742</u>	<i>Trade receivables - net</i>

Rincian piutang usaha berdasarkan jenis mata uang,
sebagai berikut :

The details of trade receivables based on type of
currency, as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak berelasi			<i>Related parties</i>
Dolar Amerika Serikat	2,602,680,942	2,506,526,599	<i>United States Dollars</i>
Rupiah	7,374,669,289	991,454,207	<i>Rupiah</i>
Jumlah	9,977,350,231	3,497,980,806	<i>Total</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
Penyisihan penurunan nilai	2,612,502,853	2,540,348,511	<i>Provision for impairment</i>
	<u>7,364,847,378</u>	<u>957,632,295</u>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Dolar Amerika Serikat	87,870,552	84,624,232	<i>United States Dollars</i>
Rupiah	114,163,380,995	132,429,500,219	<i>Rupiah</i>
Jumlah	114,251,251,547	132,514,124,451	<i>Total</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
Penyisihan penurunan nilai	324,011,052	143,736,004	<i>Provision for impairment</i>
	<u>113,927,240,495</u>	<u>132,370,388,447</u>	
Jumlah piutang usaha - bersih	<u>121,292,087,873</u>	<u>133,328,020,742</u>	<i>Total trade receivables - net</i>

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang adalah
sebagai berikut :

Movement of provision for value impairment of
receivables as follows :

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

6. Piutang usaha (lanjutan)

6. Trade receivables (continued)

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Penyisihan penurunan nilai - awal	2,684,084,515	2,678,841,346	<i>Provision for impairment - beginning</i>
Penambahan	177,574,818	-	<i>Additional</i>
Selisih kurs	98,854,572	118,944,374	<i>Foreign exchange</i>
Penghapusan selama tahun berjalan	(24,000,000)	-	<i>Write off during the year</i>
Pemulihan selama tahun berjalan	-	(113,701,205)	<i>Recovery during the year</i>
Penyisihan penurunan nilai - akhir	<u>2,936,513,905</u>	<u>2,684,084,515</u>	<i>Provision for impairment - ending</i>

Grup telah menerapkan metode yang disederhanakan untuk menghitung kerugian kredit ekspektasian sesuai dengan PSAK 109 yang mengizinkan penggunaan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang taksiran umur piutang untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

The Group applies the simplified approach to calculate expected credit losses as prescribed by PSAK 109, which permits the use of receivable's lifetime expected loss provision for all trade receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang tersebut mencukupi untuk menutupi kemungkinan kerugian dari piutang tak tertagih.

The Group's management believes that the provision for impairment of receivables is adequate to cover possible losses from bad debts.

7. Persediaan

7. Inventories

Terdiri dari :

Consist of :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Tanah	4,789,576,864,922	4,793,123,638,960	<i>Land</i>
Ruko	9,102,710,656	9,102,710,656	<i>Shophouses</i>
Makanan, minuman dan lainnya	<u>768,221,882</u>	<u>506,134,026</u>	<i>Food, beverage and others</i>
Jumlah persediaan	4,799,447,797,460	4,802,732,483,642	<i>Total inventories</i>
Estimasi persediaan yang direalisasikan dalam waktu 12 bulan	<u>(1,551,346,257,986)</u>	<u>(1,614,368,766,610)</u>	<i>Estimation of inventories will be realized in 12 months</i>
Estimasi persediaan yang direalisasikan lebih dari 12 bulan	<u>3,248,101,539,474</u>	<u>3,188,363,717,032</u>	<i>Estimation of inventories will be realized over 12 months</i>

Persediaan tanah terletak di Bekasi, Jawa Barat.

Land inventories located in Bekasi, West Java.

Tidak ada beban bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam persediaan selama tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

There was no interest expenses capitalized into inventories during the years ended 31 December 2025 and 2024.

Persediaan dijadikan jaminan untuk utang bank (lihat catatan 16).

Inventories are pledged for bank loan (see note 16).

Pada tahun 2025, Perusahaan mengasuransikan persediaan ruko kepada PT Lippo General Insurance - pihak ketiga dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 29.290.000.000. Manajemen Perusahaan berpendapat bahwa jumlah pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian persediaan yang diasuransikan.

In 2025, the Company has insured the shophouse inventories to PT Lippo General Insurance - third party with the sum insured amounting to Rp 29,290,000,000. The Company's management believed that the coverage is adequate to cover possible losses of the insured inventories.

Manajemen Grup berkeyakinan tidak ada penurunan nilai persediaan sehingga tidak ada penyisihan penurunan nilai persediaan.

The Group's management believes that there is no impairment of inventories so there is no provision for impairment of inventories.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan

8. Taxation

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

Terdiri dari :

Consist of :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Pajak penghasilan badan - 2025	1,727,362,421	-	Corporate income tax - 2025
Pajak penghasilan badan - 2024	1,709,325,186	1,709,325,186	Corporate income tax - 2024
Pajak penghasilan badan - 2023	-	1,407,225,537	Corporate income tax - 2023
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	1,719,221,598	1,264,949,033	Income tax article 4 (2)
Pajak penghasilan final	1,193,842,000	-	Final income tax
Klaim restitusi pajak (catatan 8e)	-	3,565,350,725	Claims tax to refunds (note 8e)
	<u>6,349,751,205</u>	<u>7,946,850,481</u>	
Entitas Anak			Subsidiaries
Klaim restitusi pajak (catatan 8e)	21,904,050,365	22,108,041,841	Claims tax to refunds (note 8e)
Pajak Pertambahan Nilai	2,768,401,684	2,985,708,252	Value Added Taxes
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	339,900,000	302,399,999	Income tax article 4 (2)
Pajak penghasilan pasal 21	61,503,197	50,644,928	Income tax article 21
Pajak penghasilan final	<u>15,461,867</u>	<u>15,461,867</u>	Final income tax
	<u>25,089,317,113</u>	<u>25,462,256,887</u>	
Jumlah pajak dibayar di muka	<u>31,439,068,318</u>	<u>33,409,107,368</u>	Total prepaid taxes

b. Utang pajak

b. Taxes payable

Terdiri dari :

Consist of :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Pajak Pertambahan Nilai	6,425,662,620	8,816,879,300	Value Added Taxes
Pajak penghasilan final	1,151,342,000	1,941,817,750	Final income tax
Pajak penghasilan pasal 23/26	145,082,404	77,489,731	Income tax article 23/26
Pajak penghasilan pasal 21	97,931,566	891,801,926	Income tax article 21
Pajak Pembangunan Daerah I	59,017,713	54,913,544	Development Tax I
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	<u>55,023,742</u>	<u>23,371,980</u>	Income tax article 4 (2)
	<u>7,934,060,045</u>	<u>11,806,274,231</u>	
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan pasal 23/26	243,165,714	31,595,741	Income tax article 23/26
Pajak penghasilan final	225,000,000	-	Final income tax
Pajak penghasilan pasal 25	217,106,048	192,958,720	Income tax article 25
Pajak Pembangunan Daerah I	110,363,165	119,565,434	Development Tax I
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	67,013,150	32,216,878	Income tax article 4 (2)
Pajak penghasilan badan	65,718,790	624,248,305	Corporate income tax
Pajak penghasilan pasal 21	2,240,863	65,500	Income tax article 21
Pajak Pertambahan Nilai	-	49,530,789	Value Added Taxes
	<u>930,607,730</u>	<u>1,050,181,367</u>	
Jumlah utang pajak	<u>8,864,667,775</u>	<u>12,856,455,598</u>	Total taxes payable

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

c. Beban pajak final

c. Final tax expenses

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Perusahaan	4,088,145,500	5,262,247,451	The Company
Entitas Anak	<u>5,401,495,673</u>	<u>4,662,417,433</u>	Subsidiaries
Jumlah	<u>9,489,641,173</u>	<u>9,924,664,884</u>	Total

d. Beban pajak

d. Tax expenses

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pajak kini :			Current tax :
Perusahaan	-	-	The Company
Entitas Anak	<u>3,763,475,980</u>	<u>3,507,598,160</u>	Subsidiaries
	3,763,475,980	3,507,598,160	
Penyesuaian tahun sebelumnya			Prior year adjustments
Pajak kini :			Current tax :
Perusahaan (Catatan 8e)	551,326,267	-	The Company (Note 8e)
Entitas Anak	<u>-</u>	<u>-</u>	Subsidiaries
	551,326,267	-	
Pajak tangguhan :			Deferred tax :
Perusahaan	-	-	The Company
Entitas Anak	<u>(70,512,132)</u>	<u>(28,712,349)</u>	Subsidiaries
	<u>(70,512,132)</u>	<u>(28,712,349)</u>	
Jumlah beban pajak	<u>4,244,290,115</u>	<u>3,478,885,811</u>	Total tax expenses

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak dan beban pajak yang dihitung dengan tarif pajak yang berlaku sebagai berikut :

Reconciliation between profit before tax expenses with tax expenses which calculated using the prevailing tax rate are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Laba konsolidasian sebelum beban pajak	34,326,398,730	62,061,163,278	Consolidated profit before tax expenses
Dikurangi :			Deduct :
Laba Entitas Anak sebelum beban pajak	<u>89,471,119,433</u>	<u>95,890,192,275</u>	Profit of Subsidiaries before tax expenses
Rugi Perusahaan sebelum beban pajak	<u>(55,144,720,703)</u>	<u>(33,829,028,997)</u>	The Company's loss before tax expenses
Manfaat pajak penghasilan berdasarkan tarif	(10,477,496,929)	(6,427,515,510)	Income tax benefit based on tariff
(Pendapatan) rugi kena pajak final	3,803,999,776	(200,557,092)	(Income) loss subject to final tax
Beban pajak final	776,747,645	999,827,016	Final tax expenses
Beban tidak diakui pajak	502,982,886	339,724,650	Non-deductable expenses
Rugi fiskal yang tidak diakui sebagai pajak tangguhan	4,994,065,657	5,108,681,860	Fiscal loss not recognized as deferred taxes
Perbedaan waktu yang tidak diakui sebagai aset pajak tangguhan	399,700,965	179,839,076	Timing difference not recognized as deferred tax assets
Penyesuaian tahun sebelumnya	<u>551,326,267</u>	-	Prior year adjustments
Taksiran beban pajak	551,326,267	-	Estimated tax expenses
Beban pajak Entitas Anak	<u>3,692,963,848</u>	<u>3,478,885,811</u>	Tax expenses of Subsidiaries
Jumlah beban pajak	<u>4,244,290,115</u>	<u>3,478,885,811</u>	Total tax expenses

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

d. Beban pajak (lanjutan)

d. Tax expenses (continued)

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal sebagai berikut :

The reconciliation between profit before tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with fiscal loss are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Laba konsolidasian sebelum beban pajak	34,326,398,730	62,061,163,278	Consolidated profit before tax expenses
Dikurangi :			Deduct :
Laba Entitas Anak sebelum beban pajak	<u>89,471,119,433</u>	<u>95,890,192,275</u>	Profit of Subsidiaries before tax expenses
Rugi Perusahaan sebelum beban pajak	(55,144,720,703)	(33,829,028,997)	The Company's loss before tax expenses
Koreksi fiskal :			Fiscal correction :
Perbedaan waktu :			Temporary difference :
Penyisihan imbalan kerja karyawan	1,932,433,902	946,521,452	Provision for employee benefits
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	171,255,388	-	Provision for impairment value of trade receivables
Perbedaan tetap :			Permanent difference :
(Laba) rugi bersih yang dikenakan pajak final	20,021,051,450	(1,055,563,641)	Net (profit) loss subject to final tax
Beban pajak final	4,088,145,500	5,262,247,451	Final tax expenses
Representasi dan jamuan	-	103,876,816	Representation and entertainment
Beban pajak	610,273,091	241,817,164	Tax expenses
Lain-lain	<u>2,037,005,256</u>	<u>1,442,330,493</u>	Others
Rugi fiskal	(26,284,556,116)	(26,887,799,262)	Fiscal loss
Akumulasi rugi fiskal :			Accumulated fiscal loss :
Rugi fiskal 2020	(56,562,198,635)	(56,562,198,635)	Fiscal loss 2020
Rugi fiskal 2021	(47,709,535,096)	(47,709,535,096)	Fiscal loss 2021
Rugi fiskal 2022	(8,284,654,217)	(8,284,654,217)	Fiscal loss 2022
Rugi fiskal 2023	(38,548,248,073)	(38,548,248,073)	Fiscal loss 2023
Rugi fiskal 2024	<u>(26,887,799,262)</u>	<u>-</u>	Fiscal loss 2024
Total akumulasi rugi fiskal tahun-tahun sebelumnya	(177,992,435,283)	(151,104,636,021)	Previous years of total accumulated fiscal loss
Penyesuaian rugi fiskal hasil pemeriksaan pajak :			Fiscal loss adjustment based on tax audit outcome :
- Tahun 2020	625,244,112	625,244,112	- Year 2020
- Tahun 2022	229,360,573	229,360,573	- Year 2022
- Tahun 2023	<u>2,672,057,139</u>	<u>-</u>	- Year 2023
Akumulasi rugi fiskal tahun-tahun sebelumnya setelah penyesuaian	(174,465,773,459)	(150,250,031,336)	Prior adjusted accumulated fiscal loss
Rugi fiskal yang telah kadaluarsa	<u>55,936,954,523</u>	<u>-</u>	Fiscal loss has expired
Akumulasi rugi fiskal	<u>(144,813,375,052)</u>	<u>(177,137,830,598)</u>	Fiscal loss accumulated
Pajak kini Perusahaan	-	-	The Company's current tax
Pajak penghasilan dibayar di muka	<u>1,727,362,421</u>	<u>1,709,325,186</u>	Prepaid income tax
Taksiran lebih bayar pajak penghasilan badan	<u>(1,727,362,421)</u>	<u>(1,709,325,186)</u>	Estimated overpayment corporate income tax

8. Perpajakan (lanjutan)

d. Beban pajak (lanjutan)

Laba yang berasal dari pendapatan penjualan barang dan jasa, hotel, *maintenance fee, service charge*, air bersih, pengolahan air kotor dan restoran dikenakan pajak tidak final.

e. Klaim restitusi pajak dan hasil pemeriksaan pajak

Klaim restitusi pajak

Pada Januari 2022, Perusahaan telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar yang ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Pajak untuk pajak penghasilan badan tahun 2017 sebesar Rp 4.884.152.746. Perusahaan telah menyampaikan surat keberatan terkait hasil ketetapan pajak penghasilan badan sebesar Rp 4.884.152.746. Perusahaan telah membayar Surat Ketetapan Pajak tersebut.

Pada tanggal 6 Februari 2023, Direktorat Jenderal Pajak menerbitkan Surat Keputusan Pajak No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 yang menyetujui sebagian Surat Keberatan Perusahaan sehubungan dengan Surat Ketetapan Pajak untuk pajak penghasilan badan tahun pajak 2017. Oleh karena itu, klaim pajak sebesar Rp 1.318.802.021 telah dikembalikan. Perusahaan menyampaikan surat permohonan banding dengan nilai sengketa sebesar Rp 3.565.350.725 kepada Pengadilan Pajak pada tanggal 17 Maret 2023.

Pada tanggal 7 Agustus 2025, Pengadilan Pajak telah menerbitkan Putusan Pengadilan Pajak No. PUT-002511.15/2023/PP/M.XIIA Tahun 2025 yang mengabulkan sebagian Banding Perusahaan atas Surat Keputusan Pajak No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 sebesar Rp 2.773.205.145 dan menolak sebesar Rp 792.145.580. Berdasarkan putusan tersebut, Perusahaan telah menerima pengembalian pajak penghasilan badan yang bersangkutan pada bulan September 2025 dan atas jumlah yang ditolak telah diakui sebagai beban pajak sebesar Rp 551.326.267 dan sisanya sebesar Rp 240.819.313 diakui sebagai denda pajak di tahun 2025.

Pada tanggal 3 November 2025, Direktorat Jenderal Pajak mengajukan permohonan Peninjauan Kembali (PK) kepada Mahkamah Agung atas Putusan Banding Pengadilan Pajak yang mengabulkan permohonan banding Perusahaan. Sehubungan dengan permohonan tersebut, Perusahaan telah menyampaikan Kontra Memori Peninjauan Kembali kepada Pengadilan Pajak pada tanggal 3 Desember 2025. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, belum terdapat putusan Peninjauan Kembali dari Mahkamah Agung atas perkara tersebut.

8. Taxation (continued)

d. Tax expenses (continued)

Income from sales goods and services, hotel, maintenance fee, service charge, water, wastewater treatment and restaurant subject to non-final tax.

e. Claims tax to refunds and tax assessments

Claims tax to refunds

In January 2022, the Company received Underpayment Tax Assessment Letters stipulated from the Directorate General of Taxation for corporate income tax year 2017 amounting to Rp 4,884,152,746. The Company has filed an objection letter pertain to corporate income tax assessment amounting to Rp 4,884,152,746. The Company has paid the tax assessment letters.

On 6 February 2023, Directorate General of Taxation issued Tax Decision Letter No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 which partially approved Company's Objection Letter in regard of Tax Assessment Letter for corporate income tax on fiscal year 2017. Therefore, tax claimed amounted to Rp 1,318,802,021 has been refunded. The Company submitted an appeal letter with a disputed amount of Rp 3,565,350,725 to the Tax Court on 17 March 2023.

On 7 August 2025, the Tax Court issued Tax Court Decision Letter No. PUT-002511.15/2023/PP/M.XIIA Year 2025, partially granted the Company's Appeal against Tax Decision Letter No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 amounting to Rp 2,773,205,145 and rejected Rp 792,145,580. Pursuant to this decision, the Company received the corresponding corporate income tax refund in September 2025, and the rejected portion was recognized as a tax expense amounting to Rp 551,326,267 and the remaining amounting to Rp 240,819,313 was recognized as a tax penalty in 2025.

On 3 November 2025, the Directorate General of Taxes filed a Judicial Review (PK) petition with the Supreme Court against the Tax Court's appeal decision that granted the Company's appeal. In relation to this petition, the Company submitted its Counter-Memorandum for Judicial Review to the Tax Court on 3 December 2025. As of the issuance date of these consolidated financial statements, no decision on the Judicial Review has been rendered by the Supreme Court regarding this case.

8. Perpajakan (lanjutan)

- e. Klaim restitusi pajak dan hasil pemeriksaan pajak (lanjutan)

Klaim restitusi pajak (lanjutan)

Pada Desember 2023, PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar tahun pajak 2019 yang terdiri dari pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing sebesar Rp 1.060.318.888, Rp 863.580.880, Rp 124.140, Rp 3.987.522.197 dan Rp 17.060.200.756. Atas Surat Ketetapan pajak penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 23/26 dengan jumlah Rp 863.705.020 tersebut diatas dicatat sebagai denda pajak. Pada tanggal 28 Februari 2024, Entitas Anak telah menyampaikan surat keberatan tahun pajak 2019 dengan jumlah sebesar Rp 22.108.041.841.

Pada tanggal 25 November 2024, Direktorat Jenderal Pajak menerbitkan Surat Keputusan Keberatan yang menolak keberatan PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing sebesar Rp 3.987.522.197 dan Rp 17.060.200.756, serta mengabulkan sebagian keberatan Entitas Anak atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar Pajak Penghasilan Badan yang semula sebesar Rp 1.060.318.888 menjadi Rp 856.327.412, dimana Entitas Anak telah menerima sebagian pengembalian pajak penghasilan badan sebesar Rp 203.991.476 pada bulan Januari 2025.

Pada tanggal 18 Februari 2025, PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) telah menyampaikan Surat Banding kepada Pengadilan Pajak atas Keputusan Direktur Jenderal Pajak tentang Keberatan Entitas Anak atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai dengan jumlah Rp 21.904.050.365.

Pada Desember 2025, Pengadilan Pajak telah menerbitkan putusan atas banding PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) terkait Pajak Penghasilan Badan, yang mengabulkan sebagian permohonan banding sebesar Rp 856.372.412. Bagian permohonan yang tidak dikabulkan tidak berdampak terhadap jumlah pajak yang disengketakan karena merupakan reklasifikasi dengan efek nihil.

Selain itu, Entitas Anak juga menerima 4 (empat) putusan banding atas Pajak Penghasilan Pasal 4 ayat (2) dan Pajak Pertambahan Nilai, yang masing-masing mengabulkan seluruh permohonan banding sebesar Rp 3.987.522.197 dan Rp 17.060.200.756.

8. Taxation (continued)

- e. *Claims tax to refunds and tax assessments (continued)*

Claims tax to refunds (continued)

In December 2023, PT Bekasi Surya Pratama (the Subsidiary) received Underpayment Tax Assessment Letters for fiscal year 2019 comprise of corporate income tax, income tax article 21, income tax article 23/26, income tax article 4(2) and Value Added Tax amounting to Rp 1,060,318,888, Rp 863,580,880, Rp 124,140, Rp 3,987,522,197 and Rp 17,060,200,756, respectively. On the tax assessment letters of article 21, income tax article 23/26 in the amounting to Rp 863,705,020 mentioned above is recorded as tax penalty. On 28 February 2024, the Subsidiary has filed an objection letter for the total amount of Rp 22,108,041,841.

On 25 November 2024, the Directorate General of Taxes issued an Objection Decision Letter rejecting the objection of PT Bekasi Surya Pratama (a Subsidiary) on the Tax Assessment Letter for Underpayment of Income Tax Article 4(2) and Value Added Tax of Rp 3,987,522,197 and Rp 17,060,200,756, respectively and approved a part of the Subsidiary's objection on the Tax Assessment Letter for Underpayment of Corporate Income Tax from Rp 1,060,318,888 to Rp 856,327,412, where the Subsidiary has received partial refund of corporate income tax amounting to Rp 203,991,476 in January 2025.

On 18 February 2025, PT Bekasi Surya Pratama (Subsidiary) has submitted an Appeal Letter to the Tax Court against the Decision of the Director General of Taxes regarding the Subsidiary Objection to the Underpayment Tax Assessment Letter for corporate income tax, income tax article 4(2) and Value Added Tax amounting to Rp 21,904,050,365.

In December 2025, the Tax Court issued its decision on the appeal filed by PT Bekasi Surya Pratama (the Subsidiary) in relation to Corporate Income Tax, partially granting the appeal amounting to Rp 856,372,412. The portion of the appeal that was not granted had no impact on the disputed tax amount as it related solely to a reclassification with a nil effect.

In addition, the Subsidiary received 4 (four) appeal decisions concerning Income Tax Article 4(2) and Value Added Tax, all of which fully granted the Subsidiary's appeals amounting to Rp 3,987,522,197 and Rp 17,060,200,756, respectively.

8. Perpajakan (lanjutan)

- e. Klaim restitusi pajak dan hasil pemeriksaan pajak (lanjutan)

Klaim restitusi pajak (lanjutan)

Berdasarkan putusan-putusan tersebut, Entitas Anak telah menerima pengembalian kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp 20.793.938.395 pada bulan Januari 2026. Selisih antara jumlah yang diajukan dalam banding dengan jumlah yang telah diterima sebesar Rp 1.110.111.970 terkait dengan Surat Tagihan Pajak (STP) Pajak Pertambahan Nilai, yang pengembaliannya akan diproses secara terpisah oleh Direktorat Jenderal Pajak melalui mekanisme pembatalan STP sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku (lihat Catatan 38a).

Hasil pemeriksaan pajak

Pada April 2024, Perusahaan telah menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar tahun pajak 2022 untuk pajak penghasilan badan sebesar Rp 1.175.655.466 dan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar untuk pajak penghasilan pasal 23 sebesar Rp 199.998.500. Perusahaan telah menerima pengembalian pajak penghasilan badan tahun pajak 2022 sebesar Rp 975.656.966.

Pada April 2025, Perusahaan telah menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar tahun pajak 2023 untuk pajak penghasilan badan sebesar Rp 1.407.225.537 dan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar untuk Pajak Pertambahan Nilai sebesar Rp 107.568.089. Perusahaan telah menerima pengembalian pajak tahun pajak 2023 sebesar Rp 1.299.657.448.

- f. Tarif pajak

Pendapatan Grup dari pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan dikenakan pajak final sebesar 2,5%, sedangkan pendapatan dari sewa tanah/ bangunan dikenakan pajak final sebesar 10%.

Sesuai dengan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan No. 7 tahun 2021 dan Peraturan Pemerintah No. 55 Tahun 2022, perubahan utama atas peraturan perpajakan adalah sebagai berikut : i) perubahan tarif pajak penghasilan badan untuk tahun 2022 seterusnya dari 20% menjadi 22%; dan ii) perubahan tarif Pajak Pertambahan Nilai menjadi 11% efektif dari 1 April 2022 dan menjadi 12% efektif dari 1 Januari 2025. Untuk tahun pajak 2025 dan 2024, Perusahaan memenuhi kriteria untuk memperoleh fasilitas penurunan tarif Pajak Penghasilan Badan sebesar 3% lebih rendah. Hingga batas waktu yang ditetapkan sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku, Perusahaan tetap memenuhi seluruh persyaratan untuk memperoleh fasilitas tersebut.

8. Taxation (continued)

- e. *Claims tax to refunds and tax assessments (continued)*

Claims tax to refunds (continued)

Based on these decisions, the Subsidiary received tax refunds totaling Rp 20,793,938,395 in January 2026. The difference between the amount claimed in the appeals and the amount refunded, amounting to Rp 1,110,111,970, relates to Value Added Tax Collection Letters (Surat Tagihan Pajak/STP), which the refund will be processed separately by the Directorate General of Taxes through the STP cancellation mechanism in accordance with the prevailing tax regulations (see Note 38a).

Tax assessment

In April 2024, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter for fiscal year 2022 for corporate income tax amounting to Rp 1,175,655,466 and Underpayment Tax Assessment Letters for income tax article 23 amounting to Rp 199,998,500. The Company has received a refund of corporate income tax for the fiscal year 2022 amounting to Rp 975,656,966.

In April 2025, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter for fiscal year 2023 for corporate income tax amounting to Rp 1,407,225,537 and Underpayment Tax Assessment Letters for value added tax amounting to Rp 107,568,089. The Company has received a tax refund for the fiscal year 2023 amounting to Rp 1,299,657,448.

- f. *Tax rates*

Revenue of the Group from the transfer of rights on land and/or buildings is subject to final tax of 2.5%, while land/ building lease revenue is subject to 10% final tax.

Pursuant to the Harmonization of Tax Regulation Law No. 7 Year 2021 and Government Regulation No. 55 Year 2022, the main changes to the tax regulation are as follows : i) changes of corporate income tax rate for 2022 onwards from 20% to 22%; and ii) changes to Value Added Tax rate to become 11% effective starting from 1 April 2022 and to become 12% effective from 1 January 2025. For the fiscal years 2025 and 2024, the Company met the criteria to obtain a 3% reduction in the Corporate Income Tax rate. Up to the deadlines stipulated under the prevailing tax regulations, the Company continued to comply with all requirements to be entitled to such tax incentive.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

f. Tarif pajak (lanjutan)

f. Tax rates (continued)

Wajib pajak badan dalam negeri memiliki peredaran bruto sampai dengan Rp 50.000.000.000 diberikan fasilitas pengurangan tarif pajak pasal 31E Undang-Undang Pajak Penghasilan.

Domestic corporate taxpayer with gross revenue up to Rp 50,000,000,000 will obtain reduction tax rate facility pursuant to Article 31E Tax Law.

g. Aset pajak tangguhan

g. Deferred tax assets

	Dikreditkan (dibebankan) ke/ Credit (charged) to			31 Desember/ December 2025	
	1 Januari/ January 2025	Laba rugi/ Profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income		
<u>Entitas Anak</u>					<u>Subsidiary</u>
Liabilitas imbalan kerja	28,712,349	70,512,132	-	99,224,481	Employee benefits liabilities
Aset (liabilitas) pajak tangguhan konsolidasian	28,712,349	70,512,132	-	99,224,481	Consolidated deferred tax assets (liabilities)

	Dikreditkan (dibebankan) ke/ Credit (charged) to			31 Desember/ December 2024	
	1 Januari/ January 2024	Laba rugi/ Profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income		
<u>Entitas Anak</u>					<u>Subsidiary</u>
Liabilitas imbalan kerja	-	28,712,349	-	28,712,349	Employee benefits liabilities
Aset (liabilitas) pajak tangguhan konsolidasian	-	28,712,349	-	28,712,349	Consolidated deferred tax assets (liabilities)

Grup tidak mengakui adanya pajak tangguhan dikarenakan pendapatan utama grup dikenakan pajak final kecuali PT Best Sinar Nusantara yang pendapatannya tidak dikenakan pajak final.

The Group does not recognize any deferred tax because the Group's main income is subject to final tax except PT Best Sinar Nusantara, which income is not subject to final tax.

h. Pajak Bumi dan Bangunan

h. Land and Building Tax

Grup telah memenuhi kewajiban Pajak Bumi dan Bangunan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

The Group has fulfilled the Land and Building Tax obligation in accordance with applicable regulations.

9. Uang muka

9. Advance payments

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Terdiri dari :			Consist of :
Pembelian tanah	160,598,184,934	173,197,084,378	Land purchase
Lain-lain	977,212,885	293,000,000	Others
Jumlah uang muka	161,575,397,819	173,490,084,378	Total advance payments
	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pembelian tanah			Land purchase
Saldo awal	173,197,084,378	169,360,162,546	Beginning balance
Penambahan	32,088,400,556	34,984,721,832	Additional
Jumlah	205,285,484,934	204,344,884,378	Total
Dipindahkan ke persediaan	44,687,300,000	31,147,800,000	Transfer to inventories
Jumlah uang muka pembelian tanah	160,598,184,934	173,197,084,378	Total of advance for land purchase

9. Uang muka (lanjutan)

Uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembelian tanah yang terletak di Bekasi, Jawa Barat.

10. Investasi dalam saham

Merupakan investasi dalam saham pada PT Daiwa Manunggal Logistik Properti, investasi dalam saham diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI). Saldo per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing masing sebesar Rp 96.072.298.860.

Tidak ada perubahan pengukuran investasi dalam saham antara tahun 2025 dan 2024.

Berdasarkan Akta Notaris No.77 dan No.78 tanggal 27 September 2017 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. di Jakarta, Perusahaan menyetujui untuk mengalihkan sebagian saham sebanyak 169.074 lembar saham kepada Daiwa House Industry Co., Ltd melalui DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd dengan harga jual Rp 193.822.964.460. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan saham Perusahaan yang semula dari 51% (ventura bersama) menjadi 20% (entitas asosiasi).

Berdasarkan Perjanjian Penerbitan Saham tanggal 15 September 2017, Perusahaan dan DH Asia Investment Jasmine Pte Ltd menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh yang semula Rp 545.400.000.000 menjadi Rp 703.400.000.000 dengan komposisi Rp 140.680.000.000 milik Perusahaan dan Rp 562.720.000.000 milik Daiwa House Industry Co., Ltd melalui DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd.

Berdasarkan surat dari PT Daiwa Manunggal Logistik Properti tanggal 27 September 2017 kepada Perusahaan bahwa PT Daiwa Manunggal Logistik Properti meminta tambahan modal sebesar Rp 31.600.000.000 dan Perusahaan telah menyetor tambahan modal tersebut pada tanggal 29 September 2017 dan telah diaktakan dengan Akta No. 20 tanggal 3 November 2017.

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tanggal 28 Desember 2018, Perusahaan menyetujui untuk mengalihkan saham sebanyak 70.340 lembar saham atau 10% kepemilikan di PT Daiwa Manunggal Logistik Properti kepada Daiwa House Industry Co., Ltd melalui DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd dengan harga jual Rp 80.636.298.860. Setelah pengalihan tersebut, Perusahaan menguasai 70.340 lembar saham di PT Daiwa Manunggal Logistik Properti dan kepemilikan saham Perusahaan yang semula dari 20% (entitas asosiasi) menjadi 10% (investasi dalam saham).

Berdasarkan Akta Notaris No. 87 tanggal 25 Januari 2019 oleh Notaris Jose Dima Satria S.H.,M.Kn., di Jakarta, Perusahaan mengkonfirmasi telah ada pengalihan saham sebesar 70.340 saham yang dimiliki Perusahaan kepada DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd.

9. Advance payments (continued)

Advance land purchase represents advance for land purchase which is located in Bekasi, West Java.

10. Shares investments

Represents shares investments to PT Daiwa Manunggal Logistik Properti, shares investments measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI). Balance as of 31 December 2025 and 2024 amounting to Rp 96,072,298,860, respectively.

There are no any changes in measured of share investment between in 2025 and 2024.

Based on the Notarial Deed No.77 and No.78 dated 27 September 2017 by Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., in Jakarta, the Company agreed to transfer 169,074 shares to Daiwa House Industry Co., Ltd through DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd with the selling price of Rp 193,822,964,460. After the transaction, the Company shares ownership changed from 51% (joint venture) to become 20% (associate).

Based on Share Subscription Agreement dated 15 September 2017, the Company and DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd agreed to increase the authorized capital from Rp 545,400,000,000 to Rp 703,400,000,000 with the composition of the share capital issued and fully paid of Rp 140,680,000,000 belong to the Company and Rp 562,720,000,000 belong to Daiwa House Industry Co., Ltd through DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd.

Based on the letter from PT Daiwa Manunggal Logistik Properti on 27 September 2017 to the Company, PT Daiwa Manunggal Logistik Properti was asking for additional capital of Rp 31,600,000,000 and the Company has paid the requested additional capital on 29 September 2017 and has been notarized with Deed No. 20 dated 3 November 2017.

Based on the Shares Sale and Purchase Agreement dated 28 December 2018, the Company agreed to transfer 70,340 shares or 10% ownership in PT Daiwa Manunggal Logistik Properti to Daiwa House Industry Co., Ltd through DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd with the selling price of Rp 80,636,298,860. After the transaction, the Company has 70,340 shares in PT Daiwa Manunggal Logistik Properti and the Company shares ownership changed from 20% (associate) to become 10% (shares investments).

Based on the Notarial Deed No. 87 dated 25 January 2019 by Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., in Jakarta, the Company has confirmed that 70,340 shares owned by the Company has been transferred to DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

10. Investasi dalam saham (lanjutan)

Berdasarkan Perubahan dan Pernyataan Kembali tanggal 25 Januari 2019 sebagaimana diamandemen pada 21 Agustus 2019, PT Daiwa Manunggal Logistik Properti meningkatkan modal saham ditempatkan sebesar Rp 440.600.000.000, sehubungan hal tersebut, Perusahaan harus menyetor sebesar Rp 44.060.000.000. Pada tahun 2019 jumlah yang telah disetor sebesar Rp 26.436.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 14 Oktober 2020 yang dibuat oleh Bonardo Nasution, S.H., Notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui pengurangan modal dasar serta modal ditempatkan dan disetor, dari semula modal dasar sebesar Rp 1.200.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 967.760.000.000, masing-masing menjadi sebesar Rp 857.760.000.000. Sehubungan dengan pengurangan tersebut, Perusahaan telah menerima pengembalian modal disetor sebesar Rp 11.000.000.000. Dengan demikian, pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memiliki penyertaan saham pada PT Daiwa Manunggal Logistik Properti sebanyak 85.776 saham atau sebesar 10% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor, dengan nilai tercatat sebesar Rp 96.072.298.860.

10. Shares investments (continued)

Based on the Amended and Restated Agreement dated 25 January 2019 as amended on 21 August 2019, PT Daiwa Manunggal Logistik Properti increased its share issued capital amounting to Rp 440,600,000,000, in connection with this, the Company must paid amounting to Rp 44,060,000,000. In 2019 the amount was paid amounting to Rp 26,436,000,000.

Based on Notarial Deed No. 7 dated 14 October 2020 executed by Bonardo Nasution, S.H., a Notary in Jakarta, the shareholders approved a reduction in the authorized share capital as well as the issued and fully paid share capital, from an authorized share capital of Rp 1,200,000,000,000 and issued and fully paid share capital of Rp 967,760,000,000, each to Rp 857,760,000,000. In connection with this capital reduction, the Company received a capital repayment amounting to Rp 11,000,000,000. Accordingly, as of 31 December 2025 and 2024, the Company held 85,776 shares, representing a 10% ownership interest, in PT Daiwa Manunggal Logistik Properti, with a carrying amount of Rp 96,072,298,860.

11. Properti investasi

11. Investment properties

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2025

Balance and movement - 31 December 2025

Jenis properti investasi	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 2025	Type of investment properties
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	27,730,368,972	-	-	-	27,730,368,972	Land
Bangunan dan prasarana	169,318,805,767	-	-	-	169,318,805,767	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	116,745,000	102,348,500	-	-	219,093,500	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	31,500,000	-	-	192,198,580	Office equipment
Jumlah	197,326,618,319	133,848,500	-	-	197,460,466,819	Total
Dikurangi : Akumulasi penyusutan						Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	69,628,485,668	8,705,890,285	-	-	78,334,375,953	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	22,868,855	48,700,520	-	-	71,569,375	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	7,218,750	-	-	167,917,330	Office equipment
Jumlah	69,812,053,103	8,761,809,555	-	-	78,573,862,658	Total
Nilai tercatat - bersih	127,514,565,216				118,886,604,161	Carrying amount - net

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2024

Balance and movement - 31 December 2024

Jenis properti investasi	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 2024	Type of investment properties
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	27,730,368,972	-	-	-	27,730,368,972	Land
Bangunan dan prasarana	169,318,805,767	-	-	-	169,318,805,767	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	-	116,745,000	-	-	116,745,000	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	-	-	-	160,698,580	Office equipment
Jumlah	197,209,873,319	116,745,000	-	-	197,326,618,319	Total

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

11. Properti investasi (lanjutan)

11. Investment properties (continued)

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2024

Balance and movement - 31 December 2024

<u>Jenis properti investasi</u>	<u>1 Januari/ January 2024</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Disposals</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	<u>Type of investment properties</u>
Dikurangi : Akumulasi penyusutan						Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	60,922,595,384	8,705,890,284	-	-	69,628,485,668	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	-	22,868,855	-	-	22,868,855	Machineries and equipment
Peralatan kantor	<u>160,698,580</u>	-	-	-	<u>160,698,580</u>	Office equipment
Jumlah	<u>61,083,293,964</u>	<u>8,728,759,139</u>	-	-	<u>69,812,053,103</u>	Total
Nilai tercatat - bersih	<u>136,126,579,355</u>				<u>127,514,565,216</u>	Carrying amount - net

Tanah per 31 Desember 2025 dan 2024 dengan luas 65.221 m² terletak di Kawasan Industri MM2100 telah digunakan sebagai *Standard Factory Building (SFB), Food and Fit Building, Hotel Enso* dan bangunan perkantoran di Kawasan Industri MM2100.

Land on 31 December 2025 and 2024 represents land with area of 65,221 sq. m which is located in MM2100 Industrial Town has used for *Standard Factory Building (SFB), Food and Fit Building, Enso Hotel* and office building in MM2100 Industrial Town.

Pada tahun 2025, properti investasi diasuransikan kepada PT Asuransi Tokio Marine dan PT Asuransi MSIG Indonesia - pihak ketiga dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 264.502.600.000.

In 2025, investment properties are insured to PT Asuransi Tokio Marine and PT Asuransi MSIG Indonesia - third party with total coverage is Rp 264,502,600,000.

Manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian properti investasi yang diasuransikan.

The Group's management believes that the coverage is adequate to cover any possible losses of investment property insured.

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

Depreciation expense for the years ended 31 December 2025 and 2024 are as follows :

	<u>31 Desember/ December</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Beban pokok pendapatan	6,521,864,388	5,950,351,284	Cost of revenues
Beban umum dan administrasi	<u>2,239,945,167</u>	<u>2,778,407,855</u>	General and administrative expenses
Jumlah	<u>8,761,809,555</u>	<u>8,728,759,139</u>	Total

Berdasarkan laporan hasil penilaian dari penilai independen yaitu KJPP Dedy, Arifin, Nazir dan Rekan tertanggal 18 Maret 2025, nilai pasar tanah dan bangunan properti investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 331.571.314.585.

Based on appraisal reports from independent appraiser namely KJPP Dedy, Arifin, Nazir dan Rekan dated 18 March 2025, the aggregate market value of the land and buildings of investment properties for the year ended 31 December 2024 amounting to Rp 331,571,314,585.

Manajemen Grup berkeyakinan tidak ada penurunan nilai properti investasi sehingga tidak ada penyisihan penurunan nilai properti investasi.

The Group's management believes that there is no impairment of investment properties therefore there is no provision for decline in value of investment properties.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

12. Aset tetap

12. Fixed assets

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2025

Balance and movement - 31 December 2025

Jenis aset tetap	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassifications	Pemindahan ke kelompok lainnya/ Transfer to other category*)	31 Desember/ December 2025	Type of fixed assets
Harga perolehan							Acquisition cost
Tanah	5,551,535,759	-	-	-	-	5,551,535,759	Land
Bangunan dan prasarana	151,364,437,646	-	-	-	-	151,364,437,646	Buildings and infrastructure
Inventaris kantor	11,823,391,264	170,854,072	-	-	-	11,994,245,336	Office equipment
Kendaraan	20,377,242,443	3,380,137,856	5,432,700,000	-	-	18,324,680,299	Vehicles
Mesin dan peralatan	25,404,083,527	-	-	-	-	25,404,083,527	Machineries and equipment
Peralatan fiber optik	13,822,928,842	1,159,060,520	-	-	14,981,989,362	-	Fiber optic equipment
Perlengkapan hotel	6,938,109,641	128,000,000	70,000,000	-	-	6,996,109,641	Hotel equipment
Jumlah	<u>235,281,729,122</u>	<u>4,838,052,448</u>	<u>5,502,700,000</u>	<u>-</u>	<u>14,981,989,362</u>	<u>219,635,092,208</u>	Total
Dikurangi : Akumulasi penyusutan							Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	55,426,411,841	7,665,422,486	-	-	-	63,091,834,327	Buildings and infrastructure
Inventaris kantor	11,367,117,074	249,046,347	-	-	-	11,616,163,421	Office equipment
Kendaraan	18,419,694,533	1,090,957,725	5,003,016,666	(1,681,817)	-	14,505,953,775	Vehicles
Mesin dan peralatan	16,200,681,707	844,555,063	-	1,681,817	-	17,046,918,587	Machineries and equipment
Peralatan fiber optik	2,996,249,262	1,611,707,885	-	-	4,607,957,147	-	Fiber optic equipment
Perlengkapan hotel	6,580,667,791	139,312,913	70,000,000	-	-	6,649,980,704	Hotel equipment
Jumlah	<u>110,990,822,208</u>	<u>11,601,002,419</u>	<u>5,073,016,666</u>	<u>-</u>	<u>4,607,957,147</u>	<u>112,910,850,814</u>	Total
Nilai tercatat - bersih	<u>124,290,906,914</u>					<u>106,724,241,394</u>	Carrying amount - net

*) Pemindahan ke kelompok lainnya meliputi pemindahan aset yang dimiliki untuk dijual.

*) Transfer to other category consisting of transfer into assets held for sale.

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2024

Balance and movement - 31 December 2024

Jenis aset tetap	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 2024	Type of fixed assets	
Harga perolehan							Acquisition cost
Tanah	5,551,535,759	-	-	-	5,551,535,759	Land	
Bangunan dan prasarana	151,297,837,646	66,600,000	-	-	151,364,437,646	Buildings and infrastructure	
Inventaris kantor	11,630,421,264	192,970,000	-	-	11,823,391,264	Office equipment	
Kendaraan	25,063,436,079	-	4,686,193,636	-	20,377,242,443	Vehicles	
Mesin dan peralatan	25,337,123,527	66,960,000	-	-	25,404,083,527	Machineries and equipment	
Peralatan fiber optik	10,572,207,002	3,250,721,840	-	-	13,822,928,842	Fiber optic equipment	
Perlengkapan hotel	6,665,529,111	395,080,530	122,500,000	-	6,938,109,641	Hotel equipment	
Jumlah	<u>236,118,090,388</u>	<u>3,972,332,370</u>	<u>4,808,693,636</u>	<u>-</u>	<u>235,281,729,122</u>	Total	
Dikurangi : Akumulasi penyusutan							Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	47,763,764,353	7,662,647,488	-	-	55,426,411,841	Buildings and infrastructure	
Inventaris kantor	11,015,672,184	351,444,890	-	-	11,367,117,074	Office equipment	
Kendaraan	20,719,464,946	1,320,585,721	3,620,356,134	-	18,419,694,533	Vehicles	
Mesin dan peralatan	13,161,783,805	3,038,897,902	-	-	16,200,681,707	Machineries and equipment	
Peralatan fiber optik	1,439,667,286	1,556,581,976	-	-	2,996,249,262	Fiber optic equipment	
Perlengkapan hotel	6,619,209,458	83,958,333	122,500,000	-	6,580,667,791	Hotel equipment	
Jumlah	<u>100,719,562,032</u>	<u>14,014,116,310</u>	<u>3,742,856,134</u>	<u>-</u>	<u>110,990,822,208</u>	Total	
Nilai tercatat - bersih	<u>135,398,528,356</u>					<u>124,290,906,914</u>	Carrying amount - net

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

12. Aset tetap (lanjutan)

12. Fixed assets (continued)

Seluruh aset tetap yang dimiliki adalah atas nama Grup.

The whole of fixed assets are owned by the Group.

Pada tahun 2025, beberapa aset tetap telah diasuransikan melalui pihak ketiga dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 322.523.328.348.

In 2025, parts of fixed assets are insured to third party with total coverage of Rp 322,523,328,348.

Manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian aset tetap yang dipertanggungjawabkan.

The Group's management believes that the coverage is adequate to cover any possible losses of fixed assets insured.

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

Depreciation expense for the years ended 31 December 2025 and 2024 are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Beban pokok pendapatan	8,356,947,804	8,244,442,102	Cost of revenues
Beban umum dan administrasi	3,244,054,615	5,769,674,208	General and administrative expenses
Jumlah	<u>11,601,002,419</u>	<u>14,014,116,310</u>	Total

Laba penjualan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

Gain on sales of fixed assets for the years ended 31 December 2025 and 2024 are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Nilai buku aset tetap yang dijual	429,683,334	1,065,837,502	Book value of fixed assets sold
Harga jual aset tetap	1,724,750,000	2,757,750,000	Selling price of fixed assets
Pajak	(15,855,855)	(268,855,858)	Taxes
Hasil penjualan aset tetap	1,708,894,145	2,488,894,142	Proceeds from sales of fixed assets
Laba penjualan aset tetap	<u>1,279,210,811</u>	<u>1,423,056,640</u>	Gain on sales of fixed assets

Laba penjualan aset tetap dicatat pada pendapatan lain-lain - bersih.

Gain on sales of fixed assets is recorded in other income - net.

Pada tahun 2024, dari harga jual aset tetap sebesar Rp 2.757.750.000, Perusahaan telah menerima sebesar Rp 1.522.194.428 dan sisanya dicatat pada piutang lain-lain.

In 2024, from the selling price of fixed assets amounting to Rp 2,757,750,000, the Company has received amounting to Rp 1,522,194,428 and the remaining was recorded in other receivables.

Pada tahun 2025, Perusahaan menerima kas dari penjualan aset tetap sebesar Rp 2.481.416.662, yang terdiri dari penerimaan atas penjualan aset tetap tahun berjalan sebesar Rp 1.724.750.000 dan penerimaan atas penjualan aset tetap tahun 2024 sebesar Rp 756.666.662.

In 2025, the Company received cash proceeds from the disposal of fixed assets amounting to Rp 2,481,416,662, comprising proceeds from disposals in the current year of Rp 1,724,750,000 and proceeds from disposals in 2024 of Rp 756,666,662.

Manajemen Grup berkeyakinan tidak ada penurunan nilai aset tetap sehingga tidak ada penyisihan penurunan nilai aset tetap.

The Group's management believes that there is no impairment of fixed assets therefore there is no provision for decline in value of fixed assets.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

13. Utang usaha

13. Trade payables

Terdiri dari :

Consist of :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak berelasi :			<i>Related parties :</i>
Pemasok	500,000	71,845,364	<i>Suppliers</i>
Lain-lain (Catatan 30b)	<u>20,789,734,381</u>	<u>7,290,754,027</u>	<i>Others (Note 30b)</i>
	20,790,234,381	7,362,599,391	
Pihak ketiga :			<i>Third parties :</i>
Kontraktor	10,706,068,732	7,272,015,566	<i>Contractors</i>
Pemasok	624,254,501	1,132,596,671	<i>Suppliers</i>
Lain-lain	<u>712,089,232</u>	<u>1,029,560,656</u>	<i>Others</i>
	12,042,412,465	9,434,172,893	
Jumlah utang usaha	<u>32,832,646,846</u>	<u>16,796,772,284</u>	Total trade payables

Rincian umur utang usaha sebagai berikut :

The details of the aging schedule for trade payables as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak berelasi			<i>Related parties</i>
Belum jatuh tempo	19,470,266,413	5,564,645,839	<i>Not past due</i>
Sudah jatuh tempo			<i>Past due</i>
1 - 30 hari	-	11,104,800	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	-	10,940,300	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	-	10,564,400	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	<u>1,319,967,968</u>	<u>1,765,344,052</u>	<i>> 90 days</i>
Jumlah	<u>20,790,234,381</u>	<u>7,362,599,391</u>	<i>Total</i>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Belum jatuh tempo	7,334,568,286	7,145,241,367	<i>Not past due</i>
Sudah jatuh tempo			<i>Past due</i>
1 - 30 hari	2,651,558,632	246,377,999	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	175,520,737	184,884,215	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	49,925,125	63,560,400	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	<u>1,830,839,685</u>	<u>1,794,108,912</u>	<i>> 90 days</i>
Jumlah	<u>12,042,412,465</u>	<u>9,434,172,893</u>	<i>Total</i>
Jumlah utang usaha	<u>32,832,646,846</u>	<u>16,796,772,284</u>	Total trade payables

Rincian utang usaha berdasarkan jenis mata uang, sebagai berikut :

The details of trade payables based on type of currency, as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak berelasi			<i>Related parties</i>
Dolar Amerika Serikat	1,319,467,968	1,270,721,088	<i>United States Dollars</i>
Rupiah	<u>19,470,766,413</u>	<u>6,091,878,303</u>	<i>Rupiah</i>
Jumlah	<u>20,790,234,381</u>	<u>7,362,599,391</u>	<i>Total</i>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Rupiah	12,042,412,465	9,398,414,873	<i>Rupiah</i>
Dolar Singapura	-	<u>35,758,020</u>	<i>Singapore Dollars</i>
Jumlah	<u>12,042,412,465</u>	<u>9,434,172,893</u>	<i>Total</i>
Jumlah utang usaha	<u>32,832,646,846</u>	<u>16,796,772,284</u>	Total trade payables

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

14. Beban akrual

14. Accrued expenses

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Bunga pinjaman bank	14,493,335,065	19,658,700,084	<i>Interest on bank loan</i>
Lain-lain	2,318,771,005	3,175,835,916	<i>Others</i>
Jumlah beban akrual	<u>16,812,106,070</u>	<u>22,834,536,000</u>	Total accrued expenses

Lain-lain terdiri dari biaya operasional tertentu Grup yang masih harus dibayar.

Others consist of accrual of certain operating expenses of the Group.

15. Uang muka yang diterima

15. Advances received

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pihak ketiga :			<i>Third parties :</i>
Penjualan tanah kavling	48,372,154,688	618,474,688	<i>Sale plot of land</i>
Uang muka <i>maintenance fee</i> dan sewa	<u>51,695,760,932</u>	<u>15,673,490,174</u>	<i>Maintenance fee and rental advances</i>
Jumlah uang muka yang diterima	<u>100,067,915,620</u>	<u>16,291,964,862</u>	Total advances received

Merupakan uang muka diterima atas penjualan tanah kavling, *maintenance fee*, pendapatan sewa *standard factory building*, ruko dan sewa kantor.

Represents advances received on the sale plot of land, maintenance fee, rental income of standard factory building, shophouses and rental office.

16. Utang bank

16. Bank loan

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Provisi kredit	1,176,397,200,000 <u>(13,303,685,339)</u>	1,323,446,850,000 <u>(18,585,277,365)</u>	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Credit provisions</i>
Jumlah utang bank	1,163,093,514,661	1,304,861,572,635	<i>Total bank loan</i>
Bagian lancar	<u>(183,812,062,500)</u>	<u>(147,049,650,000)</u>	<i>Current portion</i>
Bagian jangka panjang	<u>979,281,452,161</u>	<u>1,157,811,922,635</u>	Long term portion

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan perjanjian fasilitas kredit antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 12 Oktober 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman sampai dengan Rp 1.472.000.000.000. Tujuan dari fasilitas ini adalah untuk pembayaran pelunasan pinjaman sindikasi dalam mata uang Amerika Serikat dan fasilitas pinjaman sindikasi dalam mata uang Yen Jepang yang sudah ada. Jangka waktu pinjaman 84 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian. Perusahaan telah melakukan penarikan fasilitas kredit PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan melakukan pelunasan penuh atas fasilitas pinjaman sindikasi dalam mata uang Amerika Serikat dan fasilitas pinjaman sindikasi dalam mata uang Yen Jepang.

Based on credit facility agreement between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 12 October 2023, the Company received a credit facility amounted to Rp 1,472,000,000,000. The purpose of the facility is for repayment of existing syndicated loan in United States Dollar currency and syndication loan in Japanese Yen currency. The period of the loan is 84 months from the agreement date. The Company has completed the drawdown of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk credit facility and has fully repaid the syndicated loan in United States Dollar currency and syndication loan in Japanese Yen currency.

16. Utang bank (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

Jaminan atas pinjaman ini adalah pengalihan hak atas perjanjian penjualan tanah, fidusia atas piutang usaha milik Perusahaan dan Entitas Anak, jaminan atas rekening transaksi milik Grup, *Corporate Guarantee* atas nama Entitas Anak dan bidang-bidang tanah dan bangunan milik Perusahaan dan Entitas Anak di Kabupaten Bekasi dengan total luas 962.983 m² yang terdiri atas sertifikat HGB Gandasari No. 454 sampai dengan No. 456, No. 459, No. 462, No. 463, No. 466, No. 467, No. 470, No. 492 sampai dengan No. 498, No. 502, No. 503, No. 505, No. 508, No. 509, No. 523, No. 526, No. 527, No. 530, No. 531, No. 536, No. 537, No. 542 dan No. 543 dan sertifikat HGB Gandamekar No. 268 sampai dengan No. 279, No. 281 sampai dengan No. 288, No. 290 sampai dengan No. 293, No. 295 sampai dengan No. 299 dan No. 305, dan sertifikat HGB Jatiwangi No. 36, No. 48, No. 121, No. 217, No. 265, No. 359, No. 370, dan No. 407, dan sertifikat HGB Telajung No. 7489, dan sertifikat HGB di Cikedokan No.11, No. 38 No. 45, No. 119, No. 143, No. 155, No. 177, No. 183, No. 187, No. 259, No. 261, No. 270, No. 272, No. 274 sampai dengan No. 276, dan sertifikat HGB Sukasejati No. 2051, No. 2060, No. 2122, No. 2155, No. 2165, No. 2181 dan No. 2182. Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi kesepakatan keuangan yang ditetapkan dalam perjanjian.

Berdasarkan surat dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 20 Mei 2024, yang kemudian dinyatakan dalam *Addendum* Pertama Perjanjian Kredit Loan tertanggal 29 Mei 2024, telah disetujui pergantian agunan tanah dimana sertifikat HGB Sukasejati No. 2155 dan No. 2182, sertifikat HGB Cikedokan No. 183 dan 187, sertifikat HGB Telajung No. 7489, sertifikat HGB Jatiwangi No. 36 dan No. 217 dengan luas 129.670 m² tidak lagi dijaminan dan digantikan dengan sertifikat HGB Jatiwangi No. 37 dan sertifikat HGB Cikedokan No. 32 dengan luas 141.842 m² sebagai jaminan.

Berdasarkan surat dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 7 November 2024, yang kemudian dinyatakan dalam *Addendum* Kedua Perjanjian Kredit Term Loan tertanggal 8 Januari 2025, telah disetujui pergantian agunan tanah dimana sertifikat HGB Sukasejati No. 2122, sertifikat HGB Cikedokan No. 155 dan sertifikat HGB Jatiwangi No. 407 dengan luas 78.486 m² sudah tidak lagi dijaminan.

Skedul pembayaran dengan angsuran tiga bulanan. Bunga pinjaman adalah 7,75% per tahun, tetap selama 2 tahun sejak penandatanganan perjanjian kredit, setelah tahun kedua sampai dengan pinjaman lunas berlaku margin tetap ditambah JIBOR tiga bulan per tahun.

16. Bank loan (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (continued)

The security for this loan are assignment for security purpose on land sales contract, fiducia securities over receivables owned by the Company and the Subsidiaries, pledge over the Group transaction accounts, Corporate Guarantee on behalf of the Subsidiaries and land and buildings owned by the Company and the Subsidiaries in Bekasi with total area of 962,983 sq.m which consists of Certificate of HGB Gandasari No. 454 up to No. 456, No. 459, No. 462, No. 463, No. 466, No. 467, No. 470, No. 492 up to No. 498, No. 502, No. 503, No. 505, No. 508, No. 509, No. 523, No. 526, No. 527, No. 530, No. 531, No. 536, No. 537, No. 542 and No. 543, and Certificate of HGB Gandamekar No. 268 up to No. 279, No. 281 up to No. 288, No. 290 up to No. 293, No. 295 up to No. 299, and No. 305, and certificate of HGB Jatiwangi No. 36, No. 48, No. 121, No. 217, No. 265, No. 359, No. 370, and No. 407, and certificate of HGB Telajung No. 7489, and certificate of HGB Cikedokan No. 11, No. 38 No. 45, No. 119, No. 143, No. 155, No. 177, No. 183, No. 187, No. 259, No. 261, No. 270, No. 272, No. 274 up to No. 276, and certificate of HGB Sukasejati No. 2051, No. 2060, No. 2122, No. 2155, No. 2165, No. 2181, and No. 2182. The Company is required to fulfill the financial covenants stipulated in the agreement.

Based on the letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 20 May 2024, which was then stated in the First Addendum to the Term Loan Credit Agreement dated 29 May 2024, the land security exchange was approved where certificate of HGB Sukasejati No. 2155 and No. 2182, certificate of HGB Cikedokan No. 183 and 187, certificate of HGB Telajung No. 7489, certificate of HGB Jatiwangi No. 36 and No. 217 with a total area of 129,670 sq.m. were no longer pledged and were replaced by certificate of HGB Jatiwangi No. 37 and certificate of HGB Cikedokan No. 32 with a total area of 141,842 sq.m. as security.

Based on the letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 7 November 2024, which was then stated in the Second Addendum to the Term Loan Credit Agreement dated 8 January 2025, the land security exchange was approved where certificate of HGB Sukasejati No. 2122, certificate of HGB Cikedokan No. 155 and certificate of HGB Jatiwangi No. 407 with a total area of 78,486 sq.m. were no longer pledged.

Repayment schedule of loan by quarterly installment, The interest rate is 7.75% per annum, fixed for 2 years from the signing of the credit agreement, after the second year until the loan is paid off, a fixed margin plus three-months JIBOR per annum applies.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

16. Utang bank (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

Suku bunga akan berlaku tetap selama dua tahun pertama, dan selanjutnya disesuaikan berdasarkan suku bunga acuan ditambah margin. Berdasarkan surat dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 1 Juli 2025, Perusahaan telah memperoleh persetujuan atas penyesuaian suku bunga terhadap fasilitas pinjaman tersebut. Penyesuaian terdiri dari JIBOR tenor 3 bulan ditambah margin, menjadi Compounded IndONIA 90 hari ditambah spread adjustment serta margin. Penyesuaian suku bunga ini berlaku efektif mulai tanggal 11 Oktober 2025.

Selama masa berlakunya perjanjian pinjaman bank, Perusahaan wajib mematuhi rasio keuangan sebagai berikut :

- a) Rasio *Aggregate CFO and beginning cash balance to Last Twelve Months (LTM) principal and interest* tidak kurang dari 1,1x;
- b) *Capitalization rate* tidak lebih dari 60%;
- c) Rasio *Cash to current portion long term debt* tidak kurang dari 0,8x; dan
- d) *Debt to equity ratio* tidak lebih dari 1,0x.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan telah mematuhi seluruh persyaratan yang diharuskan dalam perjanjian pinjaman.

Jumlah pembayaran pokok pinjaman yang telah dibayarkan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 147.049.650.000.

Saldo per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 1.176.397.200.000 dan Rp 1.323.446.850.000.

Biaya pinjaman untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 99.251.971.220 dan Rp 115.258.135.440.

16. Bank loan (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (continued)

The interest rate remains fixed for the first two years, and will subsequently be adjusted based on a reference interest rate plus an applicable margin. Pursuant to the letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 1 July 2025, the Company has obtained approval for the interest rate adjustment applicable to the loan facility. The adjustment involves a transition from the JIBOR 3-months tenor plus a margin, to the 90-days Compounded IndONIA plus a spread adjustment and a margin. The adjustment to the interest rate became effective on 11 October 2025.

During the term of the bank loan agreement, the Company is required to comply the following financial ratios such as :

- a) *The ratio of Aggregate CFO and beginning cash balance to Last Twelve Months (LTM) principal and interest not less than 1.1x;*
- b) *Capitalization rate not more than 60%;*
- c) *Cash to current portion long-term debt ratio not less than 0.8x; and*
- d) *Debt to equity ratio not more than 1.0x.*

As of 31 December 2025 and 2024, the Company has complied with all covenants and requirements stipulated in the loan agreements.

Total loan principal payment has been paid for the years ended 31 December 2025 and 2024 amounting to Rp 147,049,650,000, respectively.

Balance as of 31 December 2025 and 2024 amounting to Rp 1,176,397,200,000 and Rp 1,323,446,850,000, respectively.

Borrowing cost for the years ended 31 December 2025 and 2024 are Rp 99,251,971,220 and Rp 115,258,135,440, respectively.

17. Uang jaminan

17. Security deposits

	<u>31 Desember/</u> <u>2025</u>	<u>December</u> <u>2024</u>	
Terdiri dari :			Consist of :
Deposit dari sewa	5,952,514,914	5,402,616,397	Rental deposits
Deposit dari kontraktor	2,638,325,651	2,353,366,039	Contractor deposits
Deposit pelanggan	-	6,288,640,000	Customer deposits
Jumlah uang jaminan	<u>8,590,840,565</u>	<u>14,044,622,436</u>	Total security deposits

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

18. Liabilitas imbalan kerja karyawan

Grup membukukan liabilitas imbalan kerja karyawan per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan yang berlaku dan PSAK 219 "Imbalan Kerja" dihitung oleh aktuaris independen yaitu Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Agus Susanto dan Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Arya Bagiastra. Penilaian aktuarial mengadopsi metode aktuarial "Projected Unit Credit".

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai berikut adalah :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Biaya jasa kini	1,454,072,294	1,793,453,772	Current service cost
Biaya jasa lalu	-	(138,240,273)	Past service cost
Aktuarial rugi	1,404,265,795	-	Loss on actuarial
Biaya bunga	897,553,805	751,431,120	Interest cost
Dampak kurtailmen	-	(169,869,672)	Curtailment effect
Jumlah	<u>3,755,891,894</u>	<u>2,236,774,947</u>	Total

Rekonsiliasi jumlah yang diakui di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian :

18. Employee benefits liabilities

The Group recorded employee benefits liabilities as of 31 December 2025 and 2024 in accordance with the prevailing Labor Law and PSAK 219 "Employee Benefits" are calculated by an independent actuary by Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Agus Susanto and Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Arya Bagiastra. Actuarial valuation adopts actuarial methods "Projected Unit Credit".

Employee benefits expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect of these employee benefits are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Nilai kini liabilitas	15,747,408,495	12,731,998,223	Present value of obligation
Nilai wajar aset program	-	-	Fair value of plan assets
Jumlah liabilitas yang diakui di dalam laporan posisi keuangan	<u>15,747,408,495</u>	<u>12,731,998,223</u>	Total liabilities recognized in the statement of financial position

Reconciliation of amounts recognized in the consolidated statement of financial position :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Saldo awal	12,731,998,223	11,407,067,612	Beginning of balance
Beban tahun berjalan	3,755,891,894	2,236,774,947	Current year's expenses
Penghasilan komprehensif lain	324,172,211	205,184,880	Other comprehensive income
Pembayaran manfaat	(1,064,653,833)	(1,117,029,216)	Benefits payments
Penyisihan pada akhir tahun	<u>15,747,408,495</u>	<u>12,731,998,223</u>	Provision at end of year

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut :

The movements in net liabilities in the consolidated statement of financial position are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut :			Key assumption used in determining the actuarial valuation are as follows :
Tingkat diskonto	4.80% - 6.70%	6.70% - 7.14%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	5.00%	5.00%	Salary increment rate
Tingkat kematian	Indonesia-IV (2019)	Indonesia-IV (2019)	Mortality rate
Usia pengunduran diri	57 tahun/ old year	57 tahun/ old year	Retirement age

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

18. Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-
asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja
karyawan jangka panjang untuk tahun-tahun yang
berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
adalah sebagai berikut :

	Perubahan asumsi/ <u>Change in assumptions</u>	Dampak terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan/ <u>Impact on employee benefits liabilities</u>		
		Kenaikan dari asumsi/ <u>Increase in assumptions</u>	Penurunan asumsi/ <u>Decrease in assumptions</u>	
<u>31 Desember 2025</u>				<u>31 December 2025</u>
Bunga diskonto	1%	(612,903,168)	690,929,499	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	638,935,287	(577,370,738)	Salary growth rate
<u>31 Desember 2024</u>				<u>31 December 2024</u>
Bunga diskonto	1%	(598,623,880)	669,776,046	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	671,429,287	(610,216,402)	Salary growth rate

18. Employee benefits liabilities (continued)

The sensitivity analysis of changes in main assumptions
of the long-term employee benefits liabilities for the
years ended 31 December 2025 and 2024 are as
follows :

19. Modal saham

19. Share capital

	<u>31 Desember/ December</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Modal dasar	2,800,000,000,000	2,800,000,000,000	Authorized capital
Telah ditempatkan dan disetor penuh	<u>964,731,115,000</u>	<u>964,731,115,000</u>	Issued and fully paid

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Pemegang Saham
No. 49 tanggal 9 Desember 2011, Notaris Dr. Misahardi
Wilamarta SH. MH. M.Kn. LL.M., di Jakarta, pemegang
saham antara lain telah menyetujui :

Based on Deed of Minute of Shareholder Meeting No.
49 dated 9 December 2011 by Notary Dr. Misahardi
Wilamarta SH. MH. M.Kn. LL.M., in Jakarta that the
shareholder among other have agreed :

- Perubahan nominal saham Perseroan yang semula
sebesar Rp 1.000 menjadi Rp 100 per saham.
- Perubahan nominal saham Perseroan yang semula
sebesar Rp 1.000 menjadi Rp 100 per saham.
- Peningkatan modal dasar dari semula Rp
700.000.000.000 terbagi atas 700.000.000 saham
dengan nilai nominal Rp 1.000 menjadi Rp
2.800.000.000.000 terbagi atas 28.000.000.000
saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham.
- Penawaran Umum Saham Perdana (Initial Public
Offering/IPO) melalui pengeluaran saham baru dari
dalam simpanan (portepel) Perusahaan sebanyak-
banyaknya sebesar 1.800.000.000 saham.
- Untuk menerbitkan waran dalam jumlah sebanyak-
banyaknya 900.000.000. Waran seri I di mana 1
waran dapat dikonversi menjadi 1 saham setelah
IPO.

- The changes of nominal of share from previously
Rp 1,000 to become Rp 100 per share.
- The changes of nominal of share from previously
Rp 1,000 to become Rp 100 per share.
- To increase authorized capital of Rp
700,000,000,000 consisting of 700,000,000 shares
with par value of Rp 1,000 become Rp
2,800,000,000,000 consist of 28,000,000,000
share with par value Rp 100 per share.
- Initial Public Offering through the issuance of new
share from unissued shares of the Company as
many as 1,800,000,000 shares.
- To issue warrants as many as 900,000,000
warrants. Warrant Series I in which one warrant
can be converted into one share after the IPO.

Akta tersebut telah memperoleh persetujuan
dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia
Republik Indonesia dengan Keputusan No. AHU-
62997.AH.01.02.Tahun 2011 tanggal 20 Desember
2011.

The Deed has been approved by the Minister of
Justice and Human Rights of the Republic of
Indonesia with Decree No. AHU-62997.AH.01.02.
Tahun 2011 dated 20 December 2011.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

19. Modal saham (lanjutan)

19. Share capital (continued)

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
31 Desember 2025 adalah sebagai berikut :

The following composition of shareholders as of
31 December 2025 are as follows :

<u>Pemegang saham/ Shareholder's name</u>	<u>Jumlah saham/ Number of share</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership (%)</u>	<u>Jumlah/ Total (Rp)</u>
PT Argo Manunggal Land Development Nomura Singapore Limited S/A Daiwa House Industry Corporate Ltd.	4,643,604,400 964,750,000	48.14 10.00	464,360,440,000 96,475,000,000
Hungkang Sutedja Masyarakat/ Public	7,000,000 4,031,956,750	0.07 41.79	700,000,000 403,195,675,000
Jumlah/ Total	9,647,311,150	100.00	964,731,115,000

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

The following composition of shareholders as of
31 December 2024 are as follows :

<u>Pemegang saham/ Shareholder's name</u>	<u>Jumlah saham/ Number of share</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership (%)</u>	<u>Jumlah/ Total (Rp)</u>
PT Argo Manunggal Land Development Daiwa House Industry Corporate Ltd.	4,643,604,400 964,750,000	48.14 10.00	464,360,440,000 96,475,000,000
Hungkang Sutedja Masyarakat/ Public	7,000,000 4,031,956,750	0.07 41.79	700,000,000 403,195,675,000
Jumlah/ Total	9,647,311,150	100.00	964,731,115,000

20. Tambahan modal disetor

20. Additional paid-in capital

	<u>31 Desember/ December</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
a. Agio saham - bersih	197,261,384,505	197,261,384,505	a. Shares premium - net
b. Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali (catatan 2)	958,690,593	958,690,593	b. Difference in value of business combination transactions of entities under common control (note 2)
c. Pengampunan pajak	30,732,417,630	30,732,417,630	c. Tax amnesty
d. Peningkatan modal saham entitas anak (catatan 1d)	2,201,080,113	2,201,080,113	d. Increase in share capital subsidiary (note 1d)
Jumlah tambahan modal disetor	231,153,572,841	231,153,572,841	Total additional paid-in capital

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

20. Tambahan modal disetor (lanjutan)

20. Additional paid-in capital (continued)

a. Agio saham – bersih

a. Shares premium – net

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
i. Penawaran Umum Saham Perdana	123,550,000,000	123,550,000,000	i. Initial Public Offering
ii. Konversi waran seri 1 menjadi modal saham	88,231,115,000	88,231,115,000	ii. Conversion of warrant series 1 to share capital
Agio saham	211,781,115,000	211,781,115,000	Shares premium
iii. Biaya emisi saham	(14,519,730,495)	(14,519,730,495)	iii. Share issuance costs
Agio saham - bersih	<u>197,261,384,505</u>	<u>197,261,384,505</u>	Shares premium - net
i. Melalui Penawaran Umum Saham Perdana pada bulan April 2012, Perusahaan menerima Rp 300.050.000.000 untuk penerbitan 1.765.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp 170 per saham.			i. Through the Initial Public Offering in April 2012, the Company has received Rp 300,050,000,000 for the issuance of 1,765,000,000 shares with a nominal value of Rp 100 per share with offering price amounting to Rp 170 per share.
ii. Bersamaan dengan Penawaran Umum Saham Perdana, Perusahaan menerbitkan 882.500.000 waran seri 1 yang dapat diperdagangkan di pasar tunai mulai 10 April 2012 sampai 9 April 2015 dan periode pelaksanaan waran seri 1 mulai 10 Oktober 2012 sampai 10 April 2015, di mana pemegang waran seri 1 berhak untuk membeli satu saham baru dengan nominal Rp 100 per saham dengan harga pelaksanaan Rp 200 per saham.			ii. In conformity with the Initial Public Offering, the Company issued 882,500,000 warrant series 1 which can be traded in market starting from 10 April 2012 to 9 April 2015 and the period of execution of warrant series 1 starting from 10 October 2012 to 10 April 2015, whereas the warrant holders have the right to buy one new share with nominal of Rp 100 per share at the price Rp 200 per share.
iii. Biaya emisi saham			iii. Shares issuance costs
Merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan oleh Perusahaan dalam rangka Penawaran Umum Saham Perdana.			Represents costs incurred by the Company in relation to Initial Public Offering of the Company's share.

b. Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sependengali

b. Difference in value of business combination transactions of entities under common control

Merupakan kelebihan biaya perolehan atas aset bersih PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") pada tahun 2011 di atas nilai bukunya ketika Perusahaan mengakuisisi BMIE dari pihak sependengali (lihat catatan 2).

Represents the excess of the acquisition cost of the net assets of PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") in 2011 over its book value when the Company acquired BMIE from under common control party (see note 2).

c. Pengampunan pajak

c. Tax amnesty

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
a. Perusahaan	8,720,000,000	8,720,000,000	a. The Company
b. Entitas anak tertentu	22,012,417,630	22,012,417,630	b. Certain subsidiary
Jumlah	<u>30,732,417,630</u>	<u>30,732,417,630</u>	Total

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

20. Tambahan modal disetor (lanjutan)

20. Additional paid-in capital (continued)

c. Pengampunan pajak (lanjutan)

c. Tax amnesty (continued)

- a. Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak tanggal 20 Maret 2017, Perusahaan telah menyampaikan Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak yang diterima oleh Kantor Pelayanan Pajak dengan nilai harta bersih yang dinyatakan sebesar Rp 8.720.000.000. Berdasarkan pernyataan harta tersebut, Perusahaan telah membayar uang tebusan sebesar Rp 436.000.000 pada tanggal 28 Februari 2017.
- b. Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak tanggal 30 Desember 2016, Entitas Anak telah menyampaikan Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak yang diterima oleh Kantor Pelayanan Pajak dengan nilai harta bersih yang dinyatakan sebesar Rp 22.087.400.000. Berdasarkan pernyataan harta tersebut, Entitas Anak telah membayar uang tebusan sebesar Rp 662.622.000 pada tanggal 27 Desember 2016.

- a. Based on Tax Amnesty Approval Letter dated 20 March 2017, the Company submitted Assets Declaration Form for Tax Amnesty which received to Tax Office with net assets declared amounting to Rp 8,720,000,000. Based on the declaration of the assets, the Company paid a redemption money amounted Rp 436,000,000 on 28 February 2017.
- b. Based on Tax Amnesty Approval Letter dated 30 December 2016, certain Subsidiary submitted Assets Declaration Form for Tax Amnesty which received by the Tax Office with the net assets stated amounting to Rp 22,087,400,000. Based on the declaration of the assets, the Subsidiary paid a redemption money amounted Rp 662,622,000 on 27 December 2016.

Bagian Grup atas tambahan modal disetor yang berasal dari Pengampunan Pajak Entitas Anak adalah sebesar Rp 22.012.417.630.

Group's portion of the additional paid-in capital from the Tax Amnesty of Subsidiaries is Rp 22,012,417,630.

d. Peningkatan modal saham entitas anak

d. Increase in share capital subsidiary

Merupakan peningkatan modal saham pada Entitas Anak. (lihat catatan 1d)

Represents the increasing of share capital in Subsidiary. (see note 1d)

21. Kepentingan nonpengendali

21. Non-controlling interests

	31 Desember/ December				
	2025		2024		
	Jumlah/ Total	%	Jumlah/ Total	%	
Kepentingan nonpengendali atas aset bersih Entitas Anak					Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries
PT Bekasi Matra Industrial Estate	148,033,605	0.01	147,316,447	0.01	PT Bekasi Matra Industrial Estate
PT Bekasi Surya Pratama	52,101,379	0.01	49,753,557	0.01	PT Bekasi Surya Pratama
PT Best Sinar Nusantara	242,816,529	0.29	252,611,726	0.29	PT Best Sinar Nusantara
	442,951,513		449,681,730		
Bagian kepentingan nonpengendali atas penghasilan (rugi) komprehensif bersih Entitas Anak					Non-controlling interests in net comprehensive income (loss) of Subsidiaries
PT Bekasi Matra Industrial Estate	7,077,122	0.01	7,738,100	0.01	PT Bekasi Matra Industrial Estate
PT Bekasi Surya Pratama	4,165,284	0.01	429,017	0.01	PT Bekasi Surya Pratama
PT Best Sinar Nusantara	(9,795,197)	0.29	(13,938,725)	0.29	PT Best Sinar Nusantara
	1,447,209		(5,771,608)		

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

22. Saldo laba

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 saldo laba dicadangkan masing-masing sebesar Rp 192.946.223.000.

22. Retained earnings

As of 31 December 2025 and 2024 balance of retained earnings appropriated amounting to Rp 192,946,223,000, respectively.

23. Pendapatan

Rincian pendapatan adalah sebagai berikut :

23. Revenues

Details of revenues are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Tanah	220,093,991,106	259,812,000,000	Land
Maintenance fee, service charge, air dan sewa	149,171,199,172	157,846,172,337	Maintenance fee, service charge, water and rental
Hotel	15,008,183,951	12,661,062,492	Hotel
Lain-lain	42,852,128,297	27,270,535,943	Others
Jumlah	<u>427,125,502,526</u>	<u>457,589,770,772</u>	Total

Penjualan kepada pelanggan individual yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih :

Sales to individual customers that exceeded 10% from total net revenues :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
PT ESR Asia One Indonesia	112,200,000,000	-	PT ESR Asia One Indonesia
PT Multisarana Bahteramandiri	59,798,234,595	-	PT Multisarana Bahteramandiri
PT Shei Tai Industrial	-	70,200,000,000	PT Shei Tai Industrial
PT Koasa International Indonesia	-	62,886,400,000	PT Koasa International Indonesia
Jumlah	<u>171,998,234,595</u>	<u>133,086,400,000</u>	Total

24. Beban pokok pendapatan

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut :

24. Cost of revenues

Details of cost of revenues are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Tanah	77,804,364,392	69,384,264,106	Land
Maintenance fee, service charge, air dan sewa	79,174,033,248	91,491,492,737	Maintenance fee, service charge, water and rental
Hotel	10,590,470,429	10,081,830,530	Hotel
Lain-lain	9,436,206,095	8,705,553,564	Others
Jumlah	<u>177,005,074,164</u>	<u>179,663,140,937</u>	Total

Tidak ada pemasok individual yang melebihi 10% dari jumlah beban pokok pendapatan kecuali lihat catatan 30d.

There are no individual suppliers that exceeded 10% of total cost of revenues except see note 30d.

25. Beban penjualan

Rincian beban penjualan adalah sebagai berikut :

25. Selling expenses

Details of selling expenses are as follows :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Komisi	4,013,342,823	432,863,331	Commission
Promosi	836,337,652	248,901,223	Promotion
Lain-lain	313,923,940	386,202,568	Others
Jumlah	<u>5,163,604,415</u>	<u>1,067,967,122</u>	Total

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

26. Beban umum dan administrasi

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut :

	31 Desember/ December	
	2025	2024
Gaji dan tunjangan	77,190,452,697	68,856,352,070
Penyusutan	5,483,999,782	8,548,082,063
Penyisihan imbalan kerja karyawan	3,755,891,894	2,236,774,947
Pajak Bumi dan Bangunan	3,711,128,107	5,899,426,777
Konsultan	3,535,913,513	3,644,812,773
Kendaraan	2,375,656,639	2,426,700,612
Pajak dan perizinan	1,879,711,743	779,012,782
Listrik	1,567,719,375	1,604,668,822
Pemeliharaan	1,506,655,371	1,382,562,538
Sewa	1,398,461,843	1,195,419,298
Perlengkapan kantor	1,005,775,566	1,005,939,741
Perjalanan dinas	657,691,659	863,595,344
Asuransi	532,424,663	484,750,381
Telekomunikasi	502,626,217	407,961,375
Lain-lain	6,140,906,282	5,476,959,711
Jumlah	<u>111,245,015,351</u>	<u>104,813,019,234</u>

26. General and administrative expenses

Details of general and administrative expenses are as follows :

27. Beban keuangan

Terutama merupakan beban bunga atas utang bank.

Jumlah beban keuangan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing Rp 99.545.184.102 dan Rp 115.483.135.440.

27. Finance costs

Mainly represents interest expense on bank loan.

Total finance costs for the years ended 31 December 2025 and 2024 amounting to Rp 99,545,184,102 and Rp 115,483,135,440, respectively.

28. Pendapatan lain-lain – bersih

Rincian pendapatan lain-lain - bersih adalah sebagai berikut :

	31 Desember/ December	
	2025	2024
Bunga deposito berjangka	5,597,585,291	8,390,536,575
Bunga jasa giro	1,984,041,786	3,905,168,630
Laba penjualan aset tetap	1,279,210,811	1,423,056,640
Laba selisih kurs	1,217,096,122	2,363,449,816
Lain-lain	(428,518,601)	(658,891,538)
Jumlah pendapatan lain-lain - bersih	<u>9,649,415,409</u>	<u>15,423,320,123</u>

28. Other income – net

Details of other income - net are as follows :

29. Laba bersih tahun berjalan per saham

Laba per saham dasar

Laba bersih tahun berjalan per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebagai pembilang dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu tahun yang bersangkutan sebagai penyebut.

29. Current year net earnings per share

Basic earnings per share

Current year net earnings per share - basic are computed by dividing current year net profit attributable to owners of the parent as numerator with the related weighted average number of outstanding shares during the year as denominator.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

29. Laba bersih tahun berjalan per saham (lanjutan)

29. Current year net earnings per share (continued)

	31 Desember/ December	
	2025	2024
Laba per saham dasar		
Laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	30,080,652,791	58,588,061,050
Rata-rata tertimbang jumlah lembar saham yang beredar	9,647,311,150	9,647,311,150
Laba per saham dasar	3.12	6.07

Basic earnings per share

Current year net profit attributable to the owner of the parent

Weighted average number of share outstanding

Basic earnings per share

30. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi

30. Related parties balances and transactions

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut :

The details of relationship nature and type of material transactions with related parties are as follows:

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan istimewa/ Nature of relationship	Transaksi/ Transactions
PT Megalopolis Manunggal Industrial Development	Manajemen kunci yang sama/ The same key management	Piutang usaha/ Trade receivables Utang usaha/ Trade payables Pendapatan/ Revenues Beban pokok pendapatan/ Cost of revenues
PT Kawasan Lintas Biru Digital	Manajemen kunci yang sama/ The same key management	Pendapatan/ Revenues

Saldo dan transaksi pihak berelasi dengan jumlah di atas Rp 1.000.000.000 untuk transaksi dengan orang atau anggota keluarga atau 0,5% dari modal disetor untuk transaksi dengan entitas adalah sebagai berikut :

The balance and transaction with related parties with the amount of Rp 1,000,000,000 or above for the transaction with people or family or 0.5% from paid in capital for the transaction with entity are as follows :

a. Piutang usaha (lihat catatan 6)

a. Trade receivables (see note 6)

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
PT Megalopolis Manunggal Industrial Development	7,164,334,926	528,846,721	PT Megalopolis Manunggal Industrial Development
Persentase terhadap jumlah aset	0.12%	0.01%	Percentage from total assets

Piutang usaha merupakan piutang yang timbul dari pembagian hasil atas penyerahan jasa konektivitas listrik, pemeliharaan kawasan, penyediaan air bersih dan pengolahan air kotor.

Trade receivables represent amounts receivable from revenue sharing on electricity connectivity, estate maintenance, clean water supply and wastewater treatment services.

b. Utang usaha (lihat catatan 13)

b. Trade payables (see note 13)

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
PT Megalopolis Manunggal Industrial Development	20,789,734,381	7,290,754,027	PT Megalopolis Manunggal Industrial Development
Persentase terhadap jumlah liabilitas	1.54%	0.52%	Percentage from total liabilities

Utang usaha merupakan kewajiban yang timbul dari pemeliharaan kawasan, penyediaan air bersih, pengolahan air kotor dan jasa keamanan.

Trade payables represent obligations arising from estate maintenance, clean water supply, wastewater treatment and security services.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

30. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi **30. Related parties balances and transactions**
(lanjutan) (continued)

c. Pendapatan (lihat catatan 23)

c. Revenues (see note 23)

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
PT Megalopolis Manunggal Industrial Development	11,267,829,915	6,880,146,092	PT Megalopolis Manunggal Industrial Development
PT Kawasan Lintas Biru Digital	23,062,434,482	5,607,793,434	PT Kawasan Lintas Biru Digital
Jumlah	34,330,264,397	12,487,939,526	Total
Persentase terhadap jumlah pendapatan	8.04%	2.73%	Percentage from total revenues

Pendapatan merupakan pendapatan yang diperoleh dari jasa *service charge*, penyediaan air bersih, pengolahan air kotor serta pembagian hasil atas layanan konektivitas listrik dan pemanfaatan infrastruktur kawasan.

Revenue represents income derived from service charges, clean water supply, wastewater treatment as well as revenue sharing from electricity connectivity services and the utilization of estate infrastructure.

d. Beban pokok pendapatan (lihat catatan 24)

d. Cost of revenues (see note 24)

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
PT Megalopolis Manunggal Industrial Development	53,254,211,585	60,821,833,730	PT Megalopolis Manunggal Industrial Development
Persentase terhadap jumlah beban pokok pendapatan	30.09%	33.85%	Percentage from total cost of revenues

Beban pokok pendapatan merupakan beban yang timbul dari pemeliharaan kawasan, penyediaan air bersih, pengolahan air kotor dan jasa keamanan.

Cost of revenue represents expenses arising from estate maintenance, clean water supply, wastewater treatment and security services.

31. Aset (liabilitas) moneter dalam mata uang asing

31. Monetary assets (liabilities) denominated in foreign currencies

	31 Desember/ December			Ekuivalen Rupiah/ Equivalent Rupiah	
	2025	2024		31 Desember/ December	2024
	USD	USD	SGD	2025	2024
<u>Aset/ Assets</u>					
Kas dan setara kas/ <i>Cash and cash equivalents</i>	2,111,792	2,032,901	-	35,440,101,566	32,855,743,214
Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>	160,324	160,324	-	2,690,551,494	2,591,150,831
Jumlah aset moneter/ <i>Total monetary assets</i>	2,272,116	2,193,225	-	38,130,653,060	35,446,894,045
<u>Liabilitas/ Liabilities</u>					
Utang usaha/ <i>Trade payables</i>	(78,624)	(78,624)	(3,000)	(1,319,467,968)	(1,306,479,108)
Uang jaminan/ <i>Security deposits</i>	(28,888)	(28,888)	-	(484,795,899)	(466,885,432)
Jumlah liabilitas moneter/ <i>Total monetary liabilities</i>	(107,512)	(107,512)	(3,000)	(1,804,263,867)	(1,773,364,540)
Jumlah aset (liabilitas) moneter - bersih/ <i>Total monetary assets (liabilities) - net</i>	2,164,604	2,085,713	(3,000)	36,326,389,193	33,673,529,505

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

31. Aset (liabilitas) moneter dalam mata uang asing
(lanjutan)

Kurs yang digunakan pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

Jenis mata uang asing	31 Desember/ December		Type of foreign currencies
	2025	2024	
1 Dolar Amerika Serikat ("USD")	16,782.00	16,162.00	United States Dollars ("USD") 1
1 Dolar Singapura ("SGD")	13,068.57	11,919.34	Singapore Dollars ("SGD") 1

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan

a. Kebijakan manajemen risiko

Grup menghadapi risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga dan risiko likuiditas yang timbul dalam kegiatan usaha normal. Manajemen Grup terus menerus memantau proses manajemen risiko untuk memastikan tercapainya keseimbangan yang memadai antara risiko dan kontrol. Kebijakan manajemen risiko dan kontrol direviu secara berkala untuk mencerminkan perubahan dalam kondisi pasar dan kegiatan Grup.

1) Risiko kredit

Risiko kredit timbul dari kemungkinan ketidakmampuan pelanggan untuk memenuhi kewajibannya sesuai dengan syarat normal transaksi pada saat jatuh tempo.

Risiko kredit Grup timbul dari investasi dalam saham, kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain. Manajemen menempatkan kas dan setara kas hanya pada bank yang bereputasi baik dan terpercaya. Untuk piutang usaha dan piutang lain-lain, kebijakan Grup adalah untuk bertransaksi dengan pihak yang layak kredit dan atau mendapatkan uang muka yang memadai, bila perlu, untuk menekan risiko kredit. Selain itu, piutang dipantau ketat secara berkelanjutan.

Berdasarkan evaluasi tersebut pihak manajemen akan menentukan perkiraan jumlah yang tidak dapat ditagih atas piutang tersebut serta menentukan pembentukan akun penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha tersebut, bila diperlukan. (Lihat Catatan 6)

Risiko maksimal dari risiko kredit dicerminkan dalam jumlah tercatat pada masing-masing golongan aset keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian (lihat catatan 32c).

31. Monetary assets (liabilities) denominated in foreign currencies (continued)

The exchange rates used as of 31 December 2025 and 2024 were as follows :

32. Financial risk management and fair value of financial instruments

a. Risk management policies

The Group is exposed to credit risk, foreign currency risk, interest rate risk and liquidity risk arising in the normal business activity. The Group's management continually monitors the Group's risk management process to ensure the appropriate balance between risk and control is achieved. Risk management policies and control are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group activities.

1) Credit risk

Credit risk arise from the possibility customers failure to fulfill their obligations in accordance with the normal terms of transaction on the due date.

The Group's credit risk arises from shares investments, cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables. Management places cash and cash equivalents only to bank which are reputable and reliable. For trade receivables and other receivables, the Group policy is to deal with creditworthy counterparties and/or obtaining sufficient down payment, where appropriate, to mitigate credit risk. In addition, these receivables are monitored closely on an ongoing basis.

Based on the evaluation, management will determine the estimated uncollectible amount for receivables and determine the establishment of an provision for impairment losses on trade receivables, if needed. (See Note 6)

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets in the statement of financial position (see note 32c).

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

a. Kebijakan manajemen risiko (lanjutan)

a. Risk management policies (continued)

1) Risiko kredit (lanjutan)

1) Credit risk (continued)

Tabel di bawah ini menunjukkan analisa umur aset keuangan Grup pada tanggal-tanggal pelaporan.

The tables below present the aging analysis of the Group's financial assets as at reporting dates.

		31 Desember/ December 2025					
		Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Neither past due nor impaired	Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai/ Past due but not impaired			Telah jatuh tempo dan/atau mengalami penurunan nilai/ Past due and/or impaired	
Jumlah/ Total		1 - 30 hari/ 1 - 30 days	31 - 60 hari/ 31 - 60 days	61 - 90 hari/ 61 - 90 days	≥ 90 hari/ ≥ 90 days		
<u>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Financial assets measured at fair value through other comprehensive income :</u>							
Investasi dalam saham/ Shares investments	96,072,298,860	96,072,298,860	-	-	-	-	
<u>Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi/ Financial assets measured at amortized cost :</u>							
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	349,884,005,974	349,884,005,974	-	-	-	-	
Piutang usaha/ Trade receivables	124,228,601,778	116,227,505,185	4,798,466,331	94,878,092	37,414,875	133,823,390	
Piutang lain-lain/ Other receivables	2,318,201,953	2,318,201,953	-	-	-	2,936,513,905	
Jumlah/ Total	572,503,108,565	564,502,011,972	4,798,466,331	94,878,092	37,414,875	133,823,390	

		31 Desember/ December 2024					
		Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Neither past due nor impaired	Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai/ Past due but not impaired			Telah jatuh tempo dan/atau mengalami penurunan nilai/ Past due and/or impaired	
Jumlah/ Total		1 - 30 hari/ 1 - 30 days	31 - 60 hari/ 31 - 60 days	61 - 90 hari/ 61 - 90 days	≥ 90 hari/ ≥ 90 days		
<u>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Financial assets measured at fair value through other comprehensive income :</u>							
Investasi dalam saham/ Shares investments	96,072,298,860	96,072,298,860	-	-	-	-	
<u>Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi/ Financial assets measured at amortized cost :</u>							
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	327,134,890,603	327,134,890,603	-	-	-	-	
Piutang usaha/ Trade receivables	136,012,105,257	131,579,396,927	1,310,818,908	127,293,601	11,045,589	299,465,717	
Piutang lain-lain/ Other receivables	2,898,786,892	2,898,786,892	-	-	-	2,684,084,515	
Jumlah/ Total	562,118,081,612	557,685,373,282	1,310,818,908	127,293,601	11,045,589	299,465,717	

2) Risiko mata uang asing

2) Foreign currency risk

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko usaha dalam nilai instrumen keuangan akibat berfluktuasinya perubahan nilai tukar.

Foreign currency exchange risk is the risk that the value of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

a. Kebijakan manajemen risiko (lanjutan)

a. Risk management policies (continued)

2) Risiko mata uang asing (lanjutan)

2) Foreign currency risk (continued)

Grup dalam melakukan kegiatan usahanya sebagian besar mempergunakan mata uang Rupiah dalam hal transaksi penjualan, pembelian dan beban usaha. Transaksi usaha dalam mata uang asing hanya dilakukan untuk hal-hal khusus, dan jika hal tersebut terjadi manajemen akan melakukan reviu berkala atas eksposur mata uang asing tersebut. (Lihat Catatan 31)

The Group in conducting its business activities mostly uses Rupiah currency in terms of sales transactions, purchases and operating expenses. Business transactions in foreign currencies are only carried out for special matters, and if this occurs, management will conduct periodic reviews of the foreign currency exposures. (See Note 31)

Pada tanggal 31 Desember 2025, dengan semua variabel konstan, jika nilai tukar Rupiah menguat sebesar 5% atau melemah sebesar 5%, laba sebelum beban pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 masing-masing akan lebih rendah atau lebih tinggi sebesar Rp 1.816.319.460 terutama sebagai laba rugi atas transaksi kas dan setara kas, piutang usaha dan utang usaha.

On 31 December 2025, with all other variables constant, if the rupiah strengthened by 5% or weakened by 5%, profit before tax expenses for the year ended 31 December 2025 would be lower or higher by Rp 1,816,319,460 respectively mainly from gain or loss on transactions of cash and cash equivalents, trade receivables and trade payables.

3) Risiko suku bunga

3) Interest rate risk

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur utama Grup yang terkait dengan risiko suku bunga adalah utang bank.

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Group's main exposure relating to the interest rate risk is bank loan.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Perusahaan mengelola beban bunga dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang.

To minimize interest rate risk, the Company manages interest expense by evaluating market rate trends. Management also conducts assessment among interest rates offered by creditors to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter into a new loan agreement.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada suku bunga utang bank, dimana semua variabel lainnya dianggap tetap terhadap laba (rugi) sebelum beban pajak Grup untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sebagai berikut:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on the bank loan, with all other variables held constant, of the Group's profit (loss) before tax expenses for the years ended 31 December 2025 and 2024 as follows :

Kenaikan/penurunan suku bunga/ <i>Increase/decrease in interest rate</i>
0.5%
(0.5%)

Efek pada laba (rugi) sebelum beban pajak/ <i>Effect on profit (loss) before tax expenses</i>	
31 Des./ Dec. 2025	31 Des./ Dec. 2024
(6,270,033,688)	(7,033,364,336)
6,270,033,688	7,033,364,336

4) Risiko likuiditas

4) Liquidity risk

Risiko likuiditas adalah risiko bahwa Grup akan menghadapi kesulitan dalam memenuhi liabilitas keuangan karena kurangnya dana.

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

a. Kebijakan manajemen risiko (lanjutan)

a. Risk management policies (continued)

4) Risiko likuiditas (lanjutan)

4) Liquidity risk (continued)

Grup memantau likuiditasnya dengan memantau ketat jadwal pembayaran liabilitas keuangan dan arus kas keluar untuk kegiatan sehari-hari, serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui jumlah fasilitas kredit yang cukup, baik yang mengikat dan tidak mengikat.

The Group monitors its liquidity by closely monitoring the payment scheduled of financial liabilities and cash outflows for daily activities, and ensuring adequate funding availability both committed and uncommitted.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan.

The following tables analyze the Group's financial liabilities which are settled on a net basis, grouping based on the remaining period until the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows.

	31 Desember/ December 2025				Jumlah/ Total	Nilai tercatat/ As reported
	<= 1 tahun/ <= 1 year	> 1-2 tahun/ > 1-2 years	> 2-5 tahun/ > 2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years		
Liabilitas keuangan/ Financial liabilities						
Utang bank/ Bank loan	183,812,062,500	220,574,475,000	772,010,662,500	-	1,176,397,200,000	1,163,093,514,661
Utang usaha/ Trade payables	32,832,646,846	-	-	-	32,832,646,846	32,832,646,846
Utang lain-lain/ Other payables	2,635,018,127	-	-	-	2,635,018,127	2,635,018,127
Beban akrual/ Accrued expenses	16,812,106,070	-	-	-	16,812,106,070	16,812,106,070
Uang jaminan/ Security deposits	8,590,840,565	-	-	-	8,590,840,565	8,590,840,565
Jumlah/ Total	244,682,674,108	220,574,475,000	772,010,662,500	-	1,237,267,811,608	1,223,964,126,269
	31 Desember/ December 2024					
	<= 1 tahun/ <= 1 year	> 1-2 tahun/ > 1-2 years	> 2-5 tahun/ > 2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total	Nilai tercatat/ As reported
Liabilitas keuangan/ Financial liabilities						
Utang bank/ Bank loan	147,049,650,000	183,812,062,500	698,485,837,500	294,099,300,000	1,323,446,850,000	1,304,861,572,635
Utang usaha/ Trade payables	16,796,772,284	-	-	-	16,796,772,284	16,796,772,284
Utang lain-lain/ Other payables	629,231,659	-	-	-	629,231,659	629,231,659
Beban akrual/ Accrued expenses	22,834,536,000	-	-	-	22,834,536,000	22,834,536,000
Uang jaminan/ Security deposits	14,044,622,436	-	-	-	14,044,622,436	14,044,622,436
Jumlah/ Total	201,354,812,379	183,812,062,500	698,485,837,500	294,099,300,000	1,377,752,012,379	1,359,166,735,014

b. Manajemen permodalan

b. Capital management

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa rasio modal selalu dalam kondisi sehat agar dapat mendukung kinerja usaha dan memaksimalkan nilai dari pemegang saham. Grup mengelola struktur modalnya dan membuat penyesuaian-penyesuaian sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi, kebutuhan Grup atas permodalan dan karakteristik dari risiko usahanya. Agar dapat menjaga dan menyesuaikan struktur modalnya, Grup akan menyesuaikan jumlah dari pembayaran dividen kepada para pemegang saham atau pengembalian struktur modal atau menerbitkan surat saham. Tidak ada perubahan dalam tujuan, kebijakan dan proses sama seperti penerapan tahun-tahun sebelumnya.

The main objective of the Group's capital management is to ensure that the capital ratio is always in a healthy condition in order to support business performance and maximize shareholder value. The Group manages its capital structure and makes adjustments with respect to changes in economic conditions, the Group's need for capital and the characteristics of their business risks. In order to maintain and adjust its capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payments to shareholders, return capital structure or issue shares certificates. No changes have been made in the objectives, policies and processes as they have been applied in previous years.

Secara periodik, Grup melakukan penilaian utang untuk menilai kemungkinan pembiayaan kembali utang yang ada dengan utang baru yang memiliki biaya yang lebih efisien sehingga mengoptimalkan biaya utang dan menggunakan hasil pinjaman untuk investasi yang lebih menguntungkan.

Periodically, the Group conducts debt valuation to assess possibilities of refinancing existing debts with new ones which have more efficient cost that will lead to more optimized cost-of-debt and use the proceeds to more profitable investment.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

b. Manajemen permodalan (lanjutan)

b. Capital management (continued)

Manajemen juga memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran *leverage* keuangan seperti rasio pinjaman terhadap ekuitas. Tujuan Grup adalah berusaha untuk menjaga kepatuhan sebagaimana yang dipersyaratkan oleh pemberi pinjaman.

Management also conducts capital monitoring by using some measures of financial leverage such as debt to equity ratio. The purpose of Group is trying to maintain the compliance as required by the lender.

Rasio pinjaman terhadap modal Grup pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

The Group's debt to equity ratios as of 31 December 2025 and 2024 are as follow :

	31 Desember/ December		
	2025	2024	
Pinjaman	1,165,422,564,544	1,304,861,572,635	Borrowings
Jumlah ekuitas	4,455,911,035,379	4,426,161,276,401	Total equity
Rasio pinjaman terhadap modal	0.26	0.29	Debt to equity ratio

c. Estimasi nilai wajar

c. Fair value estimation

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

PSAK 113, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut :

PSAK 113, "Fair Value Measurement" requires disclosure of fair value measurements with the following levels of the fair value hierarchy :

- harga kuotasian di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dimiliki pihak lain,
- jika harga tersebut tidak tersedia, maka menggunakan input lain yang dapat diobservasi baik secara langsung atau secara tidak langsung, dan
- jika harga yang dapat diobservasi dalam (a) dan (b) tidak tersedia, maka menggunakan teknik penilaian lain.

- quoted prices in active markets for identical assets or liabilities,
- if the price is not available, then use other inputs that can be observed either directly or indirectly, and
- If the prices that can be observed in (a) and (b) are not available, then use another valuation technique.

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan :

The table below describes the carrying amount and fair value of financial assets and liabilities :

	31 Desember/ December 2025		31 Desember/ December 2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Aset keuangan					Financial assets
<u>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain :</u>					<u>Financial assets measured at fair value through other comprehensive income :</u>
Investasi dalam saham	96,072,298,860	96,072,298,860	96,072,298,860	96,072,298,860	Shares investments
<u>Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi :</u>					<u>Financial assets measured at amortized cost :</u>
Kas dan setara kas	349,884,005,974	349,884,005,974	327,134,890,603	327,134,890,603	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	121,292,087,873	121,292,087,873	133,328,020,742	133,328,020,742	Trade receivables
Piutang lain-lain	2,318,201,953	2,318,201,953	2,898,786,892	2,898,786,892	Other receivables
Jumlah aset keuangan	569,566,594,660	569,566,594,660	559,433,997,097	559,433,997,097	Total financial assets

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

c. Estimasi nilai wajar (lanjutan)

c. Fair value estimation (continued)

	31 Desember/ December 2025		31 Desember/ December 2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Liabilitas keuangan					Financial liabilities
<u>Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi :</u>					<u>Financial liabilities measured at amortized cost :</u>
Utang bank	1,163,093,514,661	1,163,093,514,661	1,304,861,572,635	1,304,861,572,635	Bank loan
Utang usaha	32,832,646,846	32,832,646,846	16,796,772,284	16,796,772,284	Trade payables
Utang lain-lain	2,635,018,127	2,635,018,127	629,231,659	629,231,659	Other payables
Beban akrual	16,812,106,070	16,812,106,070	22,834,536,000	22,834,536,000	Accrued expenses
Uang jaminan	8,590,840,565	8,590,840,565	14,044,622,436	14,044,622,436	Security deposits
Jumlah liabilitas keuangan	<u>1,223,964,126,269</u>	<u>1,223,964,126,269</u>	<u>1,359,166,735,014</u>	<u>1,359,166,735,014</u>	Total financial liabilities

Nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan disajikan di dalam laporan posisi keuangan mendekati nilai wajarnya karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan atau disajikan pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

The carrying amount of financial assets and liabilities presented in the statement of financial position approximates their fair value because of the insignificant effect of discounting or is presented at cost because their fair value cannot be measured reliably.

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, dan beban akrual kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek dan dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

Management has determined that the carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables and accrued expenses reasonably approximate their fair values because of their short-term maturities and the impact of discounting is not significant.

Pada tahun 2025 dan 2024 nilai tercatat dari utang bank dengan suku bunga tetap kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

In 2025 and 2024 the carrying bank loan with fixed interest rates approximate their fair values as they are re-priced frequently.

Investasi dalam saham merupakan aset yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang tidak memiliki kuotasi harga pasar aktif dan dimana nilai wajarnya tidak dapat ditentukan dengan andal, diukur sebesar nilai tercatatnya.

Shares investments are assets that are measured at fair value through other comprehensive income that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably, are measured at carrying amount .

Nilai wajar uang jaminan dicatat berdasarkan jumlah yang diterima dari pihak ketiga oleh karena nilai wajar tidak dapat ditentukan.

The carrying amounts of security deposits recorded based on amount receipt from third parties, because the fair value can not be reliably determined.

33. Segmen operasi

33. Operation segment

1. Segmen operasi berdasarkan jenis produk dan jasa :
Grup bergerak dalam bidang yang sama yakni kawasan industri.
2. Pengukuran laba/rugi, aset dan liabilitas segmen dan faktor-faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen dilaporkan :
Grup mengevaluasi kinerja berdasarkan laba/rugi setelah pajak. Tidak ada transaksi antar segmen yang dilakukan Perusahaan.
Segmen dilaporkan merupakan produk dan jasa yang berbeda.

1. Operation segment based on product and services :
The Group operate in the same activity in industrial estate.
2. Segment measurement on profit/ loss, assets and liabilities and the factors used to identify reportable segments :
The Group evaluates performance based on profit/ loss after tax. There is no any inter segment transaction are conducted by the Company.
Reported segments represent different products and services.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

33. Segmen operasi (lanjutan)

33. Operation segment (continued)

3. Informasi tentang laba atau rugi, aset, liabilitas dan arus kas adalah sebagai berikut :

3. Information about profit or loss, segment assets, liabilities and cashflow are as follows :

31 Desember/ December 2025

	<u>Kawasan industri/ Industrial estate</u>	<u>Lainnya/ Others</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
Pendapatan/ Revenues	383,179,947,763	43,945,554,763	427,125,502,526
Laba kotor/ Gross profit	232,293,530,808	17,826,897,554	250,120,428,362
Pendapatan bunga/ Interest income	7,453,289,740	128,337,337	7,581,627,077
Beban keuangan/ Finance costs	99,545,184,102	-	99,545,184,102
Beban penyusutan dan amortisasi/ Depreciation and amortization expenses	5,917,907,889	14,444,904,085	20,362,811,974
Beban pajak penghasilan/ Income tax expense	4,314,802,247	(70,512,132)	4,244,290,115
Laba segmen yang dilaporkan/ Segment profit reported	23,415,502,692	6,666,605,923	30,082,108,615
Aset segmen yang dilaporkan/ Segment assets reported	5,617,508,876,150	187,046,277,388	5,804,555,153,538
Liabilitas segmen yang dilaporkan/ Segment liabilities reported	1,345,558,045,678	3,086,072,481	1,348,644,118,159

31 Desember/ December 2024

	<u>Kawasan industri/ Industrial estate</u>	<u>Lainnya/ Others</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
Pendapatan/ Revenues	418,745,452,326	38,844,318,446	457,589,770,772
Laba kotor/ Gross profit	262,994,474,235	14,932,155,600	277,926,629,835
Pendapatan bunga/ Interest income	12,221,858,618	73,846,587	12,295,705,205
Beban keuangan/ Finance costs	115,483,135,440	-	115,483,135,440
Beban penyusutan dan amortisasi/ Depreciation and amortization expenses	8,388,401,585	14,354,473,864	22,742,875,449
Beban pajak penghasilan/ Income tax expense	3,507,598,160	(28,712,349)	3,478,885,811
Laba segmen yang dilaporkan/ Segment profit reported	53,782,377,147	4,799,900,320	58,582,277,467
Aset segmen yang dilaporkan/ Segment assets reported	5,628,952,755,340	198,255,674,758	5,827,208,430,098
Liabilitas segmen yang dilaporkan/ Segment liabilities reported	1,397,672,777,907	3,374,375,790	1,401,047,153,697

4. Tidak ada segmen operasi berdasarkan geografi karena seluruh aktivitas Perusahaan terletak di satu daerah yaitu Bekasi, Jawa Barat.

4. No operation segment by geography because all activity of the Company is located in one region that is Bekasi, West Java.

5. Segmen operasi berdasarkan arus kas :

5. Operation segment based on cash flow :

31 Desember/ December 2025

	<u>Kawasan industri/ Industrial estate</u>	<u>Lainnya/ Others</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
Arus kas dari/ Cash flow from :			
Aktivitas operasi/ Operating activity	179,233,433,542	23,904,804,689	203,138,238,231
Aktivitas investasi/ Investing activity	(34,378,286,342)	(200,598,500)	(34,578,884,842)
Aktivitas pendanaan/ Financing activity	(147,057,827,426)	-	(147,057,827,426)
Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas/ Increase (decrease) cash and cash equivalent	(2,202,680,226)	23,704,206,189	21,501,525,963

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

33. Segmen operasi (lanjutan)

33. Operation segment (continued)

5. Segmen operasi berdasarkan arus kas :

5. Operation segment based on cash flow :

31 Desember/ December 2024

	<u>Kawasan industri/ Industrial estate</u>	<u>Lainnya/ Others</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
Arus kas dari/ <i>Cash flow from</i> :			
Aktivitas operasi/ <i>Operating activity</i>	65,953,341,457	17,427,053,546	83,380,395,003
Aktivitas investasi/ <i>Investing activity</i>	(37,017,929,244)	(533,675,530)	(37,551,604,774)
Aktivitas pendanaan/ <i>Financing activity</i>	(147,063,285,811)	-	(147,063,285,811)
Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas/ <i>Increase (decrease) cash and cash equivalent</i>	<u>(118,127,873,598)</u>	<u>16,893,378,016</u>	<u>(101,234,495,582)</u>

34. Perjanjian penting, komitmen dan kontinjensi

34. Significant agreements, commitments and contingencies

Pihak berelasi :

Related parties :

- a. Perusahaan dan Entitas Anak telah melakukan perjanjian dengan PT Megalopolis Manunggal Industrial Development (MMID) bahwa MMID akan menyediakan jasa untuk pemeliharaan, penyediaan air bersih, pengolahan air kotor, penyediaan jasa keamanan serta pemberian bagi hasil biaya penyambungan listrik di Kawasan Industri MM2100.
- b. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Pengembangan dan Pengelolaan Sarana Prasarana Penunjang Jaringan Telekomunikasi di Kawasan Industri MM2100 antara PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE"), Entitas Anak dengan PT Kawasan Lintas Biru Digital ("KLBD") tanggal 31 Agustus 2021, bahwa BMIE berkomitmen menyediakan sarana dan prasarana telekomunikasi di dalam Kawasan Industri MM2100 dan KLBD berkomitmen sebagai pengelola jaringan telekomunikasi tersebut. Perjanjian ini berlaku selama 10 tahun sejak tanggal perjanjian. Pada tanggal 25 Agustus 2025, perjanjian ini telah diperbaharui melalui penandatanganan Perjanjian *Addendum* II dengan masa berlaku menjadi sampai dengan 30 Juni 2026 yang dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan tertulis para pihak.

- a. The Company and its Subsidiaries have entered into an agreement with PT Megalopolis Manunggal Industrial Development (MMID), whereby MMID shall provide maintenance services, industrial water supply, wastewater treatment, security services and a revenue-sharing arrangement for electricity connection fees within the MM2100 Industrial Town.
- b. Based on Cooperation Agreement of The Development and Management of Telecommunication Network Facility and Infrastructure in MM2100 Industrial Town between PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") the Subsidiary with PT Kawasan Lintas Biru Digital ("KLBD") dated 31 August 2021, BMIE committed to develop telecommunication facility and infrastructure in MM2100 Industrial Town and KLBD committed to manage and to operate the telecommunication network. This agreement is effective for 10 years since the date of the agreement. On 25 August 2025, this agreement was amended through the execution of *Addendum* II, renewal its term until 30 June 2026 and may be extended thereafter upon the mutual written agreement of the parties.

Pihak ketiga :

Third parties :

- a. Perjanjian tentang Jual Beli Tenaga Listrik No. 090.PJ/471/1990/M tanggal 1 Agustus 1990 antara Perusahaan Umum Listrik Negara dan Perusahaan tentang penjualan dan penyaluran tenaga listrik yang akan dipergunakan dan disalurkan oleh Perusahaan kepada pemakai tenaga listrik di MM2100 dalam jangka waktu yang berlaku sepanjang tidak terjadi pengakhiran sebagaimana disepakati dalam perjanjian.

- a. Agreement on the Sale and Purchase of Electricity Power No. 090.PJ/471/1990/M dated 1 August 1990 between the State Power Public Enterprise and the Company regarding the sale and distribution of electricity power that will be used and distributed by the Company to users of electricity power in MM2100 within the valid period as long as no termination as agreed in the agreement.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

34. Perjanjian penting, komitmen dan kontinjensi
(lanjutan)

34. Significant agreements, commitments and contingencies (continued)

Pihak ketiga : (lanjutan)

Third parties : (continued)

b. Berdasarkan Kesepakatan Bersama dan Perjanjian Untuk Melakukan Jual Beli Tanah di Kawasan Industri MM2100 No. SPA010/BEFA/XI/2025, keduanya tertanggal 27 November 2025, antara Perusahaan dan PT Handal Gemilang Sentosa, para pihak telah menandatangani perjanjian jual beli tanah dimaksud. Sesuai dengan Perjanjian Penampungan (Escrow Agreement) tertanggal 16 Desember 2025, dana atas transaksi jual beli tanah tersebut ditempatkan pada rekening escrow di PT Bank DBS Indonesia.

b. Based on the Mutual Agreement and the Agreement to Sell and Purchase The Land In MM2100 Industrial Town No. SPA010/BEFA/XI/2025, both dated 27 November 2025, between the Company and PT Handal Gemilang Sentosa, the parties have executed the aforementioned land sale and purchase agreement. Pursuant to the Escrow Agreement dated 16 December 2025, the proceeds from the land sale and purchase transaction have been placed in an escrow account at PT Bank DBS Indonesia.

c. Berdasarkan Perjanjian Manajemen antara PT Best Sinar Nusantara ("BSN"), Entitas Anak dengan PT PAPA Hotel Management, PT PAPA Hotel Management ditunjuk sebagai operator Enso Hotel milik BSN. Perjanjian tersebut berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dihitung sejak 1 November 2018 dan berakhir pada 31 Oktober 2028. Berdasarkan perjanjian dimaksud, BSN berkewajiban membayar imbalan jasa bulanan kepada operator yang terdiri dari base management fee dan license fee, yang dihitung berdasarkan persentase tertentu dari pendapatan kotor bulanan hotel. Berdasarkan surat pemberitahuan tertanggal 11 Juni 2024, PT PAPA Hotel Management telah berganti nama menjadi PT Hospitality & Quality Management. Pada tanggal 30 Juni 2025, BSN dan PT Hospitality & Quality Management telah sepakat untuk mengakhiri Perjanjian Manajemen tersebut secara bersama-sama (*mutual termination*).

c. Pursuant to the Management Agreement between PT Best Sinar Nusantara ("BSN"), a Subsidiary with PT PAPA Hotel Management, PT PAPA Hotel Management was appointed as the operator of Enso Hotel owned by BSN. The agreement is valid for a period of 10 (ten) years commencing 1 November 2018 and expiring on 31 October 2028. Under the agreement, BSN is obligated to pay monthly management fees to the operator, comprising a base management fee and a license fee, each calculated at a specified percentage of the hotel's gross monthly revenue. Based on a notification letter dated 11 June 2024, PT PAPA Hotel Management changed its name to PT Hospitality & Quality Management. Effective 30 June 2025, BSN and PT Hospitality & Quality Management mutually agreed to terminate the Management Agreement (*mutual termination*).

35. Pengungkapan tambahan atas laporan arus kas konsolidasian

35. Supplementary disclosure for the consolidated statements of cash flows

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December		
		2025	2024	
Transaksi yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas terutama :				Transaction which not affect to the cash and cash equivalent mainly :
Pemindahbukuan uang muka pembelian tanah ke persediaan tanah	7,9	44,687,300,000	31,147,800,000	Overbooking advance for land purchased to land inventories
Pemindahbukuan aset tetap peralatan fiber optik ke aset yang dimiliki untuk dijual	12,36	10,374,032,215	-	Overbooking fixed assets of fiber optic equipment to assets held for sale

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

36. Aset yang dimiliki untuk dijual

PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) menyetujui rencana penjualan aset tetap berupa peralatan *fiber* optik kepada PT Kawasan Lintas Biru Digital (“KLBD”), pihak berelasi. Harga jual aset tetap tersebut ditetapkan berdasarkan nilai wajar yang mengacu pada hasil penilaian oleh Kantor Jasa Penilai Publik independen.

Pada tanggal 31 Desember 2025, nilai tercatat aset tetap berupa peralatan *fiber* optik yang dimiliki untuk dijual adalah sebesar Rp 10.374.032.215.

37. Reklasifikasi akun

Grup telah mereklasifikasi akun-akun tertentu dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian serta laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

36. Assets held for sale

PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) approved the plan to dispose of fixed assets in the form of a fiber optic equipment to PT Kawasan Lintas Biru Digital (“KLBD”), a related party. The selling price of the assets is determined based on fair value in accordance with the valuation results issued by an independent Public Appraisal Office.

As of 31 December 2025 the carrying value of fiber optic equipment classified as held for sale amounting to Rp 10,374,032,215.

37. Reclassification of accounts

The Group has reclassified certain accounts in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the consolidated statement of cash flows for the year ended 31 December 2024 to conform with the presentation of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025.

	Sebelum reklasifikasi/ <i>Before</i> <i>reclassification</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Setelah reklasifikasi/ <i>After</i> <i>reclassification</i>	
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian				Consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Beban umum dan administrasi				General and administrative expenses
Gaji dan tunjangan	67,373,066,331	1,483,285,739	68,856,352,070	Salary and allowances
Asuransi	-	484,750,381	484,750,381	Insurance
Telekomunikasi	-	407,961,375	407,961,375	Telecommunication
Lain-lain	7,852,957,206	(2,375,997,495)	5,476,959,711	Others
Arus kas dari aktivitas operasi				Cash flows from operating activities
Pembayaran kas kepada				Cash payment to
Karyawan	(70,038,740,292)	(1,483,285,739)	(71,522,026,031)	Employees
Kontraktor, pemasok dan operasional	(156,379,090,992)	1,483,285,739	(154,895,805,253)	Contractors, suppliers and operational

38. Peristiwa setelah periode pelaporan

- a. Pada Januari 2026, PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) menerima pengembalian pajak berdasarkan putusan banding atas Pajak Penghasilan Badan, Pajak Penghasilan Pasal 4 ayat (2), dan Pajak Pertambahan Nilai sebesar Rp 20.793.938.395 (lihat Catatan 8e). Pada Februari 2026, Entitas Anak mengajukan permohonan pembatalan atas Surat Tagihan Pajak atas Pajak Pertambahan Nilai untuk masa Februari dan Maret 2019 sebesar Rp 1.110.111.970.
- b. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, tidak ada peristiwa penting material lainnya setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian yang mempengaruhi kewajaran laporan keuangan konsolidasian per tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

38. Event after the reporting period

- a. In January 2026, PT Bekasi Surya Pratama (the Subsidiary) received a tax refund based on the tax court's appeal decision on Corporate Income Tax, Article 4(2) Income Tax, and Value Added Taxes amounting to Rp 20,793,938,395 (see Note 8e). In February 2026, the Subsidiary has filed for the cancellation of Tax Collection Letter for February and March 2019 of Value Added Taxes amounting to Rp 1,110,111,970.
- b. Up to the date of issuance of the consolidated financial statements, there is no other material event after the consolidated statements of financial position date which might affect fairness the consolidated financial statements as of and for the year ended 31 December 2025.