

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak/ *and Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian Interim
Per tanggal 30 September 2025 (Tidak Diaudit)
dan 31 Desember 2024 (Diaudit)
serta untuk periode sembilan bulan yang berakhir
pada tanggal 30 September 2025 dan 2024
(Tidak Diaudit)

*Interim Consolidated Financial Statements
As of 30 September 2025 (Unaudited)
and 31 December 2024 (Audited)
and for the nine months period ended
30 September 2025 and 2024 (Unaudited)*

Daftar isi	Halaman/ Page	Contents
Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement</i>
Laporan Keuangan Konsolidasian Interim		<i>Interim Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Interim	1 - 3	<i>Interim Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Interim	4 - 5	<i>Interim Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian Interim	6	<i>Interim Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian Interim	7	<i>Interim Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Interim	8 - 72	<i>Interim Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

Pernyataan Direksi

tentang

Tanggung Jawab atas

Laporan Keuangan Konsolidasian Interim

Per tanggal 30 September 2025 (Tidak Diaudit)

dan 31 Desember 2024 (Diaudit)

dan untuk periode sembilan bulan yang berakhir
pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 (Tidak Diaudit)**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Leo Yulianto Sutedja
Alamat kantor : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Nomor telepon : 021-2525334
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Swan Mie Rudy Tanardi
Alamat kantor : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Nomor telepon : 021-2525334
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian interim PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian interim PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian interim PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian interim PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned :

Name : Leo Yulianto Sutedja
Office Address : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Telephone : 021-2525334
Title : President Director

Name : Swan Mie Rudy Tanardi
Office Address : Wisma Argo Manunggal Lt. 10
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22,
Jakarta
Telephone : 021-2525334
Title : Director

State that :

1. We are responsible for the preparation and presentation the interim consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries;
2. The interim consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standard;
3. a. All information contained in the interim consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries has been disclosed in a complete and in truthful manner;
b. The interim consolidated financial statements of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact;
4. We are responsible for PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries internal control system.

This is our declaration has been made in a truthful manner.

Jakarta, 29 Oktober/ October 2025

Atas nama dan mewakili Direksi/
For and on behalf of the Directors

Leo Yulianto Sutedja

Direktur Utama/ President Director
www.befa.idSwan Mie Rudy Tanardi
Direktur/ Director

HEAD OFFICE

Kawasan Industri MM2100

Jl. Sumatera, Cikarang Barat, Bekasi 17520

P + 62 21 898 0133

REPRESENTATIVE OFFICE

Wisma Argo Manunggal Lt. 10

Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22, Jakarta 12930

P + 62 21 252 5334

COMMITTED TO INNOVATE

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Interim
Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Financial Position
As of 30 September 2025 and 31 December 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	30 September / September 2025	31 Desember / December 2024	
Aset				Assets
Aset lancar				Current assets
Kas dan setara kas	5	159,238,016,000	327,134,890,603	Cash and cash equivalents
Piutang usaha :				Trade receivables :
Pihak berelasi - bersih	6	761,372,425	957,632,295	Related parties - net
Pihak ketiga - bersih	6	181,483,879,654	132,370,388,447	Third parties - net
Piutang lain-lain		2,354,706,760	2,898,786,892	Other receivables
Persediaan	7	1,589,504,955,595	1,614,368,766,610	Inventories
Pajak dibayar di muka	8a	29,200,747,160	33,409,107,368	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka		836,881,127	878,711,020	Prepaid expenses
Uang muka	9	195,505,218,717	173,490,084,378	Advance payments
Jumlah aset lancar		2,158,885,777,438	2,285,508,367,613	Total current assets
Aset tidak lancar				Non-current assets
Persediaan	7	3,196,892,734,393	3,188,363,717,032	Inventories
Investasi dalam saham	10	96,072,298,860	96,072,298,860	Shares investments
Properti investasi - bersih	11	121,078,738,825	127,514,565,216	Investment properties - net
Aset tetap - bersih	12	119,357,534,294	124,290,906,914	Fixed assets - net
Aset pajak tangguhan	8g	50,214,571	28,712,349	Deferred tax assets
Aset lain-lain		5,431,262,123	5,429,862,114	Other assets
Jumlah aset tidak lancar		3,538,882,783,066	3,541,700,062,485	Total non-current assets
Jumlah aset		5,697,768,560,504	5,827,208,430,098	Total assets

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Interim
(lanjutan)
Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Financial Position
(continued)
As of 30 September 2025 and 31 December 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ <i>Notes</i>	30 September / <i>September 2025</i>	31 Desember / <i>December 2024</i>	
Liabilitas dan ekuitas				Liabilities and equity
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Utang usaha :				Trade payables :
Pihak berelasi	13,30	4,955,450,744	7,362,599,391	Related parties
Pihak ketiga	13	12,550,368,341	9,434,172,893	Third parties
Utang lain-lain		3,130,485,985	629,231,659	Other payables
Utang pajak	8b	10,526,219,387	12,856,455,598	Taxes payable
Beban akrual	14	20,292,468,869	22,834,536,000	Accrued expenses
Uang muka yang diterima	15	21,849,563,133	16,291,964,862	Advances received
Utang bank jangka panjang - bagian jangka pendek	16	174,621,459,375	147,049,650,000	Long-term bank loan - current portion
Uang jaminan	17	<u>8,535,225,707</u>	<u>14,044,622,436</u>	Security deposits
Jumlah liabilitas jangka pendek		256,461,241,541	230,503,232,839	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang				Non-current liabilities
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	16	1,019,952,875,760	1,157,811,922,635	Long-term bank loan - net of current portion
Liabilitas imbalan kerja karyawan	18	<u>14,404,684,151</u>	<u>12,731,998,223</u>	Employee benefits liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang		<u>1,034,357,559,911</u>	<u>1,170,543,920,858</u>	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas		<u>1,290,818,801,452</u>	<u>1,401,047,153,697</u>	Total liabilities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Interim
(lanjutan)
Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Financial Position
(continued)
As of 30 September 2025 and 31 December 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	30 September / September 2025	31 Desember / December 2024	
Ekuitas				Equity
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent company
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham Modal dasar - 28.000.000.000 saham				Share capital - nominal value Rp 100 per share Authorized - 28,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.647.311.150 saham	19	964,731,115,000	964,731,115,000	Issued and fully paid - 9,647,311,150 shares
Tambahan modal disetor	20	231,153,572,841	231,153,572,841	Additional paid-in capital
Saldo laba : Dicadangkan Belum dicadangkan	22	192,946,223,000 <u>3,017,683,715,526</u>	192,946,223,000 <u>3,036,880,683,830</u>	Retained earnings : Appropriated Unappropriated
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		4,406,514,626,367	4,425,711,594,671	Total equity attributable to owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	21	<u>435,132,685</u>	<u>449,681,730</u>	Non-controlling interests
Jumlah ekuitas		<u>4,406,949,759,052</u>	<u>4,426,161,276,401</u>	Total equity
Jumlah liabilitas dan ekuitas		<u>5,697,768,560,504</u>	<u>5,827,208,430,098</u>	Total liabilities and equity

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan
Komprehensif Lain Konsolidasian Interim
Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal
30 September 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For the nine months period ended
30 September 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	30 September / September		
		2025	2024	
Pendapatan	23	246,085,896,096	314,325,935,287	Revenues
Beban pokok pendapatan	24	(98,733,129,293)	(122,069,941,032)	Cost of revenues
Laba bruto		147,352,766,803	192,255,994,255	Gross profit
Beban penjualan	25	(2,641,744,404)	(895,885,066)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	26	(88,093,059,335)	(79,437,044,033)	General and administrative expenses
Beban keuangan	27	(74,022,736,939)	(82,940,087,313)	Finance costs
Pendapatan lain-lain - bersih	28	6,473,952,179	11,795,740,630	Other income - net
Beban pajak final	8c	(5,096,587,262)	(6,419,889,704)	Final tax expenses
Laba (rugi) sebelum beban pajak		(16,027,408,958)	34,358,828,769	Profit (loss) before tax expenses
Beban pajak				Tax expenses :
Pajak kini	8d	(3,304,739,680)	(2,735,227,660)	Current tax
Pajak tangguhan	8d	21,502,222	-	Deferred tax
Jumlah beban pajak		(3,283,237,458)	(2,735,227,660)	Total tax expenses
Laba (rugi) bersih periode berjalan		(19,310,646,416)	31,623,601,109	Net profit (loss) for the period
Penghasilan (rugi) komprehensif lain :				Other comprehensive income (loss) :
- Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi :				- Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss :
- Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	18	107,306,493	47,203,713	- Remeasurement of employee benefits liabilities
- Pajak penghasilan terkait		-	-	- Related income tax
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain setelah pajak		107,306,493	47,203,713	Total other comprehensive income (loss) after tax
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif periode berjalan		(19,203,339,923)	31,670,804,822	Total comprehensive income (loss) for the period

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan
Komprehensif Lain Konsolidasian Interim
(lanjutan)

Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal
30 September 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
(continued)

For the nine months period ended
30 September 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	30 September / September		
		2025	2024	
Jumlah laba (rugi) bersih periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada :				Total net profit (loss) for the period attributable to :
Pemilik entitas induk		(19,304,275,184)	31,627,970,811	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali		(6,371,232)	(4,369,702)	Non-controlling interests
		(19,310,646,416)	31,623,601,109	
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada :				Total comprehensive income (loss) for the period attributable to :
Pemilik entitas induk		(19,196,968,304)	31,675,174,992	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	21	(6,371,619)	(4,370,170)	Non-controlling interests
		(19,203,339,923)	31,670,804,822	
Laba (rugi) per saham :				Earnings (loss) per share :
Laba (rugi) per saham dasar	29	(2.00)	3.28	Basic earnings (loss) per share

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian Interim
Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal
30 September 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Changes in Equity
For the nine months period ended
30 September 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	<u>Atribusikan kepada pemilik entitas induk/ Attributable to owners of the parent company</u>		<u>Saldo laba/ Retained earnings</u>			Kepentingan nonpengendali atas aset bersih Entitas Anak/ Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries	
	<u>Modal saham/ Share capital</u>	<u>Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital</u>	<u>Dicadangkan/ Appropriated</u>	<u>Belum dicadangkan/ Unappropriated</u>	<u>Jumlah/ Total</u>		<u>Jumlah ekuitas/ Total equity</u>
Saldo 1 Januari 2024/ Balance as of 1 January 2024	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	2,978,497,819,635	4,367,328,730,476	469,089,149	4,367,797,819,625
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali/ Dividend distribution of Subsidiaries to non-controlling interests	-	-	-	-	-	(6,985,760)	(6,985,760)
Laba bersih periode berjalan/ Net profit for the period	-	-	-	31,627,970,811	31,627,970,811	(4,369,702)	31,623,601,109
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ Other comprehensive income (loss)	-	-	-	47,204,181	47,204,181	(468)	47,203,713
Saldo 30 September 2024/ Balance as of 30 September 2024	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	3,010,172,994,627	4,399,003,905,468	457,733,219	4,399,461,638,687
Saldo 1 Januari 2025/ Balance as of 1 January 2025	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	3,036,880,683,830	4,425,711,594,671	449,681,730	4,426,161,276,401
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali/ Dividend distribution of Subsidiaries to non-controlling interests	-	-	-	-	-	(8,177,426)	(8,177,426)
Rugi bersih periode berjalan/ Net loss for the period	-	-	-	(19,304,275,184)	(19,304,275,184)	(6,371,232)	(19,310,646,416)
Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ Other comprehensive income (loss)	-	-	-	107,306,880	107,306,880	(387)	107,306,493
Saldo 30 September 2025/ Balance as of 30 September 2025	964,731,115,000	231,153,572,841	192,946,223,000	3,017,683,715,526	4,406,514,626,367	435,132,685	4,406,949,759,052

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Laporan Arus Kas Konsolidasian Interim
Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal
30 September 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Interim Consolidated Statements of Cash Flows
For the nine months period ended
30 September 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

	Catatan/ Notes	30 September / September 2025	September 2024	
Arus kas dari aktivitas operasi				Cash flows from operating activities
Penerimaan kas dari pelanggan		193,290,457,133	250,216,511,088	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada :				Cash payment to :
Karyawan		(59,472,633,308)	(52,579,582,651)	Employees
Kontraktor, pemasok dan operasional		<u>(92,896,429,040)</u>	<u>(125,336,598,244)</u>	Contractors, suppliers and operational
Kas diperoleh dari operasi		40,921,394,785	72,300,330,193	Cash generated from operations
Penerimaan bunga		5,593,652,205	10,172,138,381	Interest received
Pembayaran bunga		(75,660,961,946)	(85,943,900,101)	Interest payment
Pembayaran pajak		(4,489,162,846)	(31,268,635,206)	Payment for taxes
Pembayaran lainnya		<u>(75,919,864)</u>	<u>8,232,112</u>	Payments for others
Kas bersih digunakan untuk aktivitas operasi		<u>(33,710,997,666)</u>	<u>(34,731,834,621)</u>	Net cash used in operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi				Cash flow from investing activities
Pembayaran uang muka pembelian tanah	9	(22,308,134,339)	(26,499,837,081)	Payment of advance for land purchased
Pembelian properti investasi	11	(133,848,500)	(116,745,000)	Acquisition on investment properties
Pembelian aset tetap	12	(4,801,202,450)	(2,328,491,620)	Acquisition on fixed assets
Hasil penjualan aset tetap	12	<u>2,284,749,997</u>	<u>1,241,152,778</u>	Proceeds from sales of fixed assets
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(24,958,435,292)</u>	<u>(27,703,920,923)</u>	Net cash used in investing activities
Arus kas dari aktivitas pendanaan				Cash flows from financing activities
Pembayaran utang bank	16	(110,287,237,500)	(110,287,237,500)	Payment of bank loan
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali		<u>(8,177,426)</u>	<u>(6,985,760)</u>	Dividend distribution of subsidiaries to non-controlling interests
Kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan		<u>(110,295,414,926)</u>	<u>(110,294,223,260)</u>	Net cash used in financing activities
Penurunan bersih kas dan setara kas		(168,964,847,884)	(172,729,978,804)	Net decrease in cash and cash equivalents
Dampak perubahan selisih kurs		1,067,973,281	1,733,301,369	Effect of foreign exchange rate changes
Kas dan setara kas awal periode	5	<u>327,134,890,603</u>	<u>424,565,247,419</u>	Cash and cash equivalents at beginning of the period
Kas dan setara kas akhir periode	5	<u>159,238,016,000</u>	<u>253,568,569,984</u>	Cash and cash equivalents at end of the period

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian interim merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian interim.

The accompanying notes to the interim consolidated financial statements form an integral part of the interim consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian Perusahaan

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta pendirian No. 199 tanggal 24 Agustus 1989 dan diubah dengan akta perubahan No. 7 tanggal 4 Desember 1989, keduanya dibuat di hadapan Winanto Wiryomartani, SH., Notaris di Jakarta dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-886 HT.01.01TH 90 tanggal 21 Februari 1990 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia tanggal 3 Agustus 1990 No. 62 Tambahan No. 2730.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan terakhir berdasarkan Akta No. 18 tanggal 8 Maret 2024 dari Notaris Aulia Taufani, SH., Notaris di Jakarta dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0018983.AH.01.02.Tahun 2024 tanggal 25 Maret 2024. Bersamaan dengan Akta tersebut, Pemegang saham menyetujui perubahan jenis perseroan dari Perusahaan Penanaman Modal Asing (PMA) menjadi Perusahaan Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN).

Maksud dan Tujuan Perusahaan

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha adalah menjalankan usaha dalam bidang pengelolaan kawasan industri (real estat, pengelolaan air, rekreasi, penyediaan makan minum dan aktivitas profesional) dan pembangunan (konstruksi).

Perusahaan berkedudukan di Kawasan Industri MM2100, Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat/ 17842 dengan kantor perwakilan di Wisma Argo Manunggal Lt. 10, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22 – Jakarta Selatan/ 12930 dan mempunyai proyek kavling tanah dan memiliki tanah untuk dikembangkan yang berkedudukan di Kecamatan Cikarang Barat, Kabupaten Bekasi, Provinsi Jawa Barat.

Entitas Anak berkedudukan di Bekasi.

a. PT Bekasi Matra Industrial Estate

Kegiatan usaha PT Bekasi Matra Industrial Estate sampai dengan saat ini, bergerak dalam bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan industri dan properti berikut seluruh sarana dan prasarana pendukungnya. PT Bekasi Matra Industrial Estate beroperasi secara komersial mulai tahun 2010.

1. General

a. The Company's establishment

PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk ("the Company") was established based on Deed No. 199 dated 24 August 1989 and has been changed by Deed No. 7 dated 4 December 1989 by Winanto Wiryomartani, SH., Notary in Jakarta and was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in decree No. C2-886 HT.01.01TH 90 dated 21 February 1990 and announced in Supplement No. 2730 of State Gazette of Republic of Indonesia No. 62 dated 3 August 1990.

The Company's articles of association has been amended several times, the latest amendment based on Deed No. 18 dated 8 March 2024 by Aulia Taufani, SH., Notary in Jakarta and has obtained approval from the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0018983.AH.01.02.Tahun 2024 dated 25 March 2024. Along with the Deed, the Shareholders approved the change of type of company from Foreign Investment Company (PMA) to Domestic Investment Company (PMDN).

The Company's Aims and Objectives

In accordance with Article 3 of the Articles of Association the Company, aims, objectives and business activities are to perform business in industrial estate management (real estate, water management, recreation, food and drink provider, professional activities) and development (construction).

The Company is domiciled at MM2100 Industrial Town, Desa Gandasari District West Cikarang 17842 with a representative office at Wisma Argo Manunggal 10th Floor, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 22 – Jakarta Selatan / 12930 and owned industrial and the land for development in West Cikarang District, Bekasi Regency, West Java Province.

Subsidiaries domiciled at Bekasi.

a. PT Bekasi Matra Industrial Estate

Until now PT Bekasi Matra Industrial Estate's business activities are the developer sector and the management of industrial estates and properties, including all supporting facilities and infrastructure. PT Bekasi Matra Industrial Estate commercially operated since 2010.

1. Umum (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)

b. PT Best Sinar Nusantara

Kegiatan usaha PT Best Sinar Nusantara antara lain pembangunan hotel berikut sarana dan prasarana. PT Best Sinar Nusantara beroperasi secara komersial mulai tahun 2017.

b. Entitas Induk dan Entitas Induk Utama

Perusahaan adalah Entitas Anak dari PT Argo Manunggal Land Development ("AMLD"). Entitas Induk Utama dari Perusahaan adalah kelompok usaha properti Argo Manunggal Grup, dan pengendali Grup adalah keluarga The Ning King.

c. Dewan komisaris dan direksi, komite audit serta karyawan

Susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris terakhir sebagaimana dimuat dalam Akta No. 3 tanggal 24 Juni 2025, dibuat dihadapan Raisha Kinanti S.H., M.Kn, Notaris di Kota Bogor, yang pemberitahuan perubahan datanya telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum Republik Indonesia Nomor AHU.AH.01.09-00304900 tanggal 1 Juli 2025. Sehubungan dengan hal tersebut, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan per tanggal 30 September 2025 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (merangkap Komisaris Independen)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Komisaris	: Yoshihiro Kobi
Komisaris Independen	: Herbudianto
Komisaris Independen	: Wahyu Hidayat

Dewan Direksi

Direktur Utama	: Leo Yulianto Sutedja
Direktur	: Swan Mie Rudy Tanardi
Direktur	: Hiroki Yoshitake

Susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris terakhir sebagaimana dimuat dalam akta No. 12 tanggal 13 Juni 2022, dibuat dihadapan Aryanti Artisari S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan datanya telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU.AH.01.09-0021614 tanggal 14 Juni 2022. Pemegang saham telah menyetujui perubahan anggota Direksi dan anggota Komisaris. Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan per tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

1. General (continued)

a. The Company's establishment (continued)

b. PT Best Sinar Nusantara

PT Best Sinar Nusantara's operations is to develop hotel including all supporting facilities and infrastructure. PT Best Sinar Nusantara commercially operated since 2017.

b. Parent and Ultimate Parent Company

The Company is a subsidiary of PT Argo Manunggal Land Development ("AMLD"). It's ultimate parent company is Argo Manunggal Group property division, and the controlling Group is the family of The Ning King.

c. Board of commissioners and directors, audit committee and employees

The composition of the Board of Directors and Board of Commissioners as stated in Deed No. 3 dated 24 June 2025, by Raisha Kinanti S.H., M.Kn, Notary in Bogor City, whose notice of data changes has been received and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law of the Republic of Indonesia with Registration Number AHU.AH.01.09-00304900 dated 1 July 2025. In relation to the above, the Company's Board of Commissioners and Directors as of 30 September 2025 are as follows :

Board of Commissioners

President Commissioner (concurrently Independent Commissioner)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Commissioner	: Yoshihiro Kobi
Independent Commissioner	: Herbudianto
Independent Commissioner	: Wahyu Hidayat

Board of Directors

President Director	: Leo Yulianto Sutedja
Director	: Swan Mie Rudy Tanardi
Director	: Hiroki Yoshitake

The composition of the Board of Directors and Board of Commissioners as stated in deed No. 12 dated 13 June 2022, by Aryanti Artisari S.H., M.Kn, Notary in Jakarta, whose notice of data changes has been received and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Registration Number AHU.AH.01.09-0021614 dated 14 June 2022. The shareholder has agreed to change the Board of Directors and Commissioners. The Company's Board of Commissioners and Directors as of 31 December 2024 are as follows :

1. Umum (lanjutan)

**c. Dewan komisaris dan direksi, komite audit
serta karyawan (lanjutan)**

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (merangkap Komisaris Independen)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Wakil Komisaris Utama (merangkap Komisaris Independen)	: Herbudianto
Komisaris Independen	: Wahyu Hidayat
Komisaris	: Hartono

Dewan Direksi

Direktur Utama	: Yoshihiro Kobi
Wakil Direktur Utama	: Leo Yulianto Sutedja
Direktur	: Swan Mie Rudy Tanardi

Remunerasi yang dibayarkan kepada dewan komisaris Perusahaan dan Entitas Anak sebesar Rp 4.603.079.266 dan Rp 3.178.375.640 masing-masing untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024.

Remunerasi yang dibayarkan kepada dewan direksi Perusahaan dan Entitas Anak sebesar Rp 13.443.419.139 dan Rp 10.467.207.346 masing-masing untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024.

Perusahaan dan Entitas Anak memiliki 214 dan 217 orang karyawan masing-masing pada tanggal-tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 (tidak diaudit).

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 005/B/SK-CS/BFIE/VI/2015 tanggal 29 Juni 2015, bahwa Perusahaan telah menunjuk Herdian sebagai Sekretaris Perusahaan.

Berdasarkan surat dari Perusahaan kepada Otoritas Jasa Keuangan No. 018/C/H/BFIE/IV/2022 tanggal 6 April 2022 bahwa Perusahaan telah menunjuk Afiantino Wiharjo sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan.

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 23 Juli 2025 No. 057/B/SP-Kom/BeFa/VII/2025, Perusahaan mengangkat anggota Komite Audit Perseroan sebagai berikut :

Ketua	: Herbudianto
Anggota	: Hasan Anggono
Anggota	: Didin Wahyudin

1. General (continued)

**c. Board of commissioners and directors, audit
committee and employees (continued)**

Board of Commissioners

President Commissioner (concurrently Independent Commissioner)	: I Gusti Putu Suryawirawan
Vice President Commissioner (concurrently Independent Commissioner)	: Herbudianto
Independent Commissioner	: Wahyu Hidayat
Commissioner	: Hartono

Board of Directors

President Director	: Yoshihiro Kobi
Vice President Director	: Leo Yulianto Sutedja
Director	: Swan Mie Rudy Tanardi

Remuneration provided to board of commissioners of the Company and Subsidiaries amounting to Rp 4,603,079,266 and Rp 3,178,375,640, respectively, for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024.

Remuneration provided to board of directors of the Company and Subsidiaries amounting to Rp 13,443,419,139 and Rp 10,467,207,346, respectively, for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024.

The Company and Subsidiaries have 214 and 217 employees as of 30 September 2025 and 31 December 2024, respectively (unaudited).

Based on the decree of the Board of Directors No. 005/B/SK-CS/BFIE/VI/2015 dated 29 June 2015, the Company appointed Herdian as the Corporate Secretary.

Based on the letter from the Company to the Financial Services Authority No. 018/C/H/BFIE/IV/2022 dated 6 April 2022 that the Company has appointed Afiantino Wiharjo as Head of the Internal Audit Unit.

Based on the Decree of the Board of Commissioners on 23 July 2025 No. 057/B/SP-Kom/BeFa/VII/2025, the Company appointed member of the Company's Audit Committee as follows :

Chairman	: Herbudianto
Member	: Hasan Anggono
Member	: Didin Wahyudin

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
dan Entitas Anak**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Interim
(lanjutan)
Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024
serta untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal
30 September 2025 dan 2024

**PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk
and Subsidiaries**
Notes to the Interim Consolidated Financial Statements
(continued)
As of 30 September 2025 and 31 December 2024
and for the nine months period ended
30 September 2025 and 2024

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

1. Umum (lanjutan)

1. General (continued)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak

d. The structure of the Company and Subsidiaries

<u>Nama Entitas Anak/ Subsidiaries name</u>	<u>Kegiatan utama/ Main activities</u>	<u>Kedudukan/ Domicile</u>	<u>Tahun mulai operasi/ Years of commencing operations</u>
Entitas Anak yang dimiliki secara langsung/ <i>Direct owned Subsidiary</i> :			
PT Bekasi Matra Industrial Estate	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Cikarang Barat, Bekasi	2010
PT Best Sinar Nusantara	Pembangunan hotel dan prasarana/ <i>Development for hotel and facilities</i>	Cikarang Barat, Bekasi	2017

Entitas Anak yang dimiliki secara tidak langsung/ *Indirect owned Subsidiary*:

Melalui/ *Through* PT Bekasi Matra Industrial Estate :

PT Bekasi Surya Pratama	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Cikarang Barat, Bekasi	2012
-------------------------	---	---------------------------	------

<u>Nama Entitas Anak/ Subsidiaries name</u>	<u>Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)</u>	
	<u>30 Sep./ Sep. 2025</u>	<u>31 Des./ Dec. 2024</u>

Entitas Anak yang dimiliki secara langsung/ *Direct owned Subsidiary*:

PT Bekasi Matra Industrial Estate	99.99	99.99
PT Best Sinar Nusantara	99.71	99.71

Entitas Anak yang dimiliki secara tidak langsung/ *Indirect owned Subsidiary*:

Melalui/ *Through* PT Bekasi Matra Industrial Estate :

PT Bekasi Surya Pratama	99.99	99.99
-------------------------	-------	-------

<u>Nama Entitas Anak/ Subsidiaries name</u>	<u>Jumlah aset/ Total assets</u>	
	<u>30 Sep./ Sep. 2025</u>	<u>31 Des./ Dec. 2024</u>

Entitas Anak yang dimiliki secara langsung/ *Direct owned Subsidiary* :

PT Bekasi Matra Industrial Estate dan entitas anak/ <i>and Subsidiary</i>	1,837,007,294,091	1,906,461,780,560
PT Best Sinar Nusantara	86,854,951,990	89,904,807,095

Entitas Anak yang dimiliki secara tidak langsung/ *Indirect owned Subsidiary* :

Melalui/ *Through* PT Bekasi Matra Industrial Estate :

PT Bekasi Surya Pratama	851,720,628,752	880,428,129,155
-------------------------	-----------------	-----------------

Tidak ada entitas anak yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali dalam jumlah yang signifikan.

There are no subsidiaries owned by non-controlling interests in significant amount.

1. Umum (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung

PT Bekasi Matra Industrial Estate

Berdasarkan Akta No. 52 tanggal 29 Januari 2013 dari H. Teddy Anwar, S.H., Notaris di Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari semula sebesar Rp 300.000.000.000 menjadi sebesar Rp 525.000.000.000 dan telah ditempatkan dan disetor penuh. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 524.950.000 saham atau sebesar 99,99% dari saham beredar.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 21 Maret 2013 dengan No. AHU-14706.AH.01.02.Tahun 2013.

Berdasarkan Akta No.25 tanggal 19 Mei 2021 dari Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari semula sebesar Rp 525.000.000.000 menjadi sebesar Rp 800.000.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari semula sebesar Rp 525.000.000.000 menjadi sebesar Rp 622.834.370.000. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 622.784.370 saham atau sebesar 99,99% dari saham beredar.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 27 Mei 2021 dengan No. AHU-0030647.AH.01.02.Tahun 2021.

Berdasarkan Akta No. 85 tanggal 29 Desember 2021 dari Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (Entitas Anak) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari semula Rp 622.834.370.000 menjadi Rp 628.934.370.000. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 628.884.370 saham atau sebesar 99,99% dari saham beredar.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 27 Januari 2022 dengan No. AHU-AH.01.03-0062786.

1. General (continued)

d. The structure of the Company and Subsidiaries (continued)

Direct ownership

PT Bekasi Matra Industrial Estate

Based on Deed No. 52 dated 29 January 2013 of H. Teddy Anwar, S.H., Notary in Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) increased the authorized capital from Rp 300,000,000,000 to Rp 525,000,000,000 and has been issued and fully paid. After these increase, the Company owned 524,950,000 shares or 99.99% from outstanding shares.

The above amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 21 March 2013 with its Decree No. AHU-14706.AH.01.02.Tahun 2013.

Based on Deed No. 25 dated 19 May 2021 of Miki Tanumiharja, S.H., Notary in Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) increased the authorized capital from Rp 525,000,000,000 to Rp 800,000,000,000 and increased the issued and paid up capital from Rp 525,000,000,000 to Rp 622,834,370,000. After the capital increase, the Company owned 622,784,370 shares or 99.99% from outstanding shares.

The above amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 27 May 2021 with its Decree No. AHU-0030647.AH.01.02.Tahun 2021.

Based on Deed No. 85 dated 29 December 2021 of Miki Tanumiharja, S.H., Notary in Jakarta, PT Bekasi Matra Industrial Estate (the Subsidiary) increased the issued and paid up capital from Rp 622,834,370,000 to Rp 628,934,370,000. After the capital increase, the Company owned 628,884,370 shares or 99.99% from outstanding shares.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 27 January 2022 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0062786.

1. Umum (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Best Sinar Nusantara

Pada tanggal 18 Februari 2015, Perusahaan telah mendirikan anak perusahaan PT Best Sinar Nusantara ("BSN") yang bergerak di bidang pembangunan, jasa dan perdagangan dengan kepemilikan sebesar 99,5%. BSN telah memperoleh izin Penanaman Modal Asing ("PMA") dari Badan Koordinasi Penanaman Modal ("BKPM") dan saat ini BSN telah beroperasi secara komersial mulai tahun 2017.

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 12 Agustus 2016 dari Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notaris di Karawang, PT Best Sinar Nusantara (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari semula sebesar Rp 25.000.000.000 menjadi sebesar Rp 70.000.000.000 dan telah ditempatkan dan disetor penuh. Setelah peningkatan modal tersebut Perusahaan memiliki 69.650 saham atau sebesar 99,5% dari jumlah modal saham yang ditempatkan.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 13 Agustus 2016 dengan No. AHU-AH.01.03-0071475.

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 22 Maret 2017 dari Notaris Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta, PT Best Sinar Nusantara (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari 70.000 saham menjadi 200.000 saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 70.000 saham menjadi 120.000 saham. Setelah peningkatan modal tersebut, Perusahaan memiliki 119.650 saham atau sebesar 99,71% dari jumlah modal saham yang ditempatkan.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 4 April 2017 dengan No. AHU-0007886.01.02.Tahun 2017.

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 5 September 2023 dari Belinda Alvia Edison, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, PT Best Sinar Nusantara (Entitas Anak) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 120.000 saham menjadi 166.476 saham. Setelah peningkatan modal tersebut, Perusahaan memiliki 165.990 saham atau sebesar 99,71% dari jumlah modal saham yang ditempatkan.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 4 Oktober 2023 dengan No. AHU-AH.01.03-0124904.

Kebijakan akuntansi material Entitas Anak dalam penyusunan laporan keuangannya sesuai dengan kebijakan akuntansi material entitas induk.

1. General (continued)

d. The structure of the Company and Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Best Sinar Nusantara

On 18 February 2015, the Company has established a subsidiary company PT Best Sinar Nusantara (BSN) which engaged in the construction, services and trade with ownership of 99.5%. BSN has obtained the permission of Foreign Investment (PMA) from the Investment Coordinating Board (BKPM) and BSN has commercially operated since 2017.

Based on Deed No. 3 dated 12 August 2016 of Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notary in Karawang, PT Best Sinar Nusantara (the Subsidiary) increased the authorized capital of from Rp 25,000,000,000 to Rp 70,000,000,000 and has been issued and fully paid. After the capital increase, the Company owned 69,650 shares or 99.5% of the total issued share capital.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 13 August 2016 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0071475.

Based on Deed No. 10 dated 22 March 2017 of Miki Tanumiharja, S.H., Notary in Jakarta, PT Best Sinar Nusantara (the Subsidiary) increased the authorized capital from 70,000 shares to 200,000 shares and increased the issued and paid up capital from 70,000 shares to 120,000 shares. After the capital increase, the Company owned 119,650 shares or 99.71% from total issued shares capital.

The above amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 4 April 2017 with its Decree No. AHU-0007886.01.02.Tahun 2017.

Based on Deed No. 3 dated 5 September 2023 of Belinda Alvia Edison S.H., M.Kn., Notary in Tangerang Regency, PT Best Sinar Nusantara (the Subsidiary) increased the issued and paid up capital from 120,000 shares to 166,476 shares. After the capital increase, the Company owned 165,990 shares or 99.71% from total issued shares capital.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 4 October 2023 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0124904.

The material accounting policies in preparing the Subsidiary's financial statements in accordance with the material accounting policies parent entity.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

1. Umum (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung

PT Bekasi Surya Pratama

Entitas Anak - PT Bekasi Matra Industrial Estate - memiliki 99,50% kepemilikan langsung di PT Bekasi Surya Pratama ("BSP"). BSP didirikan berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, No. 26 tanggal 27 Agustus 2012 yang telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-45857.AH.01.01. Tahun 2012 tanggal 29 Agustus 2012. Berdasarkan Akta Notaris Ungke Mulawanti S.H., M.Kn., notaris di Kabupaten Bekasi No. 7 tanggal 19 Juli 2018 yang telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0014870.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 23 Juli 2018, Entitas Anak meningkatkan modal saham di BSP sebesar Rp 260.300.000.000 sehingga setelah peningkatan tersebut, Entitas Anak memiliki 263.285 saham dengan nominal sebesar Rp 263.285.000.000 atau 99,99% dari jumlah modal saham yang ditempatkan.

Peningkatan investasi saham entitas anak 260,300,000,000

Bagian proporsional nilai aset bersih
Entitas Anak 262,501,289,760

Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis
entitas sepengendali 2,201,289,760

Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tersebut diatas dicatat pada bagian ekuitas BMIE yang menghasilkan selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali pada ekuitas Grup sebesar Rp 2.201.080.113 dan disajikan dalam kelompok akun tambahan modal disetor.

Berdasarkan Akta No. 4 tanggal 5 September 2023 dari Belinda Alvia Edison, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) meningkatkan modal dasar dari 350.000 saham menjadi 500.000 saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 263.300 saham menjadi 341.135 saham. Setelah peningkatan modal tersebut, Entitas Anak memiliki 341.115 saham atau sebesar 99,99% dari jumlah modal saham yang ditempatkan.

Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 2 Oktober 2023 dengan No. AHU-AH.01.03-0124266.

Kebijakan akuntansi material Entitas Anak dalam penyusunan laporan keuangannya sesuai dengan kebijakan akuntansi material entitas induk.

1. General (continued)

d. The structure of the Company and Subsidiaries (continued)

Indirect ownership

PT Bekasi Surya Pratama

Subsidiary - PT Bekasi Matra Industrial Estate - owned 99.50% of direct ownership in PT Bekasi Surya Pratama ("BSP"). BSP was established based on Notarial Deed of Jose Dima Satria S.H., M.Kn., notary in Jakarta, No. 26 dated 27 August 2012 which was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-45857.AH.01.01. Tahun 2012 dated 29 August 2012. Based on Notarial Deed by Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notary in Bekasi Regency No. 7 dated 19 July 2018 which was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0014870.AH.01.02. Tahun 2018 dated 23 July 2018, the Subsidiary increased the share capital ownership of BSP amounting to Rp 260,300,000,000 so after the capital increase, the Subsidiary owned 263,285 shares with value amounting to Rp 263,285,000,000 or 99.99% from total issued shares capital.

Increase in share investments
of subsidiary

Portion in net assets of
the Subsidiary

Difference in value of business
combinations transaction of entities
under common control

The above difference in value of business combinations transaction of entities under common control recorded in the equity section of BMIE resulting difference in value of business combinations transaction of entities under common control in the equity of the Group amounting to Rp 2,201,080,113 which presented into additional paid in capital.

Based on Deed No. 4 dated 5 September 2023 of Belinda Alvia Edison, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang Regency, PT Bekasi Surya Pratama (the Subsidiary) increased the authorized capital from 350,000 shares to 500,000 shares and increased the issued and paid up capital from 263,300 shares to 341,135 shares. After the capital increase, the Subsidiary owned 341,115 shares or 99.99% from total issued shares capital.

The above amendment was reported to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on 2 October 2023 with its Decree No. AHU-AH.01.03-0124266.

The material accounting policies in preparing the Subsidiary's financial statements in accordance with the material accounting policies of the parent entity.

1. Umum (lanjutan)

e. Penawaran Umum Saham Perdana

Pada tanggal 22 Maret 2012, Perusahaan menyampaikan Keterangan Tambahan/Perubahan atas Pernyataan Penawaran Umum Saham Perdana dengan surat No. 46/BOD/BFIE/III/12 mengenai penawaran umum atas 1.765.000.000 saham biasa Perusahaan kepada masyarakat dengan harga Rp 170 per saham dan disertai 882.500.000 waran yang dapat dikonversi menjadi saham baru mulai 10 Oktober 2012 sampai 10 April 2014, di mana satu waran dapat dikonversikan satu saham baru dengan harga Rp 200 per saham.

Pada tanggal 29 Maret 2012, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) dengan suratnya No. S-3777/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum. Pada tanggal 3 April 2012, pencatatan efek Perusahaan disetujui oleh PT Bursa Efek Indonesia melalui suratnya No. S-02413/BEI.PPJ/04-2012.

Pada tanggal 2 - 3 April 2012, Perusahaan melakukan penawaran umum saham perdana atas 1.765.000.000 saham biasa Perusahaan kepada masyarakat dengan harga Rp 170 per saham dan disertai 882.500.000 waran seri 1 yang dapat diperdagangkan di pasar tunai mulai 10 April 2012 sampai 9 April 2015 dan periode pelaksanaan waran seri 1 mulai 10 Oktober 2012 sampai 10 April 2015, di mana pemegang waran seri 1 berhak untuk membeli satu saham baru dengan nominal Rp 100 per saham dengan harga pelaksanaan Rp 200 per saham. Sampai dengan 31 Desember 2015, waran seri 1 yang telah dikonversi menjadi modal saham sebanyak 882.311.150 waran. Waran seri 1 yang tidak dikonversi menjadi modal saham adalah sebanyak 188.850 waran, dan tidak bisa diperdagangkan dikarenakan sudah habis masa pelaksanaan waran.

Penerimaan hasil penawaran saham perdana Perusahaan berjumlah Rp 300.050.000.000 sebelum dikurangi biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum Saham Perdana.

Pada tanggal 10 April 2012, saham Perusahaan secara resmi telah tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan kode "BEST".

f. Penyusunan dan penerbitan laporan keuangan konsolidasian interim

Laporan keuangan konsolidasian interim PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 29 Oktober 2025. Direksi Perusahaan bertanggungjawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian interim tersebut.

1. General (continued)

e. Initial Public Offering

On 22 March 2012, the Company submitted Additional Information / The Changes of the Initial Public Offering Statements with the letter No. 46/BOD/BFIE/III/12 for its public offering of 1,765,000,000 shares to the public at price of Rp 170 per share and 882,500,000 warrants which can be converted into new shares starting 10 October 2012 until 10 April 2014, where one warrant can be converted into one new share at the price of Rp 200 per share.

On 29 March 2012, the Company obtained the effective notice from the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) in his letter No. S-3777/BL/2012 for its public offering. On 3 April 2012, the listing of the Company's shares has been approved by Indonesia Stock Exchange in its letter No. S-02413/BEI.PPJ/04-2012.

On 2 - 3 April 2012, the Company conducted Initial Public Offering of 1,765,000,000 common shares to the public at the price of Rp 170 per share accompanied by 882,500,000 warrant series 1 which can be traded in market starting 10 April 2012 to 9 April 2015 and the period of execution of warrant series 1 starting from 10 October 2012 to 10 April 2015, whereas the warrant holders have the right to buy one new share with nominal of Rp 100 per share at the execution price of Rp 200 per share. Until 31 December 2015, warrant series 1 have been converted into share capital as much as 882,311,150 warrants. Warrant series 1 that had not been converted into share capital is as much as had 188,850 warrants, and can not be traded since it has already been expired in period of execution of warrant.

The proceed from the public offering is Rp 300,050,000,000 before deducted with the Initial Public Offering costs.

On 10 April 2012, the Company's share was officially listed in Indonesia Stock Exchange with code "BEST".

f. The preparation and publication of the interim consolidated financial statements

The interim consolidated financial statement of PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and its subsidiaries for the nine months period ended 30 September 2025 were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on 29 October 2025. The Company's Directors are responsible for the preparation and presentation of the interim consolidated financial statements.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

2. Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Perusahaan melakukan transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli saham PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") tanggal 9 September 2011 dan Akta Pengambilalihan Saham No. 21 tanggal 26 September 2011, oleh Andalia Farida, SH. M.Hk., Notaris di Jakarta dan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa BMIE No. 20 tanggal 26 September 2011, Perusahaan membeli 4.950.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.950.000.000 yang merupakan 99% dari saham yang beredar dari PT Intimanunggal Multi Development (pemegang saham Perusahaan), rincian jumlah lembar saham, harga perolehan dan bagian proporsional atas nilai buku aset bersih Entitas Anak pada saat diakuisisi adalah sebagai berikut :

	Jumlah lembar saham/ <u>Total shares</u>	Harga perolehan/ <u>Acquisition cost</u>	Bagian proporsional atas nilai buku aset bersih/ <u>Portion of share on book value of net assets</u>	Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali/ <u>Difference in value of business combinations transaction of entities under common control</u>
PT Bekasi Matra Industrial Estate	<u>4,950,000</u>	<u>4,950,000,000</u>	<u>5,908,690,593</u>	<u>958,690,593</u>

Lihat catatan 20.

See note 20.

3. Informasi kebijakan akuntansi material

Kebijakan akuntansi material yang diterapkan PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk dan Entitas Anak ("Grup") dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian interim ini adalah sebagai berikut :

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian interim

Laporan keuangan konsolidasian interim telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" Lampiran Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) berdasarkan keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012.

Laporan keuangan konsolidasian interim, kecuali laporan arus kas konsolidasian interim, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan, kecuali untuk akun-akun tertentu yang dicatat berdasarkan basis lain seperti yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi di masing-masing akun tersebut.

2. Business combinations of entities under common control

The Company conducted entity business combinations transactions of entities under common control, based on Sale and Purchase Agreement of PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") dated 9 September 2011 and the Notarial Deed of Shares Acquisition No. 21 dated 26 September 2011, Notary Andalia Farida, SH. M.Hk., Notary in Jakarta and Minutes of the Extraordinary General Shareholders Meeting of BMIE No. 20 dated 26 September 2011, the Company purchased 4,950,000 shares with a nominal value of Rp 4,950,000,000 which is 99% of the shares from PT Intimanunggal Multi Development (the Company's shareholders), with the details of the number of shares, the acquisition cost and proportionate of the Subsidiary's net assets book value at the time of acquisition is as follows:

3. Material accounting policies information

Material accounting policies adopted by PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk and Subsidiaries ("Group") in the preparation and presentation of these interim consolidated financial statements are as follows :

a. Basis of preparation of interim consolidated financial statements

The interim consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise of the Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Financial Accounting Standards that was issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosure of Financial Statements of Public Companies" included in the appendix of the Decree of the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) (currently Financial Services Authority) No. KEP-347/BL/2012 dated 25 June 2012.

The interim consolidated financial statements, except for the interim consolidated statements of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian interim (lanjutan)

Laporan arus kas konsolidasian interim disusun dengan menggunakan metode langsung yang menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan sebagai arus kas dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian interim adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian interim untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian interim sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi tertentu. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian interim diungkapkan di Catatan 4.

Berikut adalah revisi, amendemen dan penyesuaian atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) :

Berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2025

- PSAK 117 "Kontrak Asuransi"
- Amendemen PSAK 117 "Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 – Informasi Komparatif"
- Amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing – Kekurangan Ketertukaran"

Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") diatas tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian interim tahun berjalan.

3. Material accounting policies information (continued)

a. Basis of preparation of interim consolidated financial statements (continued)

The interim consolidated statements of cash flows, have been prepared by using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the preparation interim consolidated financial statements is Rupiah, which is the functional currency of the Group.

The accounting policies adopted in the preparation of the interim consolidated financial statements for the nine months period ended 30 September 2025 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2024.

The preparation of interim consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas that are complex or require a higher level of consideration or areas where assumptions and estimates can have a significant impact on the interim consolidated financial statements are disclosed in Note 4.

The following are revision, amendments and improvements of the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) :

Effective for the financial year starting 1 January 2025

- PSAK 117 "Insurance Contracts"
- Amendment to PSAK 117 "Insurance Contracts regarding Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 – Comparative Information"
- Amendment to PSAK 221 "The Effect of Changes in Foreign Rates – Lack of Exchangeability"

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") as mention above did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year interim consolidated financial statements.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian interim (lanjutan)

**Berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai
1 Januari 2026**

PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 "Instrumen Keuangan Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan". Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas untuk aset keuangan dengan fitur ESG-linked, aset keuangan dengan fitur non-recourse, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti tranche. Amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

Grup masih mengevaluasi dampak penerapan PSAK di atas dan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian interim Grup dari penerapan PSAK tersebut belum dapat ditentukan.

b. Prinsip-prinsip konsolidasian

Grup menerapkan PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian". PSAK ini menetapkan prinsip penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian interim ketika entitas mengendalikan satu atau lebih entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan seluruh entitas anak yang dikendalikan oleh Perusahaan dan Entitas Anak (Grup).

Grup memiliki pengendalian jika dan hanya jika memiliki seluruh hal berikut :

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laba rugi sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

3. Material accounting policies information (continued)

a. Basis of preparation of interim consolidated financial statements (continued)

**Effective for the financial year starting
1 January 2026**

PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosures about the Classification and Measurement of Financial Instruments". These amendments add and clarify statement in PSAK 109 regarding derecognition of financial liabilities, as well as clarify the assessment of cash flow characteristics for financial assets with ESG-linked features, financial assets with nonrecourse features, and contractually bound instruments such as tranches. The amendments also revise the statement in PSAK 107 regarding the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and adding statement related to financial instruments with contractual terms that alter the timing or amount of contractual cash flows.

The Group is still evaluating the impact of adoption of the above PSAK and the impact on the Group's interim consolidated financial statements from the adoption of the PSAK has not yet to be determined.

b. Principles of consolidation

The Group adopted PSAK 110, "Consolidated Financial Statements". This PSAK provides guidance for the preparation and presentation of interim consolidated financial statements when an entity has control over another entity.

The consolidated financial statements consolidate all subsidiaries that are controlled by the Company and Subsidiaries (Group).

The Group has control if and only if the investor has all of the following elements :

- power over the investee.
- exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee.
- the ability to use its power over the investee to affect the amount of the investor's returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in profit or loss from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup :

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian entitas induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas keuntungan atau kerugian dan aset neto dari entitas-entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada kepentingan nonpengendali juga dicatat di ekuitas.

3. Material accounting policies information (continued)

b. Principles of consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are fully eliminated upon the consolidation financial statement.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group :

- *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *recognizes the fair value of the consideration received;*
- *recognizes the fair value of any investment retained;*
- *recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- *reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries attributable to equity interests that are not owned directly or indirectly by the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the parent company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

c. Akuntansi kombinasi bisnis entitas sepengendali

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali berupa pengalihan instrumen kepemilikan yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan, dan oleh karena itu, transaksi tersebut tidak menimbulkan laba atau rugi bagi seluruh kelompok Perusahaan maupun bagi entitas individu dalam kelompok Perusahaan tersebut. Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 338 "Akuntansi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", transaksi tersebut harus dicatat sesuai dengan nilai buku seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interests method*).

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas-entitas yang dikombinasi bisnis untuk periode terjadinya kombinasi bisnis tersebut dan untuk periode perbandingan yang disajikan, harus disajikan sedemikian rupa seolah-olah Perusahaan tersebut telah tergabung sejak permulaan periode perbandingan yang disajikan tersebut. Selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku dalam transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dalam akun "Selisih Nilai Transaksi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" yang disajikan sebagai bagian dari ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian interim.

Berdasarkan PSAK 338, Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali, yang efektif tanggal 1 Januari 2013, selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat sebagai "Tambahan modal disetor".

d. Transaksi dengan pihak berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor adalah :

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut :
 - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;
 - ii. memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau
 - iii. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

3. Material accounting policies information (continued)

c. Accounting for business combinations of entities under common control

Business combinations transactions entities under common control in the forms of transfer of assets, liabilities, shares or other instruments of ownership carried out within the framework of reorganizing the entities under the same business segment, do not constitute a change of ownership within the meaning of economic substance, so that such transactions would not result in a profit or loss to the company group or to the individual entity within the same company group. Based on Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) 338 "Accounting for Business Combinations of Entities Under Common Control", those transactions must be recorded at book value as business combinations using the pooling of interests method.

In applying the pooling of interest method, the components of the financial statements for the period, during which the business combinations occurred and for other periods presented for comparison purposes, must be presented in such a manner as if the companies were combined from the beginning of the period presented. Any difference between the transfer price and the book value of each business combinations transaction between entities under common control shall be recorded in the account "Difference in the value of business combinations transaction between entities under common control". The balance of this account shall be presented as a component of equity under interim consolidated statements of financial position.

Based on PSAK 338, Business Combinations of Entities Under Common Control, which effective from 1 January 2013, the difference between transfer price and book value for each business combinations transactions of entities under common control is recorded as "Additional paid-in capital".

d. Transactions with related parties

A related party is a person or entity that is related to the reporting entity are :

- a. *A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person :*
 - i. *has control or joint control over the reporting entity;*
 - ii. *has significant influence over the reporting entity; or*
 - iii. *Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

d. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)

- b. Suatu entitas berelasi entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut :
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
 - ii. Suatu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau entitas ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - iv. Suatu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
 - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi, diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian interim.

e. Saldo dan transaksi dalam mata uang asing

Grup menyelenggarakan pembukuannya dalam Rupiah. Transaksi dalam mata uang selain Rupiah dicatat dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal transaksi.

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian interim, seluruh aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain Rupiah telah dikonversikan dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba rugi selisih kurs yang timbul dari penjabaran tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim periode berjalan, kecuali jika ditangguhkan di dalam ekuitas sebagai lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat.

3. Material accounting policies information (continued)

d. Transactions with related parties (continued)

- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies :
 - i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others)
 - ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
 - iv. One entity is a joint venture of the third entity and the other entity is an associate of the third party.
 - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in it self such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
 - vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
 - viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions and balance with related parties are disclosed in interim consolidated financial statements.

e. Foreign currency balances and transactions

The Group maintains its accounting records in Rupiah. Transactions in currencies other than in Rupiah are recorded at the prevailing rates of exchange in effect on the date of the transactions.

As of the interim consolidated statements of financial position date, all monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah have been translated at the middle exchange rates quoted by Bank Indonesia (Indonesian Central Bank) on those dates. The net foreign exchange gains or losses arising from the translation are recognized in the current period's interim consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income except when deferred in equity as qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

e. Saldo dan transaksi dalam mata uang asing (lanjutan)

Kurs yang digunakan pada tanggal-tanggal tersebut adalah sebagai berikut :

Jenis mata uang asing	30 Sep./ Sep. 2025	31 Des./ Dec. 2024	Type of foreign currencies
Dolar Amerika Serikat (USD 1)	Rp 16.680,00	Rp 16.162,00	US Dollar (USD 1)
Singapore Dolar (SGD 1)	Rp 12,933.76	Rp 11.919,34	SG Dollar (SGD 1)

f. Instrumen keuangan

PSAK 109, mensyaratkan pengaturan instrumen keuangan terkait klasifikasi dan pengukuran, penurunan nilai atas instrumen aset keuangan.

i. Aset keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori: (i) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain, (ii) aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal, perubahan setelah penerapan awal sangat jarang terjadi.

Per tanggal 30 September 2025 and 31 Desember 2024, Grup memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI). Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).

3. Material accounting policies information (continued)

e. Foreign currency balances and transactions (continued)

The exchange rates used as of at those dates are as follows:

f. Financial instruments

PSAK 109, requires arrangement of financial instruments related to classification and measurement, impairment of financial asset instruments.

i. Financial assets

The Group classifies its financial assets in the following categories: (i) financial assets measured at fair value through statements of profit or loss or other comprehensive income, (ii) financial assets measured at amortized cost. Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition, changes after initial implementation are very rare.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group has financial assets classified as financial assets measured at amortized cost and financial assets measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI). Financial assets measured at amortized cost consist of cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables. Financial assets are classified as current assets, if they mature within 12 months, otherwise these financial assets are classified as non-current assets.

Financial assets measured at amortized cost are recognized initially at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group did not have financial assets measured as fair value through profit or loss (FVTPL).

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan Grup menilai apakah risiko kredit atas instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian tersebut, Grup mempertimbangkan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi selama umur instrumen keuangan. Dalam melakukan penilaian tersebut, Grup membandingkan risiko gagal bayar instrumen keuangan yang terjadi pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar pada saat pengakuan awal dengan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia pada tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika : hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan; atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan yang memenuhi persyaratan tertentu. Ketika Grup mentransfer aset keuangan, maka Grup mengevaluasi sejauh mana Grup tetap memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

ii. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam kategori sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

3. Material accounting policies information (continued)

f. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Impairment of financial assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on financial instruments has increased significantly since initial recognition. When making this assessment, the Group considers changes in default risk that occur over the life of the financial instruments. In making this assessment, the Group compares the risk of default on financial instruments that occurs at the reporting date with the risk of default on initial recognition by taking into account the reasonableness and availability of information, which is available at the reporting date related to past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions, which indicate a significant increase in credit risk since initial recognition.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and other receivables without significant financing component.

Derecognition of financial assets

The Group shall derecognize financial assets, if and only if : the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire; or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are transferred to another entity; or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are retained but they assume a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement that meets certain conditions. When the Group transfers a financial asset, they shall evaluate the extent to which they retain the risks and rewards of ownership of the financial asset.

ii. Financial liabilities

The Group classifies financial liabilities into the following categories as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPTL) or other comprehensive income (FVOCI). The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam beban keuangan dalam laba rugi konsolidasian.

Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Grup memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang bank dan uang jaminan. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka liabilitas keuangan ini diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Grup tidak memiliki liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL) atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI).

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Perusahaan dan Entitas Anak menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Perusahaan dan Entitas Anak telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluwarsa.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laba rugi konsolidasian.

iii. Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Perusahaan dan Entitas Anak setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

3. Material accounting policies information (continued)

f. Financial instruments (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortized cost. All financial liabilities are recognized initially at fair value and in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included financing costs in the consolidated profit or loss.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group has financial liabilities measured at amortized cost are trade payables, other payables, accrued expenses, bank loan and security deposits. Financial liabilities are classified as current liabilities, if they mature within 12 months, otherwise these financial liabilities are classified as non-current liabilities.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group has no financial liabilities classified as fair value through profit or loss (FVTPL) or fair value through other comprehensive income (FVOCI).

Derecognition of financial liabilities

The Company and its Subsidiaries derecognize financial liabilities, if and only if, the liabilities of the Company and subsidiaries has been released, canceled or expired.

Where an existing financial liabilities is replaced by another liabilities with substantially different terms, or the terms of an existing liabilities are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liabilities and the recognition of a new liabilities, and the difference in the respective carrying amount is recognized in the consolidated profit or loss.

iii. Equity instruments

An equity instrument is a contract that provides a residual interest in the assets of the Company and its subsidiaries after deducted with all liabilities. Equity instruments are recorded at net proceeds after deducting direct issuance costs.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

iii. Instrumen ekuitas (lanjutan)

Pembelian kembali instrumen ekuitas Perusahaan (saham diperoleh kembali) diakui dan dikurangkan secara langsung dari ekuitas. Laba rugi yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tersebut tidak diakui dalam laba rugi.

iv. Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling-hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

g. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan bank, serta deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal perolehan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya.

h. Piutang

Piutang pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, setelah dikurangi dengan cadangan penurunan nilai piutang.

Penyisihan penurunan nilai piutang diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan melakukan revaluasi atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang usaha menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi yang tersedia pada tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi masa depan yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Penyisihan penurunan nilai piutang dihapus pada saat piutang tersebut tidak akan tertagih.

Ketika piutang tidak dapat ditagih, piutang dihapuskan bersama dengan penyisihan piutang. Pemulihan nilai setelah penghapusan piutang diakui sebagai penghasilan di dalam laba atau rugi periode berjalan.

3. Material accounting policies information (continued)

f. Financial instruments (continued)

iii. Equity instruments (continued)

Repurchase of the Company's own equity instruments (treasury shares) is recognized and deducted directly in equity. Gain or loss arising from the purchase, sale, issuance or cancellation of the Company's equity instruments are not recognized in profit or loss.

iv. Off-setting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Group or the counterparties.

g. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and term deposits with maturity in three (3) months or less after placement date and are not used as collateral of obligation and there is no restriction of the use.

h. Receivables

Receivables are recognized initially at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method, less any allowance for declining value of receivables.

The allowance for impairment of receivables are measured based on expected credit losses by reviewing the collectibility of individual or collective balances in a life time of receivables using simplified approach with considering availability of information, which is available at the reporting date related to past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions at the end of each reporting period. The allowance for impairment of receivables are written off during the period in which they are determined to be not collectable.

When a receivable is uncollectible, it is written off against the allowance for impairment of receivables. Subsequent recoveries of amounts previously written-off are credited as income in current period's profit or loss.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

i. Biaya dibayar di muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Persediaan dan beban pokok pendapatan

Persediaan tanah, ruko, makanan dan minuman di restoran dan persediaan hotel dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan dan nilai yang dapat direalisasikan (*net realizable value*).

Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang (*weighted average method*).

Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Biaya perolehan persediaan tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan tanah, pematangan, pengembangan tanah dan lingkungan dan perolehan tanah lainnya, serta biaya pinjaman berkenaan dengan pinjaman yang diterima untuk mendanai perolehan tanah. Kapitalisasi biaya pinjaman akan dihentikan pada saat aktivitas pembangunan dihentikan sementara atau telah selesai.

Beban pokok pendapatan tanah dinyatakan sebesar harga perolehan tanah dan taksiran biaya pengembangan tanah serta lingkungan. Taksiran biaya pengembangan tanah dan lingkungan merupakan taksiran yang dibuat oleh manajemen dengan mempertimbangkan biaya prasarana yang telah terjadi ditambah taksiran biaya prasarana yang akan dikeluarkan sampai dengan proyek dalam kawasan tersebut dinyatakan selesai secara substansial. Taksiran ini direviu oleh manajemen pada setiap tahunnya dan akan dilakukan penyesuaian sesuai kondisi terkini.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

k. Properti investasi

Properti investasi adalah properti yang dikuasai oleh pemilik atau penyewa melalui sewa pembiayaan untuk menghasilkan rental atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dinyatakan berdasarkan model biaya yang dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai aset. Hak atas tanah tidak disusutkan dan disajikan sebesar biaya perolehan. Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim pada saat terjadinya, sedangkan pemugaran dan penambahan dikapitalisasi.

3. Material accounting policies information (continued)

i. Prepaid expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

j. Inventories and cost of revenues

Land inventories, shophouses, food and beverage in restaurant and hotel inventories are stated at lower of cost and net realizable value.

Acquisition cost is determined using the weighted average method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated cost necessary to make the sale.

Acquisition cost of land inventories stated at cost of raw land, land clearing cost, and land development cost and environment and other acquisition cost, also cost of fund in connection with loan which has been received for funding acquisition of land. Interest capitalization will be stopped when inventory development activity has been postponed or completed.

Cost of land revenues stated at cost of land and estimated cost of land development and environment. Estimated cost of land development and environment are estimates made by the management taking into account the cost of infrastructure that has occurred plus infrastructure costs estimated to be incurred until the project is declared substantially completed. These estimates are reviewed by the management on each year and will be adjusted according to the current conditions.

Expenses not related to the project are recognized as an expense as incurred.

k. Investment properties

Investment properties is owned or held under a finance lease to earn rentals or for capital gain or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Investment properties is carried at cost less its accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Land is not depreciated and presented at acquisition cost. The cost of repairs and maintenance is charged to the interim consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as incurred, whilst significant renovations and additions are capitalized.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

k. Properti investasi (lanjutan)

Penyusutan properti investasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat sebagai berikut :

<u>Jenis properti investasi</u>	<u>Tahun penyusutan</u>
Bangunan dan prasarana	10 - 20
Peralatan kantor	4 - 8
Mesin dan peralatan	4

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim dalam periode terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Untuk transfer dari properti investasi ke aset yang digunakan dalam operasi, Grup menggunakan metode biaya pada tanggal perubahan penggunaan. Jika aset yang digunakan Grup menjadi properti investasi, Grup mencatat aset tersebut sesuai dengan kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya.

Aset dalam penyelesaian

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari properti investasi. Biaya pinjaman, termasuk selisih kurs yang timbul dari pinjaman dalam mata uang asing sejauh bahwa selisih kurs adalah penyesuaian terhadap biaya bunga yang dikeluarkan khusus untuk mendanai pembangunan, dikapitalisasi selama periode sampai selesai. Setelah pembangunan selesai, biaya yang dikapitalisasi tersebut dipindahkan ke properti investasi.

l. Aset tetap

Aset tetap, kecuali tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi penurunan nilai, jika ada.

3. Material accounting policies information (continued)

k. Investment properties (continued)

Depreciation of investment properties is computed using the straight-line method, based on the estimated useful lives as follows :

<u>Type of investment properties</u>	<u>Year of depreciation</u>
Buildings and infrastructure	10 - 20
Office equipment	4 - 8
Machineries and equipment	4

Investment properties is derecognized when either it has been disposed of or when the investment properties is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the derecognition or disposal of an investment properties are recognized in the interim consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the period of derecognition or disposal.

Transfer to investment properties are made when, and only when, there is a change in use evidenced by the end of owner occupation, commencement of an operating lease to another party. Transfer from investment properties are made when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.

For a transfer from investment properties to an asset used in operation, the Group uses the cost method at the date of change in use. If the asset used by the Group becomes an investment properties, the Group recorded for such asset in accordance with the fixed assets policy up to the date of change in use.

Assets in progress

Assets in progress are stated at cost and presented as part of investment properties. Borrowing costs, including exchange differences arising from borrowings denominated in foreign currencies to the extent that the exchange differences are adjustments to interest costs incurred specifically to fund the construction, are capitalized during the period until completion. Upon completion of construction, the costs capitalized are transferred to investment properties.

l. Fixed assets

Fixed assets except land are carried at cost less accumulated depreciation, and impairment in value, if any. Land is not depreciated and is stated at cost less impairment loss, if any.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

I. Aset tetap (lanjutan)

Awalnya suatu aset tetap diukur sebesar biaya perolehan, yang terdiri dari biaya perolehannya dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen, serta estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah dan biaya ini tidak disusutkan. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Biaya-biaya setelah perolehan awal seperti penggantian komponen dan inspeksi yang signifikan, diakui dalam jumlah tercatat aset tetap jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan akan mengalir ke Perusahaan dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Sisa jumlah tercatat biaya komponen yang diganti atau biaya inspeksi terdahulu dihentikan pengakuannya dan dibiayakan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim pada saat terjadinya.

Penyusutan aset tetap dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat sebagai berikut :

<u>Jenis aset tetap</u>	<u>Tahun penyusutan</u>
Bangunan dan prasarana	20
Inventaris kantor	4 - 8
Kendaraan	4 - 8
Mesin dan peralatan	4 - 8
Perlengkapan hotel	4
Peralatan fiber optik	4 - 8

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun buku untuk memastikan nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan diterapkan secara konsisten sesuai dengan ekspektasi pola manfaat ekonomis dari aset tersebut.

Ketika suatu aset dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya, biaya perolehan, akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada, dikeluarkan dari akun tersebut. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap akan dimasukkan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim.

3. Material accounting policies information (continued)

I. Fixed assets (continued)

Initially an item of fixed assets are measured at cost which consist of its acquisition costs and any costs directly attributable to bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management and the initial estimate of the costs dismantling and relocation the fixed asset and restoring the location of the assets.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land and these costs are not depreciated. The legal cost incurred to extend or renew the land rights are recorded as intangible assets and amortized over the shorter of the rights legal life or land's economic life.

Subsequent costs after initial acquisition such as component replacement and significant inspection, are recognized in the carrying amount of fixed assets if it is probable that future economic benefits will flow to the Company and those costs can be measured reliably. The remaining carrying amount of the replaced component or the cost of the previous inspection is stopped and expensed. Repair and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income when incurred.

Depreciation of fixed assets is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives as follows :

<u>Type of fixed assets</u>	<u>Year of depreciation</u>
Buildings and infrastructure	20
Office equipment	4 - 8
Vehicles	4 - 8
Machineries and equipment	4 - 8
Hotel equipment	4
Fiber optic equipment	4 - 8

The residual value, useful lives and depreciation methods shall be reviewed at each financial year end to ensure the residual value, useful lives and depreciation methods are applied consistently in line with the expected pattern of economic benefits of that assets.

When an items of assets disposed of or when no future economic benefits are expected from its use or disposal, acquisition costs and accumulated depreciation and accumulated impairment loss, if any, are removed from the accounts. Any resulting gains or losses on the disposal of fixed assets are recognized in the interim consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

l. Aset tetap (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Biaya pinjaman, termasuk selisih kurs yang timbul dari pinjaman dalam mata uang asing sejauh bahwa selisih kurs adalah penyesuaian terhadap biaya bunga yang dikeluarkan khusus untuk mendanai pembangunan, dikapitalisasi selama periode sampai selesai. Setelah pembangunan selesai, biaya yang dikapitalisasi tersebut dipindahkan ke aset tetap.

m. Penurunan nilai aset non-keuangan

PSAK 236 "Penurunan Nilai Aset" menetapkan prosedur-prosedur yang diterapkan entitas agar aset dicatat tidak melebihi jumlah terpulihkannya. Suatu aset dicatat melebihi jumlah terpulihkannya jika jumlah tersebut melebihi jumlah yang akan dipulihkan melalui penggunaan atau penjualan aset. Pada kasus demikian, aset mengalami penurunan nilai dan pernyataan ini mensyaratkan entitas mengakui rugi penurunan nilai. PSAK ini juga menentukan kapan entitas membalik suatu rugi penurunan nilai dan pengungkapan yang diperlukan.

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset harus diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba atau rugi.

n. Imbalan kerja karyawan

Imbalan kerja karyawan jangka pendek

Imbalan kerja karyawan jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Imbalan pasca kerja karyawan

Imbalan pasca kerja karyawan seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tanggal 31 Maret 2023.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

3. Material accounting policies information (continued)

l. Fixed assets (continued)

Assets in progress

Assets in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. Borrowing costs, including exchange differences arising from borrowings denominated in foreign currencies to the extent that the exchange differences are adjustments to interest costs incurred specifically to fund the construction, are capitalized during the period until completion. Upon completion of construction, the costs capitalized are transferred to fixed assets.

m. Impairment of non-financial assets

PSAK 236 "Impairment of Assets Value" specifies the procedures applied by the entity so that assets are recorded not to exceed their recoverable amount. An asset is recorded in excess of its recoverable amount if the amount exceeds the amount to be recovered through the use or sale of assets. In such cases, the asset is impaired and this statement requires the entity to recognize an impairment loss. This PSAK also determines when an entity reverses an impairment loss and required disclosures.

At the end of reporting period, the Group evaluates whether any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset. The recoverable amount of an asset or a cash generating unit is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. Whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. The impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

n. Employee benefits

Short term employee benefits

Short term employee benefits are recognized when payable to employees on the accrual basis.

Post employment benefits

Post employment benefits such as retirement, severance and gratuity payment are calculated based on Law No. 6 of 2023 Law on 31 March 2023.

The Group recognizes the amount of the net defined benefit obligation at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets as determined by an independent actuary using the *Projected Unit Credit* method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the benefits.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

n. Imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, setiap biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian dan bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

o. Pengakuan pendapatan dan beban

PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", mensyaratkan pengakuan pendapatan memenuhi 5 langkah penilaian sebagai berikut :

- 1) Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- 2) Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
- 3) Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perseroan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
- 4) Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
- 5) Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, sebagai berikut :

- a) Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b) Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan).

3. Material accounting policies information (continued)

n. Employee benefits (continued)

The Group record not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligations that arises from the informal practices of the entity.

Current service cost, any past service cost and gain or loss on settlement and net interests on the net defined benefit liabilities (assets) recognized in profit or loss.

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprise of actuarial gain and losses, return on plan assets and any change in effect of the asset ceiling recognized in other comprehensive income.

o. Revenue and expenses recognition

PSAK 115 "Revenue from Contracts with Customers", requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment as follows :

- 1) Identify contract(s) with a customer
- 2) Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
- 3) Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
- 4) Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
- 5) Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation can be fulfilled in 2 ways, as follows :

- a) A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b) Over time (typically for promises to transfer services to a customer).

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

o. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Pendapatan diukur berdasarkan nilai yang diharapkan dapat diterima Grup atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang ditagihkan atas nama pihak ketiga.

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajibannya untuk mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, yaitu ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa tersebut. Jumlah pendapatan yang diakui adalah sebesar jumlah yang dialokasikan untuk bagian dari kewajiban yang terpenuhi.

Pendapatan penjualan kavling tanah tanpa bangunan diakui setelah kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dan pelanggan telah memiliki kendali atas kavling tanah tersebut.

Pendapatan dari penjualan jasa *maintenance fee*, *service charge*, air dan sewa diakui berdasarkan jasa yang telah diberikan kepada pelanggan.

Pendapatan hotel antara lain pendapatan dari hunian kamar diakui berdasarkan periode penghuninya, pendapatan dari makanan dan minuman diakui pada saat pesanan diserahkan, pendapatan dari ruang serba guna diakui pada saat acara diselenggarakan dan pendapatan dari jasa hotel lainnya diakui pada saat jasa atau barang diserahkan kepada pelanggan.

Pendapatan lain-lain antara lain restoran dan lain-lain diakui pada saat barang dan jasa diberikan kepada pelanggan.

Beban diakui berdasarkan terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

p. Pajak penghasilan

PSAK 212 mengisyaratkan Grup untuk memperhitungkan konsekuensi pajak kini dan mendatang dari pemulihan (penyelesaian) jumlah tercatat aset (liabilitas) masa depan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian interim, dan transaksi dan kejadian lain dari periode kini yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian interim.

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Beban pajak diakui dalam laba rugi periode berjalan, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di penghasilan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

3. Material accounting policies information (continued)

o. Revenue and expenses recognition (continued)

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties.

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. The amount of revenue recognized is the amount allocated for the satisfied performance obligation.

Revenue from the sale of land without building is recognized when performance obligation is satisfied and the customer obtains control of the land.

Revenue from maintenance fee, service charge, water and rental recognized based on services already provided to customers.

Hotel revenues consists of room revenue is recognized based on actual occupancy, food and beverages revenue is recognized when the orders are served, revenue from convention is recognized when the event takes place and revenue from other hotel services is recognized when the services are rendered or the goods are delivered.

Other revenues consist of restaurant and others recognized when the goods and services are delivered to customers

Expenses are recognized when incurred on an accrual basis.

p. Income tax

PSAK 212 requires the Group to calculate the tax consequences of current and future tax from recovery (settlement) of the carrying amount of assets (liabilities) that are recognized in the interim consolidated statements of financial position, and the transactions and events another of the current period that are recognized in the interim consolidated financial statements.

The tax expense comprises of current and deferred tax. Tax expense is recognized in the profit or loss for the period, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income. In this case, the tax is also recognized in other comprehensive income.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

p. Pajak penghasilan (lanjutan)

Pajak kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara aset dan liabilitas untuk tujuan komersial dan untuk tujuan perpajakan setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan perbedaan temporer yang boleh dikurangkan tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba fiskal pada masa yang akan datang. Liabilitas pajak tangguhan diakui atas semua perbedaan temporer kena pajak. Manfaat pajak di masa mendatang, seperti saldo rugi fiskal yang belum digunakan, diakui sejauh besar kemungkinan realisasi atas manfaat pajak tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur pada tarif pajak yang diharapkan akan digunakan pada periode ketika aset direalisasi atau ketika liabilitas dilunasi berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada akhir periode pelaporan.

Surat Ketetapan Pajak

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui masing-masing sebagai beban pajak kini dan beban lain-lain dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

Pajak final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi, tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut entitas pelaku transaksi mengalami kerugian.

Mengacu pada PSAK 212 yang disebutkan di atas, beban pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212. Oleh karena itu Grup memutuskan untuk menyajikan beban pajak final sehubungan dengan pendapatan sewa dan pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan sebagai beban pajak final.

3. Material accounting policies information (continued)

p. Income tax (continued)

Current tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and tax bases of assets and liabilities at each reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences. Future tax benefits, such as the carry-forward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period.

Tax Assessment Letter

Additional principal amount of taxes and penalties determined by the Tax Assessment Letter ("SKP") is recognized respectively as current tax and other expense in the consolidated statements of income and other comprehensive income, unless there is further settlement efforts. An additional principal amount of taxes and penalties determined by Tax Assessment Letter is deferred if in accordance with the recognition criteria of assets.

Final tax

Tax regulations in Indonesia stipulate that certain types of income are subject to final tax. The final tax imposed on the gross value of the transaction is still imposed even though the transaction entity suffers losses.

Referring to PSAK 212 mentioned above, the final tax expense is not included in the scope regulated by PSAK 212. Therefore, the Group has decided to present all of the final tax arising from rental income and transfer land and/or building right as final tax expenses.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

q. Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, merupakan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, dikapitalisasi pada biaya perolehan aset tersebut.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian dinyatakan selesai secara substansial dan aset dapat digunakan atau dijual.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya.

r. Provisi

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

s. Laba (rugi) per saham

Lab a (rugi) per saham dasar

Lab a (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih periode berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

t. Modal saham

Saham biasa dikelompokkan sebagai ekuitas.

Biaya langsung yang berkaitan dengan penerbitan saham baru disajikan sebagai pengurang ekuitas, dari jumlah yang diterima.

3. Material accounting policies information (continued)

q. Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, an asset that takes a long time to get ready for use or sale, are capitalized to the cost of that asset.

Investment income earned from temporary investment of specific borrowings not yet used for qualifying assets is deducted from the capitalized borrowing costs.

Capitalization of borrowing costs ceases when the activities necessary to prepare the qualifying assets is completed substantially and assets can be used or sold.

All other borrowing costs are recognized in the statement of income and other comprehensive income in the period incurred.

r. Provisions

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

s. Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are computed by dividing current period net profit (loss) attributable to owners of the parent by the weighted average number of outstanding shares during the period.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group has no outstanding potential dilutive ordinary shares.

t. Shares capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares are shown in equity as a deduction, from the proceeds.

3. Informasi kebijakan akuntansi material (lanjutan)

u. Dividen

Pembagian dividen kepada pemegang saham Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian interim dalam periode dimana pembagian dividen tersebut disetujui oleh pemegang saham Perusahaan.

v. Segmen operasi

PSAK 108 mengharuskan segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan dan entitas anak yang secara reguler direview oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- i. yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- ii. yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- iii. di mana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk, yang menyerupai informasi segmen usaha yang dilaporkan di periode sebelumnya.

Perusahaan dan Entitas Anak bergerak dalam bidang yang sama yakni kawasan industri kecuali PT Best Sinar Nusantara yang bergerak dalam bidang perhotelan.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian interim sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian interim. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian interim.

3. Material accounting policies information (continued)

u. Dividend

Dividend distributions to the Company's shareholders are recognized as liabilities in the interim consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

v. Operating segment

PSAK 108 requires that an operating segment is identified based on internal reports about components of the Company and its subsidiaries are regularly reviewed by the "operational decision makers" in order to allocate resources and assessing performance of the operating segments.

Operating segment is a component of an entity:

- i. engaged in the business activities which generate revenue and burdens (including revenues and expenses relating to transactions with other components of the same entity);*
- ii. whose operating results are reviewed regularly by operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance, and*
- iii. where the financial information is available that can be separated.*

The information is used by decision-makers operating in the framework of resource allocation and performance valuation they focused on the category of each product, which resembles business segment information reported in the previous period.

The Company and Subsidiaries activities are in the same field of industrial estate except for PT Best Sinar Nusantara which operates in the hotel sector.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions

The preparation of interim consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make considerations, estimates and assumptions that affect amounts reported in the interim consolidated financial statements. Due to inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates. The Grup's management believes that the following disclosure has included a summary considerations, estimates and significant accounting assumptions that affect the reported amounts and disclosures in the interim consolidated financial statements.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menentukan nilai wajar atas instrumen keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup.

Nilai wajar aset dan liabilitas per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 telah diungkapkan dalam catatan 32c.

Menilai penyisihan penurunan nilai piutang

Grup mengevaluasi penggunaan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang taksiran umur piutang untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian kredit ekspektasian, Grup mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

Suatu evaluasi yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala pada setiap periode pelaporan. Oleh karenanya, jumlah cadangan kerugian kredit ekspektasian yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda, tergantung informasi yang tersedia pada saat itu.

Nilai tercatat atas penyisihan penurunan nilai piutang per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 telah diungkapkan dalam catatan 6.

Menentukan masa manfaat properti investasi

Biaya perolehan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Grup mengestimasi masa manfaat ekonomis properti investasi antara empat (4) sampai dengan dua puluh (20) tahun. Ini adalah masa manfaat yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa properti investasi, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Nilai tercatat atas properti investasi per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 telah diungkapkan dalam catatan 11.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Determining fair value of financial instruments

The Group carries certain financial assets and liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss.

The fair value of financial assets and liabilities as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are disclosed in note 32c.

Assessing allowance for impairment of receivables

The Group evaluates the use of allowance for expected losses over the estimated age of the receivables for all trade receivables. To measure expected credit losses, trade receivables are grouped based on similar credit risk characteristics and maturity dates. When assessing the allowance for expected credit losses, the Group evaluates the risk of default that may occur over the expected life of the financial instrument in determining the amount of expected credit losses taking into account the availability of information on past events, current conditions and estimates of future economic conditions.

Evaluation of financial assets to determine the allowance for expected loss is performed periodically in each reporting period. Therefore, the amount of allowance for expected credit losses recorded in each period may differ depending on the information available at that time.

The recorded amount of allowance for impairment of receivable as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are disclosed in note 6.

Determining useful lives of investment properties

The costs of investment properties are depreciated using on a straight-line method based on their estimated useful lives. The Group's management estimates the useful lives of these investment properties to be within four (4) to twenty (20) years. These are generally useful lives expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these investment properties, and therefore future depreciation charges could be revised.

The carrying amount of investment properties as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are disclosed in note 11.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menentukan masa manfaat aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Grup mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara empat (4) sampai dengan dua puluh (20) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Nilai tercatat atas aset tetap per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 telah diungkapkan dalam Catatan 12.

Menilai penurunan nilai aset non-keuangan tertentu

PSAK 236 mensyaratkan bahwa penilaian penurunan nilai dilakukan pada aset non-keuangan tertentu apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat tidak dapat diperoleh kembali. Faktor-faktor yang dianggap penting oleh Grup yang dapat memicu penelaahan atas penurunan nilai adalah sebagai berikut :

- kinerja yang kurang signifikan relatif terhadap *expected historical* atau hasil dari operasional yang diharapkan dari proyek masa depan;
- perubahan signifikan dalam cara penggunaan aset yang diperoleh atau strategi bisnis secara keseluruhan; dan
- tren negatif yang signifikan atas industri atau ekonomi.

Kerugian akibat penurunan nilai diakui apabila nilai tercatat aset non-keuangan melebihi jumlah yang dapat dipulihkan. Menentukan jumlah yang dapat dipulihkan atas aset-aset tersebut membutuhkan estimasi atas arus kas yang diharapkan dapat dihasilkan dari penggunaan lanjutan dan disposisi akhir dari aset tersebut.

Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Grup menilai bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset non-keuangan.

Menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja karyawan

Penentuan beban dan liabilitas imbalan kerja karyawan Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, umur pensiun dan tingkat kematian. Perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan dan beban imbalan kerja karyawan bersih. Sementara hasil aktual dapat berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup. Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Determining useful lives of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. The Group's management properly estimates the useful lives of these fixed assets to be within four (4) to twenty (20) years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

The carrying amounts of the fixed assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are disclosed in Note 12.

Assessing impairment of certain non-financial assets

PSAK 236 requires that an impairment review be performed on certain non-financial assets whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable. The factors that the Group considers important which could trigger an impairment review include the following :

- significant underperformance relative to the expected historical or project future operating results;
- significant changes in the manner of use of the acquired assets or the strategy for overall business; and
- significant negative industry or economic trends.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of a non-financial asset exceeds its recoverable amount. Determining the recoverable amount of such assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group assessed that there is no indication of impairment non-financial assets.

Determining expenses and employee benefit liabilities

The determination of the expenses and liabilities of the Group's employee benefits depends on the selection of assumptions used by independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, annual salary increase rate, retirement age and mortality rate. Significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for employee benefits and net employee benefits expense. While the actual results that differ from the Group's assumptions. The Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate.

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Nilai tercatat liabilitas imbalan kerja karyawan per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 telah diungkapkan dalam Catatan 18.

Menentukan beban pokok pendapatan

Beban pokok pendapatan tanah dinyatakan sebesar harga perolehan tanah ditambah taksiran biaya pengembangan tanah serta lingkungan. Taksiran biaya pengembangan tanah dan lingkungan merupakan taksiran yang dibuat oleh manajemen dengan mempertimbangkan biaya prasarana yang telah terjadi ditambah taksiran biaya prasarana yang akan dikeluarkan sampai dengan proyek dalam kawasan tersebut dinyatakan selesai. Taksiran ini direviu oleh manajemen pada setiap tahunnya dan akan dilakukan penyesuaian sesuai kondisi terkini.

Menilai pajak dibayar di muka

Grup menelaah pajak dibayar di muka pada setiap tanggal pelaporan dan menentukan cadangan mengurangi nilai tercatat apabila Grup berkeyakinan pajak dibayar di muka tersebut tidak dapat diterima kembali.

Terdapat ketidakpastian mengenai estimasi jumlah pajak dibayar di muka yang dapat digunakan dikarenakan terdapat interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks.

Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, saldo pajak dibayar di muka atas pajak penghasilan badan Perusahaan telah diungkapkan dalam Catatan 8a.

Menilai taksiran atas pajak penghasilan badan

Menentukan taksiran atas Pajak Penghasilan Badan mewajibkan pertimbangan signifikan oleh manajemen. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas Pajak Penghasilan Badan berdasarkan estimasi Pajak Penghasilan Badan.

Jumlah pajak penghasilan badan Perusahaan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 atas pajak penghasilan badan telah diungkapkan dalam Catatan 8d.

Menilai pajak tangguhan

Grup menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Grup juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Determining expenses and employee benefit liabilities (continued)

The carrying amount of employee benefits liabilities as of 30 September 2025 and 31 December 2024 is disclosed in Note 18.

Determining cost of revenues

Cost of land revenues is stated at cost plus the estimated cost of land development and the environment. Estimated cost of land development and the environment are estimates made by management taking into account the cost of infrastructure that has occurred plus infrastructure costs estimated to be incurred until the project is declared complete. These estimates are reviewed by management on each year and will be adjusted according to the current conditions.

Assessing prepaid taxes

The Group reviews its prepaid taxes at each reporting date and determining allowances reduces the carrying amount if the Group believes that the prepaid taxes cannot be refunded.

There is uncertainty regarding the estimated amount of prepaid taxes that can be used because there are complex interpretations of tax regulations.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the balance of prepaid taxes of the Company's Corporate Income Tax is disclosed in Note 8a.

Assessing estimate for corporate income tax

Determining estimate for Corporate Income Tax requires significant judgment by management. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected Corporate Income Tax issues based on estimates of Corporate Income Tax.

The amount of the Company's Corporate Income Tax for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024 is disclosed in Note 8d.

Assessing deferred tax

The Group reviews its deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates upon reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

4. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh Manajemen (lanjutan)

Menilai pajak tangguhan (lanjutan)

Nilai tercatat pajak tangguhan per 30 September 2025 dan 2024 telah diungkapkan dalam Catatan 8g.

4. Management's use of significant judgements, estimates and assumptions (continued)

Assessing deferred tax (continued)

The carrying amount of deferred tax as of 30 September 2025 and 2024 are disclosed in Note 8g.

5. Kas dan setara kas

Terdiri dari :

5. Cash and cash equivalents

Consist of :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
--	---------------------------------	-------------------------------

Kas :		
Rupiah	16,359,030	32,506,376

Cash on hand :
Rupiah

Bank :

Bank :

Dalam Rupiah :

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	66,328,406,796	67,161,002,636
PT Bank Maspion Indonesia Tbk	20,308,506,356	3,126,973,792
PT Bank Central Asia Tbk	1,507,190,334	1,567,323,889
PT Bank Permata Tbk	155,584,865	230,966,520
PT Bank UOB Indonesia	52,007,263	-
PT Bank OCBC NISP Tbk	45,271,278	-
PT Bank Resona Perdania	10,584,500	11,788,000
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	3,590,695	98,914,893
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	300,040,600
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	-	29,667,943

In Rupiah :

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Maspion Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank UOB Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Resona Perdania
PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk

Dalam Dolar Amerika Serikat :

PT Bank OCBC NISP Tbk	13,468,679,998	-
PT Bank UOB Indonesia	150,687,954	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	54,781,457	77,161,590
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	-	32,778,581,624

In US Dollar :

PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mayapada Internasional Tbk

Jumlah bank	102,085,291,496	105,382,421,487
-------------	-----------------	-----------------

Total bank

Deposito berjangka :

Time deposits :

Dalam Rupiah :

PT Bank Jago Tbk	26,513,611,507	-
PT Bank Nationalnobu Tbk	5,002,849,315	-
PT Bank Maspion Indonesia Tbk	4,457,788,493	102,608,581,917
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	103,098,887,672
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	-	16,012,493,151

In Rupiah :

PT Bank Jago Tbk
PT Bank Nationalnobu Tbk
PT Bank Maspion Indonesia Tbk
PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk

Dalam Dolar Amerika Serikat :

PT Bank UOB Indonesia	20,742,807,648	-
PT Bank OCBC NISP Tbk	419,308,511	-

In US Dollar :

PT Bank UOB Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk

Jumlah deposito berjangka	57,136,365,474	221,719,962,740
---------------------------	----------------	-----------------

Total time deposits

Jumlah kas dan setara kas	159,238,016,000	327,134,890,603
----------------------------------	------------------------	------------------------

Total cash and cash equivalents

Tingkat bunga deposito berjangka per tahun :

Interest rate time deposits per annum :

Rupiah	5.75% - 6.50%	5.25% - 7.50%
Dolar Amerika Serikat	4.00% - 4.75%	-

Rupiah
US Dollar

Seluruh saldo bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga.

The bank accounts and time deposits are placed in third parties banks.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

6. Piutang usaha

Terdiri dari :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak berelasi :		
<i>Maintenance fee, service charge,</i>		
air dan sewa	2,788,251,116	2,795,954,334
Lain-lain	<u>593,805,222</u>	<u>702,026,472</u>
	3,382,056,338	3,497,980,806
Dikurangi :		
Penyisihan penurunan nilai	<u>2,620,683,913</u>	<u>2,540,348,511</u>
	<u>761,372,425</u>	<u>957,632,295</u>
Pihak ketiga :		
Tanah	168,164,855,277	118,850,927,218
<i>Maintenance fee, service charge,</i>		
air dan sewa	12,468,210,684	12,826,430,887
Hotel	364,833,486	643,064,651
Lain-lain	<u>631,972,210</u>	<u>193,701,695</u>
	181,629,871,657	132,514,124,451
Dikurangi :		
Penyisihan penurunan nilai	<u>145,992,003</u>	<u>143,736,004</u>
	<u>181,483,879,654</u>	<u>132,370,388,447</u>
Jumlah piutang usaha - bersih	<u>182,245,252,079</u>	<u>133,328,020,742</u>

Piutang usaha kepada pihak berelasi dan pihak ketiga yang berasal dari penjualan tanah, *maintenance fee, service charge*, air bersih, pengolahan air kotor, sewa dan lainnya dikenakan tarif yang setara.

Trade receivables from related parties and third parties generated from land sales, maintenance fee, service charge, water, waste water treatment, rental and others charged at equal tariffs.

Rincian umur piutang usaha sebagai berikut :

The details of the aging schedule for trade receivables, as follows :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Pihak berelasi			<i>Related parties</i>
Belum jatuh tempo	695,580,029	941,835,590	<i>Not past due</i>
Sudah jatuh tempo			<i>Past due</i>
1 - 30 hari	1,697,509	15,796,704	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	37,763,071	-	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	9,008,904	-	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	<u>2,638,006,825</u>	<u>2,540,348,512</u>	<i>> 90 days</i>
Jumlah	3,382,056,338	3,497,980,806	<i>Total</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
Penyisihan penurunan nilai	<u>2,620,683,913</u>	<u>2,540,348,511</u>	<i>Allowance for impairment</i>
	<u>761,372,425</u>	<u>957,632,295</u>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Belum jatuh tempo	180,193,348,063	130,637,561,337	<i>Not past due</i>
Sudah jatuh tempo			<i>Past due</i>
1 - 30 hari	686,936,229	1,295,022,204	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	216,206,433	127,293,601	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	61,083,751	11,045,589	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	<u>472,297,181</u>	<u>443,201,720</u>	<i>> 90 days</i>
Jumlah	181,629,871,657	132,514,124,451	<i>Total</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
Penyisihan penurunan nilai	<u>145,992,003</u>	<u>143,736,004</u>	<i>Allowance for impairment</i>
	<u>181,483,879,654</u>	<u>132,370,388,447</u>	
Piutang usaha - bersih	<u>182,245,252,079</u>	<u>133,328,020,742</u>	<i>Trade receivables - net</i>

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

6. Piutang usaha (lanjutan)

Rincian piutang usaha berdasarkan jenis mata uang,
sebagai berikut :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak berelasi		
Dolar Amerika Serikat	2,586,862,002	2,506,526,599
Rupiah	<u>795,194,336</u>	<u>991,454,207</u>
Jumlah	3,382,056,338	3,497,980,806
Dikurangi :		
Penyisihan penurunan nilai	<u>2,620,683,913</u>	<u>2,540,348,511</u>
	<u>761,372,425</u>	<u>957,632,295</u>
Pihak ketiga		
Dolar Amerika Serikat	87,336,480	84,624,232
Rupiah	<u>181,542,535,177</u>	<u>132,429,500,219</u>
Jumlah	181,629,871,657	132,514,124,451
Dikurangi :		
Penyisihan penurunan nilai	<u>145,992,003</u>	<u>143,736,004</u>
	<u>181,483,879,654</u>	<u>132,370,388,447</u>
Jumlah piutang usaha - bersih	<u>182,245,252,079</u>	<u>133,328,020,742</u>

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang adalah
sebagai berikut :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Penyisihan penurunan nilai - awal	2,684,084,515	2,678,841,346
Selisih kurs	82,591,401	118,944,374
Pemulihan selama tahun berjalan	<u>-</u>	<u>(113,701,205)</u>
Penyisihan penurunan nilai		
- akhir	<u>2,766,675,916</u>	<u>2,684,084,515</u>

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan
penurunan nilai piutang tersebut mencukupi untuk
menutupi kemungkinan kerugian dari piutang tak
tertagih.

6. Trade receivables (continued)

The details of trade receivables based on type of
currency, as follows :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Related parties		
US Dollar	2,586,862,002	2,506,526,599
Rupiah	<u>795,194,336</u>	<u>991,454,207</u>
Total	3,382,056,338	3,497,980,806
Less :		
Allowance for impairment	<u>2,620,683,913</u>	<u>2,540,348,511</u>
	<u>761,372,425</u>	<u>957,632,295</u>
Third parties		
US Dollar	87,336,480	84,624,232
Rupiah	<u>181,542,535,177</u>	<u>132,429,500,219</u>
Total	181,629,871,657	132,514,124,451
Less :		
Allowance for impairment	<u>145,992,003</u>	<u>143,736,004</u>
	<u>181,483,879,654</u>	<u>132,370,388,447</u>
Total trade receivables - net	<u>182,245,252,079</u>	<u>133,328,020,742</u>

Movement of allowance for value impairment of
receivables as follows :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Allowance for impairment - beginning	2,684,084,515	2,678,841,346
Foreign exchange	82,591,401	118,944,374
Recovery during the year	<u>-</u>	<u>(113,701,205)</u>
Allowance for impairment		
- ending	<u>2,766,675,916</u>	<u>2,684,084,515</u>

The Group's management believes that the allowance
for impairment of receivables is adequate to cover
possible losses from bad debts.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

7. Persediaan

Terdiri dari :

	30 September/ September 2025
Tanah	4,776,489,401,931
Ruko	9,102,710,656
Makanan, minuman dan lainnya	<u>805,577,401</u>
Jumlah persediaan	4,786,397,689,988

Estimasi persediaan yang
direalisasikan
dalam waktu 12 bulan

(1,589,504,955,595)

**Estimasi persediaan yang
direalisasikan
lebih dari 12 bulan**

3,196,892,734,393

7. Inventories

Consist of :

	31 Desember/ December 2024
Land	4,793,123,638,960
Shophouses	9,102,710,656
Food, beverage and others	<u>506,134,026</u>
Total inventories	4,802,732,483,642

Estimation of inventories
will be realized in 12 month

**Estimation of inventories
will be realized over
12 months**

Persediaan tanah terletak di Bekasi, Jawa Barat.

Land inventories located in Bekasi, West Java.

Tidak ada beban bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam persediaan selama periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

There was no interest expenses capitalized into inventories during the nine months period ended 30 September 2025 and the year ended 31 December 2024.

Persediaan dijadikan jaminan untuk utang bank (lihat catatan 16).

Inventories are pledged for bank loan (see note 16).

Pada tahun 2025, Perusahaan mengasuransikan persediaan ruko kepada PT Lippo General Insurance - pihak ketiga dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 29.290.000.000. Manajemen Perusahaan berpendapat bahwa jumlah pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian persediaan yang diasuransikan.

In 2025, the Company has insured the shophouse inventories to PT Lippo General Insurance - third party with the sum insured amounting to Rp 29,290,000,000. The Company's management believed that the coverage is adequate to cover possible losses of the insured inventories.

Manajemen Grup berkeyakinan tidak ada penurunan nilai persediaan sehingga tidak ada penyisihan penurunan nilai persediaan.

The Group's management believes that there is no impairment of inventories so there is no provision for impairment of inventories.

8. Perpajakan

a. Pajak dibayar di muka

Terdiri dari :

	30 September/ September 2025
Perusahaan	
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	1,777,976,937
Pajak penghasilan badan - 2024	1,709,325,186
Pajak penghasilan badan - 2023	-
Pajak penghasilan pasal 23	815,968,315
Klaim restitusi pajak	-
(catatan 8e)	<u>-</u>
	4,303,270,438

8. Taxation

a. Prepaid taxes

Consist of :

	31 Desember/ December 2024
The Company	
Income tax article 4 (2)	1,264,949,033
Corporate income tax - 2024	1,709,325,186
Corporate income tax - 2023	1,407,225,537
Income tax article 23	-
Claims tax to refunds	-
(note 8e)	<u>3,565,350,725</u>
	7,946,850,481

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

a. Pajak dibayar di muka (lanjutan)

a. Prepaid taxes (continued)

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Entitas Anak			Subsidiaries
Klaim restitusi pajak (catatan 8e)	21,904,050,365	22,108,041,841	Claims tax to refunds (note 8e)
Pajak Pertambahan Nilai	2,632,832,562	2,985,708,252	Value Added Taxes
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	345,131,928	302,399,999	Income tax article 4 (2)
Pajak penghasilan final	15,461,867	15,461,867	Final income tax
Pajak penghasilan pasal 21	-	50,644,928	Income tax article 21
	<u>24,897,476,722</u>	<u>25,462,256,887</u>	
Jumlah pajak dibayar di muka	<u>29,200,747,160</u>	<u>33,409,107,368</u>	Total prepaid taxes

b. Utang pajak

b. Taxes payable

Terdiri dari :

Consist of :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Perusahaan			The Company
Pajak Pertambahan Nilai	6,604,929,315	8,816,879,300	Value Added Taxes
Pajak penghasilan final	1,494,955,865	1,941,817,750	Final income tax
Pajak penghasilan pasal 21	598,580,420	891,801,926	Income tax article 21
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	152,506,895	23,371,980	Income tax article 4 (2)
Pajak Pembangunan Daerah I	49,685,024	54,913,544	Development Tax I
Pajak penghasilan pasal 23/26	37,489,647	77,489,731	Income tax article 23/26
	<u>8,938,147,166</u>	<u>11,806,274,231</u>	

Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan badan	1,009,914,661	624,248,305	Corporate income tax
Pajak penghasilan pasal 25	217,106,048	192,958,720	Income tax article 25
Pajak penghasilan pasal 21	190,061,809	65,500	Income tax article 21
Pajak Pembangunan Daerah I	130,351,423	119,565,434	Development Tax I
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	23,819,426	32,216,878	Income tax article 4 (2)
Pajak penghasilan pasal 23/26	16,818,854	31,595,741	Income tax article 23/26
Pajak Pertambahan Nilai	-	49,530,789	Value Added Tax
	<u>1,588,072,221</u>	<u>1,050,181,367</u>	
Jumlah utang pajak	<u>10,526,219,387</u>	<u>12,856,455,598</u>	Total taxes payable

c. Beban pajak final

c. Final Tax expenses

	30 September/ 2025	September 2024	
Perusahaan	3,625,647,023	2,678,925,331	The Company
Entitas Anak	1,470,940,239	3,740,964,373	Subsidiaries
Jumlah	<u>5,096,587,262</u>	<u>6,419,889,704</u>	Total

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

d. Beban pajak

d. Tax expenses

	30 September/ 2025	September 2024	
Pajak kini :			Current tax :
Perusahaan	-	-	The Company
Entitas Anak	3,304,739,680	2,735,227,660	Subsidiaries
	<u>3,304,739,680</u>	<u>2,735,227,660</u>	
Pajak tangguhan :			Deferred tax :
Perusahaan	-	-	The Company
Entitas Anak	(21,502,222)	-	Subsidiaries
	<u>(21,502,222)</u>	<u>-</u>	
Jumlah beban pajak	<u>3,283,237,458</u>	<u>2,735,227,660</u>	Total tax expenses
Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum beban pajak dan beban pajak yang dihitung dengan tarif pajak yang berlaku sebagai berikut :			Reconciliation between profit (loss) before tax expenses with tax expenses which calculated using the prevailing tax rate are as follows :

	30 September/ 2025	September 2024	
Laba (rugi) konsolidasian sebelum beban pajak	(16,027,408,958)	34,358,828,769	Consolidated profit (loss) before tax expenses
Dikurangi :			Deduct :
Laba Entitas Anak sebelum beban pajak	11,526,305,799	89,020,067,873	Profit of Subsidiaries before tax expenses
Rugi Perusahaan sebelum beban pajak	<u>(27,553,714,757)</u>	<u>(54,661,239,104)</u>	The Company's loss before tax expenses
Manfaat pajak penghasilan berdasarkan tarif	(5,235,205,804)	(10,385,635,430)	Income tax benefit based on tariff
Rugi kena pajak final	1,683,192,262	2,697,376,676	Loss subject to final tax
Beban pajak final	688,872,934	508,995,813	Final tax expenses
Beban tidak diakui pajak	526,668,401	279,301,237	Non-deductable expenses
Rugi fiskal yang tidak diakui sebagai pajak tangguhan	2,090,167,805	6,668,479,803	Fiscal loss not recognized as deferred taxes
Perbedaan waktu yang tidak diakui sebagai aset pajak tangguhan	<u>246,304,402</u>	<u>231,481,901</u>	Timing difference not recognized as deferred tax assets
Taksiran beban pajak	-	-	Estimated tax expenses
Beban pajak Entitas Anak	<u>3,283,237,458</u>	<u>2,735,227,660</u>	Tax expenses of Subsidiaries
Jumlah beban pajak	<u>3,283,237,458</u>	<u>2,735,227,660</u>	Total tax expenses

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim dengan rugi fiskal sebagai berikut :

The reconciliation between profit (loss) before tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with fiscal loss are as follows :

	30 September/ 2025	September 2024	
Laba (rugi) konsolidasian sebelum beban pajak	(16,027,408,958)	34,358,828,769	Consolidated profit (loss) before tax expenses
Dikurangi :			Deduct :
Laba Entitas Anak sebelum beban pajak	11,526,305,799	89,020,067,873	Profit of Subsidiaries before tax expenses
Rugi Perusahaan sebelum beban pajak	(27,553,714,757)	(54,661,239,104)	The Company's loss before tax expenses

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

d. Beban pajak (lanjutan)

d. Tax expenses (continued)

	30 September/ 2025	September 2024	
Koreksi fiskal :			Fiscal correction :
Perbedaan waktu :			Temporary difference :
Penyisihan imbalan kerja karyawan	1,296,338,952	1,218,325,797	Provision for employee benefits
Perbedaan tetap :			Permanent difference :
Rugi bersih yang dikenakan pajak final	8,858,906,641	14,196,719,345	Net loss subject to final tax
Beban pajak final	3,625,647,023	2,678,925,331	Final tax expenses
Representasi dan jamuan	165,173,019	219,431,270	Representation and entertainment
Beban pajak	1,119,974,492	220,765,516	Tax expenses
Lain-lain	1,486,791,444	1,029,809,726	Others
Rugi fiskal	(11,000,883,186)	(35,097,262,119)	Fiscal loss
Akumulasi rugi fiskal :			Accumulated fiscal loss :
Rugi fiskal 2020	(56,562,198,635)	(56,562,198,635)	Fiscal loss 2020
Rugi fiskal 2021	(47,709,535,096)	(47,709,535,096)	Fiscal loss 2021
Rugi fiskal 2022	(8,284,654,217)	(8,284,654,217)	Fiscal loss 2022
Rugi fiskal 2023	(38,548,248,073)	(38,548,248,073)	Fiscal loss 2023
Rugi fiskal 2024	(26,887,799,262)	-	Fiscal loss 2024
Total akumulasi rugi fiskal tahun-tahun sebelumnya	(177,992,435,283)	(151,104,636,021)	Previous years of total accumulated fiscal loss
Penyesuaian rugi fiskal hasil pemeriksaan pajak :			Fiscal loss adjustment based on tax audit outcome :
- Tahun 2020	625,244,112	625,244,112	- Year 2020
- Tahun 2022	229,360,573	229,360,573	- Year 2022
- Tahun 2023	2,672,057,139	-	- Year 2023
Akumulasi rugi fiskal setelah penyesuaian	(174,465,773,459)	(150,250,031,336)	Accumulated fiscal loss after adjustment
Rugi fiskal kadaluarsa	55,936,954,523	-	Expired fiscal loss
Akumulasi rugi fiskal	(129,529,702,122)	(185,347,293,455)	Fiscal loss accumulated
Pajak kini Perusahaan	-	-	The Company's current tax
Pajak penghasilan dibayar di muka	(815,968,315)	(681,270,780)	Prepaid income tax
Taksiran lebih bayar pajak penghasilan badan	(815,968,315)	(681,270,780)	Estimated overpayment corporate income tax

Laba yang berasal dari pendapatan penjualan barang dan jasa, hotel, *maintenance fee*, *service charge*, air bersih, pengolahan air kotor dan restoran dikenakan pajak tidak final.

Income from sales good and services, hotel, maintenance fee, service charge, water, waste water treatment and restaurant subject to non-final tax.

e. Klaim restitusi pajak dan hasil pemeriksaan pajak

e. Claims tax to refunds and tax assessments

Klaim restitusi pajak

Claims tax to refunds

Pada Januari 2022, Perusahaan telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar yang ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Pajak untuk pajak penghasilan badan tahun 2017 sebesar Rp 4.884.152.746. Perusahaan telah menyampaikan surat keberatan terkait hasil ketetapan pajak penghasilan badan sebesar Rp 4.884.152.746. Perusahaan telah membayar Surat Ketetapan Pajak tersebut.

In January 2022, the Company received Underpayment Tax Assessment Letters stipulated from the Directorate General of Taxation for corporate income tax year 2017 amounting to Rp 4,884,152,746. The Company has filed an objection letter pertain to corporate income tax assessment amounting to Rp 4,884,152,746. The Company has paid the tax assessment letters.

8. Perpajakan (lanjutan)

- e. Klaim restitusi pajak dan hasil pemeriksaan pajak (lanjutan)

Klaim restitusi pajak (lanjutan)

Pada tanggal 6 Februari 2023, Direktorat Jenderal Pajak menerbitkan Surat Keputusan Pajak No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 yang menyetujui sebagian Surat Keberatan Perusahaan sehubungan dengan Surat Ketetapan Pajak untuk pajak penghasilan badan tahun pajak 2017. Oleh karena itu, klaim pajak sebesar Rp 1.318.802.021 telah dikembalikan. Perusahaan menyampaikan surat permohonan banding dengan nilai sengketa sebesar Rp 3.565.350.725 kepada Pengadilan Pajak pada tanggal 17 Maret 2023.

Pada tanggal 7 Agustus 2025, Pengadilan Pajak telah menerbitkan Surat Putusan Pengadilan Pajak No. PUT-002511.15/2023/PP/M.XIIA Tahun 2025 yang mengabulkan sebagian Banding Perusahaan atas Surat Keputusan Pajak No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 sebesar Rp 2.773.205.145 dan menolak sebesar Rp 792.145.580. Berdasarkan putusan tersebut, Perusahaan telah menerima pengembalian pajak penghasilan badan yang bersangkutan pada bulan September 2025 dan atas jumlah yang ditolak telah diakui sebagai beban di tahun 2025.

Pada Desember 2023, PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar tahun pajak 2019 yang terdiri dari pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing sebesar Rp 1.060.318.888, Rp 863.580.880, Rp 124.140, Rp 3.987.522.197 dan Rp 17.060.200.756. Atas Surat Ketetapan pajak penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 23/26 dengan jumlah Rp 863.705.020 tersebut diatas dicatat sebagai denda pajak. Pada tanggal 28 Februari 2024, Entitas Anak telah menyampaikan surat keberatan tahun pajak 2019 dengan jumlah sebesar Rp 22.108.041.841.

Pada tanggal 25 November 2024, Direktorat Jenderal Pajak menerbitkan Surat Keputusan Keberatan yang menolak keberatan PT Bekasi Surya Pratama (Entitas Anak) atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing sebesar Rp 3.987.522.197 dan Rp 17.060.200.756, serta mengabulkan sebagian keberatan Entitas Anak atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar Pajak Penghasilan Badan yang semula sebesar Rp 1.060.318.888 menjadi Rp 856.327.412, dimana Entitas Anak telah menerima sebagian pengembalian pajak penghasilan badan sebesar Rp 203.991.476 pada bulan Januari 2025.

8. Taxation (continued)

- e. Claims tax to refunds and tax assessments (continued)

Claims tax to refunds (continued)

On 6 February 2023, Directorate General of Taxation issued Tax Decision Letter No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 which partially approved Company's Objection Letter in regard of Tax Assessment Letter for corporate income tax on fiscal year 2017. Therefore, tax claimed amounted to Rp 1,318,802,021 has been refunded. The Company submitted an appeal letter with a disputed amount of Rp 3,565,350,725 to the Tax Court on 17 March 2023.

On 7 August 2025, the Tax Court issued Tax Court Decision Letter No. PUT-002511.15/2023/PP/M.XIIA Year 2025, partially granted the Company's Appeal against Tax Decision Letter No. KEP-00248/KEB/PJ/WPJ.07/2023 amounting to Rp 2,773,205,145 and rejected Rp 792,145,580. Pursuant to this decision, the Company received the corresponding corporate income tax refund in September 2025, and the rejected portion was recognized as an expense in 2025.

In December 2023, PT Bekasi Surya Pratama (the Subsidiary) received Underpayment Tax Assessment Letters for fiscal year 2019 comprise of corporate income tax, income tax article 21, income tax article 23/26, income tax article 4(2) and Value Added Tax amounting to Rp 1,060,318,888, Rp 863,580,880, Rp 124,140, Rp 3,987,522,197 and Rp 17,060,200,756, respectively. On the tax assessment letters of article 21, income tax article 23/26 in the amounting to Rp 863,705,020 mentioned above is recorded as tax penalty. On 28 February 2024, the Subsidiary has filed an objection letter for the total amount of Rp 22,108,041,841.

On 25 November 2024, the Directorate General of Taxes issued an Objection Decision Letter rejecting the objection of PT Bekasi Surya Pratama (a Subsidiary) on the Tax Assessment Letter for Underpayment of Income Tax Article 4(2) and Value Added Tax of Rp 3,987,522,197 and Rp 17,060,200,756, respectively and approved a part of the Subsidiary's objection on the Tax Assessment Letter for Underpayment of Corporate Income Tax from Rp 1,060,318,888 to Rp 856,327,412 where the Subsidiary has received partial refund of corporate income tax amounting to Rp 203,991,476 in January 2025.

8. Perpajakan (lanjutan)

- e. Klaim restitusi pajak dan hasil pemeriksaan pajak (lanjutan)

Klaim restitusi pajak (lanjutan)

Pada tanggal 18 Februari 2025, Entitas Anak telah menyampaikan Surat Banding kepada Pengadilan Pajak atas Keputusan Direktur Jenderal Pajak tentang Keberatan Entitas Anak atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai dengan jumlah Rp 21.904.050.365.

Hasil pemeriksaan pajak

Pada April 2024, Perusahaan telah menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar tahun pajak 2022 untuk pajak penghasilan badan sebesar Rp 1.175.655.466 dan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar untuk pajak penghasilan pasal 23 sebesar Rp 199.998.500. Perusahaan telah menerima pengembalian pajak tahun pajak 2022 sebesar Rp 975.656.966.

Pada April 2025, Perusahaan telah menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar tahun pajak 2023 untuk pajak penghasilan badan sebesar Rp 1.407.225.537 dan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar untuk Pajak Pertambahan Nilai sebesar Rp 107.568.089. Perusahaan telah menerima pengembalian pajak tahun pajak 2023 sebesar Rp 1.299.657.448.

- f. Tarif pajak

Pendapatan Grup dari pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan dikenakan pajak final sebesar 2,5%, sedangkan pendapatan dari sewa tanah/ bangunan dikenakan pajak final sebesar 10%.

Sesuai dengan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan No. 7 tahun 2021 dan Peraturan Pemerintah No. 55 Tahun 2022, perubahan utama atas peraturan perpajakan adalah sebagai berikut : i) perubahan tarif pajak penghasilan badan untuk tahun 2022 seterusnya dari 20% menjadi 22%; dan ii) perubahan tarif Pajak Pertambahan Nilai menjadi 11% efektif dari 1 April 2022 dan menjadi 12% efektif dari 1 Januari 2025. Tahun pajak 2025 dan 2024, Perusahaan memenuhi syarat pengurangan tarif pajak badan 3% lebih rendah. Sampai dengan batas waktu yang ditentukan peraturan, Perusahaan masih memenuhi persyaratan ini.

Wajib pajak badan dalam negeri memiliki peredaran bruto sampai dengan Rp 50.000.000.000 diberikan fasilitas pengurangan tarif pajak pasal 31E Undang-Undang Pajak Penghasilan.

8. Taxation (continued)

- e. Claims tax to refunds and tax assessments (continued)

Claims tax to refunds (continued)

On 18 February 2025, the Subsidiary has submitted an Appeal Letter to the Tax Court against the Decision of the Director General of Taxes regarding the Subsidiary Objection to the Underpayment Tax Assessment Letter for corporate income tax, income tax article 4(2) and Value Added Tax amounting to Rp 21,904,050,365.

Tax assessment

In April 2024, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter for fiscal year 2022 for corporate income tax amounting to Rp 1,175,655,466 and Underpayment Tax Assessment Letters for income tax article 23 amounting to Rp 199,998,500. The Company has received a tax refund for the fiscal year 2022 amounting to Rp 975,656,966.

In April 2025, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter for fiscal year 2023 for corporate income tax amounting to Rp 1,407,225,537 and Underpayment Tax Assessment Letters for value added tax amounting to Rp 107,568,089. The Company has received a tax refund for the fiscal year 2023 amounting to Rp 1,299,657,448.

- f. Tax rates

Revenue of the Group from the transfer of rights on land and/or buildings is subject to final tax of 2.5%, while land/ building lease revenue is subject to 10% final tax.

Pursuant to the Harmonization of Tax Regulation Law No. 7 Year 2021 and Government Regulation No. 55 Year 2022, the main changes to the tax regulation are as follows : i) changes of corporate income tax rate for 2022 onwards from 20% to 22%; and ii) changes to Value Added Tax rate to become 11% effective starting from 1 April 2022 and to become 12% effective from 1 January 2025. At fiscal years 2025 and 2024, the Company is eligible to apply 3% lower corporate income tax rate deduction. Until the regulatory time limit, the Company is still in compliance with this requirement.

Domestic corporate taxpayer with gross revenue up to Rp 50,000,000,000 will obtain reduction tax rate facility pursuant to Article 31E Tax Law.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

8. Perpajakan (lanjutan)

8. Taxation (continued)

g. Aset pajak tangguhan

g. Deferred tax assets

Saldo dan perubahan - 30 September 2025

Balance and movement - 30 September 2025

		Dikreditkan (dibebankan) ke/ Credit (charged) to			
	1 Januari/ January 2025	Laba rugi/ Profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	30 September/ September 2025	
<u>Entitas Anak</u>					<u>Subsidiary</u>
Liabilitas imbalan kerja	28,712,349	21,502,222	-	50,214,571	Employee benefits liabilities
Aset (liabilitas) pajak tangguhan konsolidasian	28,712,349	21,502,222	-	50,214,571	Consolidated deferred tax assets (liabilities)

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2024

Balance and movement - 31 Desember 2024

		Dikreditkan (dibebankan) ke/ Credit (charged) to			
	1 Januari/ January 2024	Laba rugi/ Profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	31 Desember/ December 2024	
<u>Entitas Anak</u>					<u>Subsidiary</u>
Liabilitas imbalan kerja	-	28,712,349	-	28,712,349	Employee benefits liabilities
Aset (liabilitas) pajak tangguhan konsolidasian	-	28,712,349	-	28,712,349	Consolidated deferred tax assets (liabilities)

Grup tidak mengakui adanya pajak tangguhan dikarenakan pendapatan utama grup dikenakan pajak final kecuali PT Best Sinar Nusantara yang pendapatannya tidak dikenakan pajak final.

The Group does not recognize any deferred tax because the Group's main income is subject to final tax except PT Best Sinar Nusantara, which income is not subject to final tax.

h. Pajak Bumi dan Bangunan

h. Land and Building Tax

Grup telah memenuhi kewajiban Pajak Bumi dan Bangunan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

The Group has fulfilled the Land and Building Tax obligation in accordance with applicable regulations.

9. Uang muka

9. Advance payments

	30 September / September 2025	31 Desember/ December 2024	
Terdiri dari :			Consist of :
Pembelian tanah	195,505,218,717	173,197,084,378	Land purchase
Pembelian aset	-	293,000,000	Asset purchase
Saldo uang muka	195,505,218,717	173,490,084,378	Balance advance payments
	30 September / September 2025	31 Desember/ December 2024	
Pembelian tanah			Land purchase
Saldo awal	173,197,084,378	169,360,162,546	Beginning balance
Penambahan	22,308,134,339	34,984,721,832	Additional
Jumlah	195,505,218,717	204,344,884,378	Total
Dipindahkan ke persediaan	-	31,147,800,000	Transfer to inventories
Jumlah uang muka pembelian tanah	195,505,218,717	173,197,084,378	Total of advance for land purchase

Uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembelian tanah yang terletak di Bekasi, Jawa Barat.

Advance land purchase represents advance for land purchase which is located in Bekasi, West Java.

10. Investasi dalam saham

Merupakan investasi dalam saham pada PT Daiwa Manunggal Logistik Properti, investasi dalam saham diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI). Saldo per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp 96.072.298.860.

Tidak ada perubahan pengukuran investasi dalam saham antara tahun 2025 dan 2024.

Berdasarkan Akta Notaris No.77 dan No.78 tanggal 27 September 2017 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, Perusahaan menyetujui untuk mengalihkan sebagian saham sebanyak 169.074 lembar saham kepada Daiwa House Industry Co., Ltd melalui DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd dengan harga jual Rp 193.822.964.460. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan saham Perusahaan yang semula dari 51% (ventura bersama) menjadi 20% (entitas asosiasi).

Berdasarkan Perjanjian Penerbitan Saham tanggal 15 September 2017, Perusahaan dan DH Asia Investment Jasmine Pte Ltd menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh yang semula Rp 545.400.000.000 menjadi Rp 703.400.000.000 dengan komposisi Rp 140.680.000.000 milik Perusahaan dan Rp 562.720.000.000 milik Daiwa House Industry Co., Ltd melalui DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd.

Berdasarkan surat dari PT Daiwa Manunggal Logistik Properti tanggal 27 September 2017 kepada Perusahaan bahwa PT Daiwa Manunggal Logistik Properti meminta tambahan modal sebesar Rp 31.600.000.000 dan Perusahaan telah menyelor tambahan modal tersebut pada tanggal 29 September 2017 dan telah diaktakan dengan Akta No. 20 tanggal 3 November 2017.

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tanggal 28 Desember 2018, Perusahaan menyetujui untuk mengalihkan saham sebanyak 70.340 lembar saham atau 10% kepemilikan di PT Daiwa Manunggal Logistik Properti kepada Daiwa House Industry Co., Ltd melalui DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd dengan harga jual Rp 80.636.298.860. Setelah pengalihan tersebut, Perusahaan menguasai 70.340 lembar saham di PT Daiwa Manunggal Logistik Properti dan kepemilikan saham Perusahaan yang semula dari 20% (entitas asosiasi) menjadi 10% (investasi dalam saham).

Berdasarkan Akta Notaris No. 87 tanggal 25 Januari 2019 oleh Notaris Jose Dima Satria S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, Perusahaan mengkonfirmasi telah ada pengalihan saham sebesar 70.340 saham yang dimiliki Perusahaan kepada DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd.

10. Shares investments

Represents shares investments to PT Daiwa Manunggal Logistik Properti, shares investments measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI). Balance as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounting to Rp 96,072,298,860, respectively.

There are no any changes in measured of share investment between 2025 and 2024.

Based on the Notarial Deed No.77 and No.78 dated 27 September 2017 by Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notary in Jakarta, the Company agreed to transfer 169,074 shares to Daiwa House Industry Co., Ltd through DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd with the selling price of Rp 193,822,964,460. After the transaction, the Company shares ownership changed from 51% (joint venture) to become 20% (associate).

Based on Share Subscription Agreement dated 15 September 2017, the Company and DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd agreed to increase the authorized capital from Rp 545,400,000,000 to Rp 703,400,000,000 with the composition of the share capital issued and fully paid of Rp 140,680,000,000 belong to the Company and Rp 562,720,000,000 belong to Daiwa House Industry Co., Ltd through DH Asia Investment Jasmine Pte. Ltd.

Based on the letter from PT Daiwa Manunggal Logistik Properti on 27 September 2017 to the Company, PT Daiwa Manunggal Logistik Properti was asking for additional capital of Rp 31,600,000,000 and the Company has paid the requested additional capital on 29 September 2017 and has been notarized with Deed No. 20 dated 3 November 2017.

Based on the Shares Sale and Purchase Agreement dated 28 December 2018, the Company agreed to transfer 70,340 shares or 10% ownership in PT Daiwa Manunggal Logistik Properti to Daiwa House Industry Co., Ltd through DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd with the selling price of Rp 80,636,298,860. After the transaction, the Company has 70,340 shares in PT Daiwa Manunggal Logistik Properti and the Company shares ownership changed from 20% (associate) to become 10% (shares investments).

Based on the Notarial Deed No. 87 dated 25 January 2019 by Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notary in Jakarta, the Company has confirmed that 70,340 shares owned by the Company has been transferred to DH Asia Investments Jasmine Pte. Ltd.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

10. Investasi dalam saham (lanjutan)

Berdasarkan Perubahan dan Pernyataan Kembali tanggal 25 Januari 2019 sebagaimana diamandemen pada 21 Agustus 2019, PT Daiwa Manunggal Logistik Properti meningkatkan modal saham ditempatkan sebesar Rp 440.600.000.000, sehubungan hal tersebut, Perusahaan harus menyetor sebesar Rp 44.060.000.000. Pada tahun 2019 jumlah yang telah disetor sebesar Rp 26.436.000.000.

Berdasarkan Akta No 7 tanggal 14 Oktober 2020 oleh Bonardo Nasution S.H., Notaris di Jakarta, pemegang saham menyetujui pengurangan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor semula modal dasar sebesar Rp 1.200.000.000.000, modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 967.760.000.000 menjadi sebesar Rp 857.760.000.000. Perusahaan telah menerima pengurangan modal yang telah disetor sebesar Rp 11.000.000.000 sehingga pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 Perusahaan memiliki saham PT Daiwa Manunggal Logistik Properti sebanyak 85.776 saham atau sebesar 10% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor dengan nilai tercatat Rp 96.072.298.860.

10. Shares investments (continued)

Based on the Amended and Restated Agreement dated 25 January 2019 as amended on 21 August 2019, PT Daiwa Manunggal Logistik Properti increased its share issued capital amounting to Rp 440,600,000,000, in connection with this, the Company must paid amounting to Rp 44,060,000,000. In 2019 the amount was paid amounting to Rp 26,436,000,000.

Based on the Deed No 7 dated 14 October 2020 by Bonardo Nasution S.H., Notary in Jakarta, the shareholders agreed to decreasing the authorized share, issued and paid-in capital, the authorized share amounting Rp 1,200,000,000,000, issued and paid on capital amounting to Rp 967,760,000,000 become amounting to Rp 857,760,000,000. The Company have received the decrease of paid-in capital amounting to Rp 11,000,000,000, so as of 30 September 2025 and 31 December 2024 the Company owned PT Daiwa Manunggal Logistik Properti's shares amounted of 85,776 shares or 10% from issued and paid in capital with carrying amount of Rp 96,072,298,860.

11. Properti investasi

Saldo dan perubahan – 30 September 2025

Balance and movement - 30 September 2025

Jenis properti investasi	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	30 September/ September 2025	Type of investment properties
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	27,730,368,972	-	-	-	27,730,368,972	Land
Bangunan dan prasarana	169,318,805,767	-	-	-	169,318,805,767	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	116,745,000	102,348,500	-	-	219,093,500	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	31,500,000	-	-	192,198,580	Office equipment
Jumlah	197,326,618,319	133,848,500	-	-	197,460,466,819	Total
Dikurangi : Akumulasi penyusutan						Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	69,628,485,668	6,529,417,713	-	-	76,157,903,381	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	22,868,855	35,007,178	-	-	57,876,033	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	5,250,000	-	-	165,948,580	Office equipment
Jumlah	69,812,053,103	6,569,674,891	-	-	76,381,727,994	Total
Nilai tercatat - bersih	127,514,565,216				121,078,738,825	Carrying amount - net

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2024

Balance and movement - 31 December 2024

Jenis properti investasi	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 2024	Type of investment properties
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	27,730,368,972	-	-	-	27,730,368,972	Land
Bangunan dan prasarana	169,318,805,767	-	-	-	169,318,805,767	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	-	116,745,000	-	-	116,745,000	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	-	-	-	160,698,580	Office equipment
Jumlah	197,209,873,319	116,745,000	-	-	197,326,618,319	Total
Dikurangi : Akumulasi penyusutan						Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	60,922,595,384	8,705,890,284	-	-	69,628,485,668	Building and infrastructure
Mesin dan peralatan	-	22,868,855	-	-	22,868,855	Machineries and equipment
Peralatan kantor	160,698,580	-	-	-	160,698,580	Office equipment
Jumlah	61,083,293,964	8,728,759,139	-	-	69,812,053,103	Total
Nilai tercatat - bersih	136,126,579,355				127,514,565,216	Carrying amount - net

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

11. Properti investasi (lanjutan)

Tanah per 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 dengan luas 65.221 m² terletak di Kawasan Industri MM2100 telah digunakan sebagai *Standard Factory Building (SFB)*, *Food and Fit Building*, Hotel Enso dan bangunan perkantoran di Kawasan Industri MM2100.

Pada tahun 2025, properti investasi diasuransikan kepada PT Asuransi Tokio Marine dan PT Asuransi MSIG Indonesia - pihak ketiga dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 264.502.600.000.

Manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian properti investasi yang diasuransikan.

Beban penyusutan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

	30 September/ 2025	September 2024
Beban pokok pendapatan	4,826,177,722	4,400,505,605
Beban umum dan administrasi	1,743,497,169	2,144,484,400
Jumlah	6,569,674,891	6,544,990,005

Berdasarkan laporan hasil penilaian dari penilai independen yaitu KJPP Dedy, Arifin, Nazir dan Rekan tertanggal 18 Maret 2025, nilai pasar tanah dan bangunan properti investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 331.571.314.585.

Manajemen Grup berkeyakinan tidak ada penurunan nilai properti investasi sehingga tidak ada penyisihan penurunan nilai properti investasi.

11. Investment properties (continued)

Land as of 30 September 2025 and 31 December 2024 represents land with area of 65,221 sq. m which is located in MM2100 Industrial Town has used for Standard Factory Building (SFB), Food and Fit Building, Enso Hotel and office building in MM2100 Industrial Town.

In 2025, investment properties are insured to PT Asuransi Tokio Marine and PT Asuransi MSIG Indonesia - third party with total coverage is Rp 264,502,600,000.

The Group's management believes that the coverage is adequate to cover any possible losses of investment property insured.

Depreciation expense for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows :

	30 September/ 2025	September 2024
Cost of revenues	4,826,177,722	4,400,505,605
General and administrative expenses	1,743,497,169	2,144,484,400
Total	6,569,674,891	6,544,990,005

Based on appraisal reports from independent appraiser namely KJPP Dedy, Arifin, Nazir dan Rekan dated 18 March 2025, the aggregate market value of the land and buildings of investment properties for the year ended 31 December 2024 amounting to Rp 331,571,314,585.

The Group's management believes that there is no impairment of investment properties therefore there is no provision for decline in value of investment properties.

12. Aset tetap

Saldo dan perubahan - 30 September 2025

Jenis aset tetap	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	30 September/ September 2025	Type of fixed assets
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	5,551,535,759	-	-	-	5,551,535,759	Land
Bangunan dan prasarana	151,364,437,646	-	-	-	151,364,437,646	Buildings and infrastructure
Inventaris kantor	11,823,391,264	134,004,074	-	-	11,957,395,338	Office equipment
Kendaraan	20,377,242,443	3,380,137,856	5,255,700,000	-	18,501,680,299	Vehicles
Mesin dan peralatan	25,404,083,527	-	-	-	25,404,083,527	Machineries and equipment
Peralatan fiber optik	13,822,928,842	1,159,060,520	-	-	14,981,989,362	Fiber optic equipment
Perlengkapan hotel	6,938,109,641	128,000,000	70,000,000	-	6,996,109,641	Hotel equipment
Jumlah	235,281,729,122	4,801,202,450	5,325,700,000	-	234,757,231,572	Total

12. Fixed assets

Balance and movement - 30 September 2025

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

12. Aset tetap (lanjutan)

12. Fixed assets (continued)

Saldo dan perubahan - 30 September 2025 (lanjutan)

*Balance and movement - 30 September 2025
(continued)*

Jenis aset tetap	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	30 September/ September 2025	Type of fixed assets
Dikurangi : Akumulasi penyusutan						Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	55,426,411,841	5,749,066,866	-	-	61,175,478,707	Buildings and infrastructure
Inventaris kantor	11,367,117,074	196,209,683	-	-	11,563,326,757	Office equipment
Kendaraan	18,419,694,533	823,880,949	4,826,016,667	(1,681,817)	14,415,876,998	Vehicles
Mesin dan peralatan	16,200,681,707	816,157,235	-	1,681,817	17,018,520,759	Machineries and equipment
Peralatan fiber optik	2,996,249,262	1,611,707,875	-	-	4,607,957,137	Fiber optic equipment
Perlengkapan hotel	6,580,667,791	107,869,129	70,000,000	-	6,618,536,920	Hotel equipment
Jumlah	110,990,822,208	9,304,891,737	4,896,016,667	-	115,399,697,278	Total
Nilai tercatat - bersih	124,290,906,914				119,357,534,294	Carrying amount - net

Saldo dan perubahan - 31 Desember 2024

Balance and movement - 31 December 2024

Jenis aset tetap	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 2024	Type of fixed assets
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	5,551,535,759	-	-	-	5,551,535,759	Land
Bangunan dan prasarana	151,297,837,646	66,600,000	-	-	151,364,437,646	Buildings and infrastructure
Inventaris kantor	11,630,421,264	192,970,000	-	-	11,823,391,264	Office equipment
Kendaraan	25,063,436,079	-	4,686,193,636	-	20,377,242,443	Vehicles
Mesin dan peralatan	25,337,123,527	66,960,000	-	-	25,404,083,527	Machineries and equipment
Peralatan fiber optik	10,572,207,002	3,250,721,840	-	-	13,822,928,842	Fiber optic equipment
Perlengkapan hotel	6,665,529,111	395,080,530	122,500,000	-	6,938,109,641	Hotel equipment
Jumlah	236,118,090,388	3,972,332,370	4,808,693,636	-	235,281,729,122	Total
Dikurangi : Akumulasi penyusutan						Less : Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	47,763,764,353	7,662,647,488	-	-	55,426,411,841	Buildings and infrastructure
Inventaris kantor	11,015,672,184	351,444,890	-	-	11,367,117,074	Office equipment
Kendaraan	20,719,464,946	1,320,585,721	3,620,356,134	-	18,419,694,533	Vehicles
Mesin dan peralatan	13,161,783,805	3,038,897,902	-	-	16,200,681,707	Machineries and equipment
Peralatan fiber optik	1,439,667,286	1,556,581,976	-	-	2,996,249,262	Fiber optic equipment
Perlengkapan hotel	6,619,209,458	83,958,333	122,500,000	-	6,580,667,791	Hotel equipment
Jumlah	100,719,562,032	14,014,116,310	3,742,856,134	-	110,990,822,208	Total
Nilai tercatat - bersih	135,398,528,356				124,290,906,914	Carrying amount - net

Seluruh aset tetap yang dimiliki adalah atas nama Grup.

The whole of fixed assets are owned by the Group.

Pada tahun 2025, beberapa aset tetap telah diasuransikan melalui pihak ketiga dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 322.706.328.348.

In 2025, parts of fixed assets are insured to third party with total coverage of Rp 322,706,328,348.

Manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian aset tetap yang dipertanggungkan.

The Group's management believes that the coverage is adequate to cover any possible losses of fixed assets insured.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

12. Aset tetap (lanjutan)

Beban penyusutan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

	30 September/ 2025	September 2024
Beban pokok pendapatan	6,674,584,602	6,123,925,091
Beban umum dan administrasi	2,630,307,135	4,390,725,114
Jumlah	9,304,891,737	10,514,650,205

Laba penjualan aset tetap untuk periode sembilan bulan yang berakhir tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

	30 September/ 2025	September 2024
Nilai tercatat bersih aset tetap yang dijual	429,683,333	1,065,837,502
Harga jual aset tetap	1,664,750,000	2,757,750,000
Pajak	(9,909,910)	(268,855,856)
Hasil penjualan aset tetap	1,654,840,090	2,488,894,144
Laba penjualan aset tetap	1,225,156,757	1,423,056,642

Laba penjualan aset tetap dicatat pada pendapatan lain-lain - bersih.

Dari harga jual aset tetap tahun 2024 sebesar Rp 2.757.750.000, Perusahaan telah menerima sebesar Rp 1.241.152.778 untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2024, sisanya dicatat pada piutang lain-lain.

Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025, Perusahaan telah menerima hasil penjualan aset tetap sebesar Rp 2.284.749.997 yang berasal dari harga jual aset tetap untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 sebesar Rp 1.664.750.000 dan sebesar Rp 619.999.997 dari hasil penjualan aset tetap di tahun 2024.

Manajemen Grup berkeyakinan tidak ada penurunan nilai aset tetap sehingga tidak ada penyisihan penurunan nilai aset tetap.

13. Utang usaha

Terdiri dari :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak berelasi :		
Pemasok	71,845,364	71,845,364
Lain-lain	4,883,605,380	7,290,754,027
	4,955,450,744	7,362,599,391
Pihak ketiga :		
Kontraktor	11,278,183,943	7,272,015,566
Pemasok	551,941,370	1,132,596,671
Lain-lain	720,243,028	1,029,560,656
	12,550,368,341	9,434,172,893
Jumlah utang usaha	17,505,819,085	16,796,772,284

12. Fixed assets (continued)

Depreciation expense for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows :

	30 September/ September 2025	September 2024
Cost of revenues	6,674,584,602	6,123,925,091
General and administrative expenses	2,630,307,135	4,390,725,114
Total	9,304,891,737	10,514,650,205

Gain on sales of fixed assets for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows :

	30 September/ September 2025	September 2024
Net carrying amount of fixed assets sold	429,683,333	1,065,837,502
Selling price of fixed assets	1,664,750,000	2,757,750,000
Taxes	(9,909,910)	(268,855,856)
Proceed from sale of fixed assets	1,654,840,090	2,488,894,144
Gain on sales of fixed assets	1,225,156,757	1,423,056,642

Gain on sales of fixed assets is recorded in other income - net.

From the selling price of fixed assets in 2024 amounting to Rp 2,757,750,000, the Company received Rp 1,241,152,778 for the nine months period ended September 30, 2024, with the remaining balance recorded as other receivables.

For the nine months period ended September 30, 2025, the Company received proceeds from sale of fixed assets totaling Rp 2,284,749,997, consisting of Rp 1,664,750,000 from selling price of fixed assets during the nine months period ended September 30, 2025, and Rp 619,999,997 from fixed asset sales in 2024.

The Group's management believes that there is no impairment of fixed assets therefore there is no provision for decline in value of fixed assets.

13. Trade payables

Consist of :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Related parties :		
Suppliers	71,845,364	71,845,364
Others	4,883,605,380	7,290,754,027
	4,955,450,744	7,362,599,391
Third parties :		
Contractors	11,278,183,943	7,272,015,566
Suppliers	551,941,370	1,132,596,671
Others	720,243,028	1,029,560,656
	12,550,368,341	9,434,172,893
Total trade payables	17,505,819,085	16,796,772,284

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

13. Utang usaha (lanjutan)

Rincian umur utang usaha sebagai berikut :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak berelasi		
Belum jatuh tempo	3,572,157,060	5,564,645,839
Sudah jatuh tempo		
1 - 30 hari	-	11,104,800
31 - 60 hari	-	10,940,300
61 - 90 hari	-	10,564,400
> 90 hari	1,383,293,684	1,765,344,052
Jumlah	4,955,450,744	7,362,599,391
Pihak ketiga		
Belum jatuh tempo	10,014,282,735	7,145,241,367
Sudah jatuh tempo		
1 - 30 hari	228,450,552	246,377,999
31 - 60 hari	32,309,340	184,884,215
61 - 90 hari	14,277,169	63,560,400
> 90 hari	2,261,048,545	1,794,108,912
Jumlah	12,550,368,341	9,434,172,893
Jumlah utang usaha	17,505,819,085	16,796,772,284

Rincian utang usaha berdasarkan jenis mata uang,
sebagai berikut :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak berelasi		
Rupiah	3,644,002,424	6,091,878,303
Dolar Amerika Serikat	1,311,448,320	1,270,721,088
Jumlah	4,955,450,744	7,362,599,391
Pihak ketiga		
Rupiah	12,550,368,341	9,398,414,873
Singapore Dolar	-	35,758,020
Jumlah	12,550,368,341	9,434,172,893
Jumlah utang usaha	17,505,819,085	16,796,772,284

14. Beban akrual

Terutama merupakan beban bunga dan beban operasional tertentu Grup yang masih harus dibayar. Saldo per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp 20.292.468.869 dan Rp 22.834.536.000.

15. Uang muka yang diterima

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak ketiga :		
Penjualan tanah kavling	618,474,688	618,474,688
Uang muka sewa	21,231,088,445	15,673,490,174
Jumlah uang muka yang diterima	21,849,563,133	16,291,964,862

Merupakan uang muka diterima atas penjualan tanah kavling, pendapatan sewa *standard factory building*, ruko, sewa kantor dan lain-lain.

13. Trade payables (continued)

The details of the aging schedule for trade payables as follows :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Related parties		
Not past due		
Past due		
1 - 30 days		11,104,800
31 - 60 days		10,940,300
61 - 90 days		10,564,400
> 90 days	1,383,293,684	1,765,344,052
Total	4,955,450,744	7,362,599,391
Third parties		
Not past due		
Past due		
1 - 30 days	228,450,552	246,377,999
31 - 60 days	32,309,340	184,884,215
61 - 90 days	14,277,169	63,560,400
> 90 days	2,261,048,545	1,794,108,912
Total	12,550,368,341	9,434,172,893
Total trade payables	17,505,819,085	16,796,772,284

The details of trade payables based on type of currency, as follows :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Related parties		
Rupiah	3,644,002,424	6,091,878,303
US Dollar	1,311,448,320	1,270,721,088
Total	4,955,450,744	7,362,599,391
Third parties		
Rupiah	12,550,368,341	9,398,414,873
SG Dollar	-	35,758,020
Total	12,550,368,341	9,434,172,893
Total trade payables	17,505,819,085	16,796,772,284

14. Accrued expenses

Mainly represents interest expenses and accrual of certain operating expenses of the Group. Balance as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounting to Rp 20,292,468,869 and Rp 22,834,536,000, respectively.

15. Advances received

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Third parties :		
Sale plot of land	618,474,688	618,474,688
Rental advance	21,231,088,445	15,673,490,174
Total advances received	21,849,563,133	16,291,964,862

Represents advances received on the sale plot of land, rental income of standard factory building, shophouses, rental office and others.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

16. Utang bank

	30 September/ September 2025
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Provisi kredit	1,213,159,612,500 (18,585,277,365)
Jumlah utang bank	1,194,574,335,135
Bagian lancar	(174,621,459,375)
Bagian jangka panjang	<u>1,019,952,875,760</u>

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan perjanjian fasilitas kredit antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 12 Oktober 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman sampai dengan Rp 1.472.000.000.000. Tujuan dari fasilitas ini adalah untuk pembayaran pelunasan pinjaman sindikasi dalam mata uang Amerika Serikat dan fasilitas pinjaman sindikasi dalam mata uang Yen Jepang yang sudah ada. Jangka waktu pinjaman 84 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian. Perusahaan telah melakukan penarikan fasilitas kredit PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan melakukan pelunasan penuh atas fasilitas pinjaman sindikasi dalam mata uang Amerika Serikat dan fasilitas pinjaman sindikasi dalam mata uang Yen Jepang.

Jaminan atas pinjaman ini adalah pengalihan hak atas perjanjian penjualan tanah, fidusia atas piutang usaha milik Perusahaan dan Entitas Anak, jaminan atas rekening transaksi milik Grup, *Corporate Guarantee* atas nama Entitas Anak dan bidang-bidang tanah dan bangunan milik Perusahaan dan Entitas Anak di Kabupaten Bekasi dengan total luas 962.983 m² yang terdiri atas sertifikat HGB Gandasari No. 454 sampai dengan No. 456, No. 459, No. 462, No. 463, No. 466, No. 467, No. 470, No. 492 sampai dengan No. 498, No. 502, No. 503, No. 505, No. 508, No. 509, No. 523, No. 526, No. 527, No. 530, No. 531, No. 536, No. 537, No. 542 dan No. 543 dan sertifikat HGB Gandamekar No. 268 sampai dengan No. 279, No. 281 sampai dengan No. 288, No. 290 sampai dengan No. 293, No. 295 sampai dengan No. 299 dan No. 305, dan sertifikat HGB Jatiwangi No. 36, No. 48, No. 121, No. 217, No. 265, No. 359, No. 370, dan No. 407, dan sertifikat HGB Telajung No. 7489, dan sertifikat HGB di Cikedokan No.11, No. 38 No. 45, No. 119, No. 143, No. 155, No. 177, No. 183, No. 187, No. 259, No. 261, No. 270, No. 272, No. 274 sampai dengan No. 276, dan sertifikat HGB Sukasejati No. 2051, No. 2060, No. 2122, No. 2155, No. 2165, No. 2181 dan No. 2182. Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi kesepakatan keuangan yang ditetapkan dalam perjanjian.

Berdasarkan surat dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 20 Mei 2024, yang kemudian dinyatakan dalam Addendum Pertama Perjanjian Kredit Term Loan tertanggal 29 Mei 2024, telah disetujui penggantian agunan tanah dimana sertifikat HGB Sukasejati No. 2155 dan No. 2182, sertifikat HGB Cikedokan No. 183 dan 187, sertifikat HGB Telajung No. 7489, sertifikat HGB Jatiwangi No. 36 dan No. 217 dengan luas 129.670 m² tidak lagi dijaminkan dan digantikan dengan sertifikat HGB Jatiwangi No. 37 dan sertifikat HGB Cikedokan No. 32 dengan luas 141.842 m² sebagai jaminan.

16. Bank loan

	31 Desember/ December 2024	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Credit provisions	1,323,446,850,000 (18,585,277,365)	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Credit provisions
Jumlah utang bank	1,304,861,572,635	Total bank loan
Bagian lancar	(147,049,650,000)	Current portion
Bagian jangka panjang	<u>1,157,811,922,635</u>	Long term portion

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Based on credit facility agreement between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 12 October 2023, the Company received a credit facility amounted to Rp 1,472,000,000,000. The purpose of the purpose of the facility is for repayment of existing syndicated loan in United States Dollar currency and syndication loan in Japanese Yen currency. The period of the loan is 84 months from the agreement date. The Company has completed the drawdown of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk credit facility and has fully repaid the syndicated loan in United States Dollar currency and syndication loan in Japanese Yen currency.

The security for this loan are assignment for security purpose on land sales contract, fiducia securities over receivables owned by the Company and the Subsidiaries, pledge over the Group transaction accounts, *Corporate Guarantee* on behalf of the Subsidiaries and land and buildings owned by the Company and the Subsidiaries in Bekasi with total area of 962,983 sq.m which consists of Certificate of HGB Gandasari No. 454 up to No. 456, No. 459, No. 462, No. 463, No. 466, No. 467, No. 470, No. 492 up to No. 498, No. 502, No. 503, No. 505, No. 508, No. 509, No. 523, No. 526, No. 527, No. 530, No. 531, No. 536, No. 537, No. 542 and No. 543, and Certificate of HGB Gandamekar No. 268 up to No. 279, No. 281 up to No. 288, No. 290 up to No. 293, No. 295 up to No. 299, and No. 305, and certificate of HGB Jatiwangi No. 36, No. 48, No. 121, No. 217, No. 265, No. 359, No. 370, and No. 407, and certificate of HGB Telajung No. 7489, and certificate of HGB Cikedokan No. 11, No. 38 No. 45, No. 119, No. 143, No. 155, No. 177, No. 183, No. 187, No. 259, No. 261, No. 270, No. 272, No. 274 up to No. 276, and certificate of HGB Sukasejati No. 2051, No. 2060, No. 2122, No. 2155, No. 2165, No. 2181, and No. 2182. The Company is required to fulfill the financial covenants stipulated in the agreement.

Based on the letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 20 May 2024, which was then stated in the First Addendum to the Term Loan Credit Agreement dated 29 May 2024, the land security exchange was approved where certificate of HGB Sukasejati No. 2155 and No. 2182, certificate of HGB Cikedokan No. 183 and 187, certificate of HGB Telajung No. 7489, certificate of HGB Jatiwangi No. 36 and No. 217 with a total area of 129,670 sq.m. were no longer pledged and were replaced by certificate of HGB Jatiwangi No. 37 and certificate of HGB Cikedokan No. 32 with a total area of 141,842 sq.m. as security.

16. Utang bank (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

Berdasarkan surat dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 7 November 2024, yang kemudian dinyatakan dalam Addendum Kedua Perjanjian Kredit Term Loan tertanggal 8 Januari 2025, telah disetujui penggantian agunan tanah dimana sertifikat HGB Sukasejati No. 2122, sertifikat HGB Cikodokan No. 155 dan sertifikat HGB Jatiwangi No. 407 dengan luas 78.486 m² sudah tidak lagi dijaminkan.

Skedul pembayaran dengan angsuran tiga bulanan. Bunga pinjaman adalah 7,75% per tahun, tetap selama 2 tahun sejak penandatanganan perjanjian kredit, setelah tahun kedua sampai dengan pinjaman lunas berlaku margin tetap ditambah JIBOR tiga bulan per tahun.

Suku bunga akan berlaku tetap selama dua tahun pertama, dan selanjutnya disesuaikan berdasarkan suku bunga acuan ditambah margin. Berdasarkan surat dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tertanggal 1 Juli 2025, Perusahaan telah memperoleh persetujuan atas penyesuaian suku bunga terhadap fasilitas pinjaman tersebut. Penyesuaian terdiri dari JIBOR tenor 3 bulan ditambah margin, menjadi Compounded IndONIA 90 hari ditambah spread adjustment serta margin. Penyesuaian suku bunga ini akan berlaku efektif mulai tanggal 11 Oktober 2025.

Perjanjian kredit diatas memuat beberapa persyaratan (covenants) penting yang harus dipenuhi oleh Perusahaan, antara lain mengadakan merger, akuisisi, dan/atau membiayai Perusahaan-perusahaan lain (selain anak Perusahaan dan aksi korporasi yang tidak termasuk dalam maksud tujuan dan kegiatan usaha Perusahaan), mengubah permodalan Perusahaan yang menyebabkan penurunan modal dasar dan/atau modal disetor, memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman dari pihak lain, mengikat diri sebagai penjamin, membuat suatu perikatan, perjanjian atau dokumen lain yang bertentangan dengan perjanjian kredit, melunasi utang kepada pemegang saham. Selengkapannya tercantum dalam Perjanjian Kredit.

Pada tanggal 30 September 2025, Perusahaan sudah memenuhi semua persyaratan *covenant*.

Jumlah pembayaran pokok pinjaman yang telah dibayarkan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp 110.287.237.500 dan Rp 147.049.650.000.

Saldo per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp 1.213.159.612.500 dan Rp 1.323.446.850.000.

Biaya pinjaman untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 73.989.205.752 dan Rp 82.940.087.313.

16. Bank loan (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (continued)

Based on the letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 7 November 2024, which was then stated in the Second Addendum to the Term Loan Credit Agreement dated 8 January 2025, the land security exchange was approved where certificate of HGB Sukasejati No. 2122, certificate of HGB Cikodokan No. 155 and certificate of HGB Jatiwangi No. 407 with a total area of 78,486 sq.m. were no longer pledged.

Repayment schedule of loan by quarterly installment. The interest rate is 7.75% per annum, fixed for 2 years from the signing of the credit agreement, after the second year until the loan is paid off, a fixed margin plus three-month JIBOR per annum applies.

The interest rate remains fixed for the first two years, and will subsequently be adjusted based on a reference interest rate plus an applicable margin. Pursuant to the letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dated 1 July 2025, the Company has obtained approval for the interest rate adjustment applicable to the loan facility. The adjustment involves a transition from the JIBOR 3-months tenor plus a margin, to the 90-days Compounded IndONIA plus a spread adjustment and a margin. This revised interest rate will become effective as of 11 October 2025.

The above credit agreement contains some important requirements (covenants) that must be fulfilled by the Company, including conducting mergers, acquisitions, and/or financing other companies (other than subsidiaries and corporate actions that are not included in the Company's objectives and business activities), changing the Company's capitalization which causes a decrease in authorized capital and / or paid-up capital, obtaining credit facilities or loans from other parties, binding itself as a guarantor, making an agreement, and making a change in the Company's capital. loans from other parties, bind themselves as guarantors, make an engagement, agreements or other documents that conflict with the credit agreement, pay off debts to shareholders. Details are listed in the Credit Agreement.

As of 30 September 2025, the Company has fulfilled all covenant requirements.

Total loan principal payment has been paid for the nine months period ended 30 September 2025 and the year ended 31 December 2024 amounting to Rp 110,287,237,500 and Rp 147,049,650,000, respectively.

Balance as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounting to Rp 1,213,159,612,500 and Rp 1,323,446,850,000, respectively.

Borrowing cost for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024 are Rp 73,989,205,752 and Rp 82,940,087,313, respectively.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

17. Uang jaminan

	30 September/ September 2025
Terdiri dari :	
Deposit dari sewa	5,965,693,353
Deposit dari kontraktor	2,569,532,354
Deposit pelanggan	-
Jumlah uang jaminan	<u>8,535,225,707</u>

Merupakan uang jaminan yang diterima, yang akan dikembalikan pada saat hubungan berakhir.

18. Liabilitas imbalan kerja karyawan

Grup membukukan liabilitas imbalan kerja karyawan per tanggal 31 Desember 2024 sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan yang berlaku dan PSAK 219 "Imbalan Kerja" dihitung oleh aktuaris independen yaitu Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Arya Bagiastara. Liabilitas imbalan kerja yang dibukukan di laporan keuangan konsolidasian interim per tanggal 30 September 2025 dan beban imbalan kerja untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 adalah berdasarkan proyeksi yang dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Arya Bagiastara. Penilaian aktuarial mengadopsi metode aktuarial "Projected Unit Credit".

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian interim sebagai berikut adalah :

	30 September/ September 2025
Biaya jasa kini	1,413,402,672
Biaya jasa lalu	(32,376,575)
Biaya bunga	672,960,157
Dampak kurtailmen	-
Jumlah	<u>2,053,986,254</u>

Rekonsiliasi jumlah yang diakui di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian interim :

	30 September/ September 2025
Nilai kini liabilitas	14,404,684,151
Nilai wajar aset program	-
Jumlah liabilitas yang diakui di dalam laporan posisi keuangan	<u>14,404,684,151</u>

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian interim adalah sebagai berikut :

	30 September/ September 2025
Saldo awal	12,731,998,223
Beban tahun berjalan	2,053,986,254
Penghasilan komprehensif lain	(107,306,493)
Pembayaran manfaat	(273,993,833)
Penyisihan pada akhir tahun	<u>14,404,684,151</u>

17. Security deposits

	31 Desember/ December 2024
--	-------------------------------

Consist of :	
Rental deposits	5,402,616,397
Contractor deposits	2,353,366,039
Customer deposits	6,288,640,000
Total security deposits	<u>14,044,622,436</u>

Represents security deposits received, which will be refundable at the end of relation.

18. Employee benefits liabilities

The Group recorded employee benefits liabilities as of 31 December 2024 in accordance with the prevailing Labor Law and PSAK 219 "Employee Benefits" are calculated by an independent actuary by Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Arya Bagiastara. Employee benefits liabilities recorded in the interim consolidated financial statement as of 30 September 2025 and employee benefits expense for the nine months period ended 30 September 2025 are based on the projections calculated by Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Arya Bagiastara. Actuarial valuation adopts actuarial methods "Projected Unit Credit".

Employee benefits expense in the interim consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows :

	31 Desember/ December 2024
Current service cost	1,793,453,772
Past service cost	(138,240,273)
Interest cost	751,431,120
Curtailment effect	(169,869,672)
Total	<u>2,236,774,947</u>

Reconciliation of amounts recognized in the interim consolidated statements of financial position :

	31 Desember/ December 2024
Present value of obligation	12,731,998,223
Fair value of plan assets	-
Total liabilities recognized in the statement of financial position	<u>12,731,998,223</u>

The movements in net liabilities in the consolidated statements of financial position are as follows :

	31 Desember/ December 2024
Beginning of balance	11,407,067,612
Current year's expenses	2,236,774,947
Other comprehensive income	205,184,880
Benefits payments	(1,117,029,216)
Provision at end of year	<u>12,731,998,223</u>

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

18. Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut :

	<u>30 September/ September 2025</u>
Tingkat diskonto	6.70% - 7.14%
Tingkat kenaikan gaji	5.00%
Tingkat kematian	Indonesia-IV (2019)
Usia pengunduran diri	57 tahun/ old year

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang untuk tanggal-tanggal yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

		<u>Dampak terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan/ Impact on employee benefits liabilities</u>	
	<u>Perubahan asumsi/ Change in assumptions</u>	<u>Kenaikan dari asumsi/ Increase in assumptions</u>	<u>Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions</u>
<u>30 September 2025</u>			
Bunga diskonto	1%	(486,984,053)	545,161,450
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	544,869,937	(494,759,417)
<u>31 Desember 2024</u>			
Bunga diskonto	1%	(598,623,880)	669,776,046
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	671,429,287	(610,216,402)

18. Employee benefits liabilities (continued)

Key assumption used in determining the actuarial valuation are as follows :

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
6.70% - 7.14%		Discount rate
5.00%		Salary increment rate
Indonesia-IV (2019)		Mortality rate
57 tahun/ old year		Retirement age

The sensitivity analysis of changes in main assumptions of the long-term employee benefits liabilities as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

19. Modal saham

	<u>30 September/ September 2025</u>
Modal dasar	2,800,000,000,000
Telah ditempatkan dan disetor penuh	<u>964,731,115,000</u>

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Pemegang Saham No. 49 tanggal 9 Desember 2011, Notaris Dr. Misahardi Wilamarta SH. MH. M.Kn. LL.M., notaris di Jakarta, pemegang saham antara lain telah menyetujui :

- Perubahan nominal saham Perseroan yang semula sebesar Rp 1.000 menjadi Rp 100 per saham.
- Perubahan nominal saham Perseroan yang semula sebesar Rp 1.000 menjadi Rp 100 per saham.
- Peningkatan modal dasar dari semula Rp 700.000.000.000 terbagi atas 700.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 menjadi Rp 2.800.000.000.000 terbagi atas 28.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham.
- Penawaran Umum Saham Perdana (Initial Public Offering/IPO) melalui pengeluaran saham baru dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan sebanyak-banyaknya sebesar 1.800.000.000 saham.
- Untuk menerbitkan waran dalam jumlah sebanyak-banyaknya 900.000.000. Waran seri I di mana 1 waran dapat dikonversi menjadi 1 saham setelah IPO.

Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No. AHU-62997.AH.01.02.Tahun 2011 tanggal 20 Desember 2011.

19. Share capital

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
2,800,000,000,000		Authorized capital
<u>964,731,115,000</u>		Issued and fully paid

Based on Deed of Minute of Shareholder Meeting No. 49 dated 9 December 2011 by Notary Dr. Misahardi Wilamarta SH. MH. M.Kn. LL.M., notary in Jakarta that the shareholder among other have agreed :

- The changes of nominal of share from previously Rp 1,000 to become Rp 100 per share.
- The changes of nominal of share from previously Rp 1,000 to become Rp 100 per share.
- To increase authorized capital of Rp 700,000,000,000 consisting of 700,000,000 shares with par value of Rp 1,000 become Rp 2,800,000,000,000 consist of 28,000,000,000 share with par value Rp 100 per share.
- Initial Public Offering through the issuance of new share from unissued shares of the Company as many as 1,800,000,000 shares.
- To issue warrants as many as 900,000,000 warrants. Warrant Series I in which one warrant can be converted into one share after the IPO.

The Deed has been approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-62997.AH.01.02. Tahun 2011 dated 20 December 2011.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

19. Modal saham (lanjutan)

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
30 September 2025 adalah sebagai berikut :

19. Share capital (continued)

The following composition of shareholders as of 30
September 2025 are as follows:

<u>Pemegang saham/ Shareholder's name</u>	<u>Jumlah saham/ Number of share</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership (%)</u>	<u>Jumlah/ Total (Rp)</u>
PT Argo Manunggal Land Development	4,643,604,400	48.14	464,360,440,000
NSL- CLIENT SEGREGATED A/C	964,750,000	10.00	96,475,000,000
Hunggang Sutedja	7,000,000	0.07	700,000,000
Masyarakat/ Public	4,031,956,750	41.79	403,195,675,000
Jumlah/ Total	9,647,311,150	100.00	964,731,115,000

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

The following composition of shareholders as of 31
December 2024 are as follows :

<u>Pemegang saham/ Shareholder's name</u>	<u>Jumlah saham/ Number of share</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership (%)</u>	<u>Jumlah/ Total (Rp)</u>
PT Argo Manunggal Land Development	4,643,604,400	48.14	464,360,440,000
Daiwa House Industry Corporate Ltd.	964,750,000	10.00	96,475,000,000
Hunggang Sutedja	7,000,000	0.07	700,000,000
Masyarakat/ Public	4,031,956,750	41.79	403,195,675,000
Jumlah/ Total	9,647,311,150	100.00	964,731,115,000

Tidak ada saham milik masyarakat yang jumlahnya
melebihi 5%.

There are no amounts of shares held by the public which
exceed 5%.

20. Tambahan modal disetor

20. Additional paid-in capital

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
a. Agio saham - bersih	197,261,384,505	197,261,384,505	a. Shares premium - net
b. Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali (catatan 2)	958,690,593	958,690,593	b. Difference in value of business combination transactions of entities under common control (note 2)
c. Pengampunan pajak	30,732,417,630	30,732,417,630	c. Tax amnesty
d. Peningkatan modal saham entitas anak (catatan 1d)	2,201,080,113	2,201,080,113	d. Increase in share capital subsidiary (note 1d)

**Jumlah tambahan modal
disetor**

231,153,572,841

231,153,572,841

Total additional paid-in capital

a. Agio saham – bersih

a. Shares premium – net

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
i. Penawaran Umum Saham Perdana	123,550,000,000	123,550,000,000	i. Initial Public Offering
ii. Konversi waran seri 1 menjadi modal saham	88,231,115,000	88,231,115,000	ii. Conversion of warrant series 1 to share capital
Agio saham	211,781,115,000	211,781,115,000	Shares premium
iii. Biaya emisi saham	(14,519,730,495)	(14,519,730,495)	iii. Share issuance costs
Agio saham - bersih	197,261,384,505	197,261,384,505	Shares premium - net

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

20. Tambahan modal disetor (lanjutan)

a. Agio saham - bersih (lanjutan)

- i. Melalui Penawaran Umum Saham Perdana pada bulan April 2012, Perusahaan menerima Rp 300.050.000.000 untuk penerbitan 1.765.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp 170 per saham.
- ii. Bersamaan dengan Penawaran Umum Saham Perdana, Perusahaan menerbitkan 882.500.000 waran seri 1 yang dapat diperdagangkan di pasar tunai mulai 10 April 2012 sampai 9 April 2015 dan periode pelaksanaan waran seri 1 mulai 10 Oktober 2012 sampai 10 April 2015, di mana pemegang waran seri 1 berhak untuk membeli satu saham baru dengan nominal Rp 100 per saham dengan harga pelaksanaan Rp 200 per saham.
- iii. Biaya emisi saham
Merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan oleh Perusahaan dalam rangka Penawaran Umum Saham Perdana.

b. Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali

Merupakan kelebihan biaya perolehan atas aset bersih PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") pada tahun 2011 di atas nilai bukunya ketika Perusahaan mengakuisisi BMIE dari pihak sepengendali (lihat catatan 2).

c. Pengampunan pajak

	30 September/ September 2025
a. Perusahaan	8,720,000,000
b. Entitas anak tertentu	22,012,417,630
Jumlah	30,732,417,630

- a. Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak tanggal 20 Maret 2017, Perusahaan telah menyampaikan Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak yang diterima oleh Kantor Pelayanan Pajak dengan nilai harta bersih yang dinyatakan sebesar Rp 8.720.000.000. Berdasarkan pernyataan harta tersebut, Perusahaan telah membayar uang tebusan sebesar Rp 436.000.000 pada tanggal 28 Februari 2017.
- b. Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak tanggal 30 Desember 2016, Entitas Anak telah menyampaikan Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak yang diterima oleh Kantor Pelayanan Pajak dengan nilai harta bersih yang dinyatakan sebesar Rp 22.087.400.000. Berdasarkan pernyataan harta tersebut, Entitas Anak telah membayar uang tebusan sebesar Rp 662.622.000 pada tanggal 27 Desember 2016.

20. Additional paid-in capital (continued)

a. Shares premium - net (continued)

- i. Through the Initial Public Offering in April 2012, the Company has received Rp 300,050,000,000 for the issuance of 1,765,000,000 shares with a nominal value of Rp 100 per share with offering price amounting to Rp 170 per share.
- ii. In conformity with the Initial Public Offering, the Company issued 882,500,000 warrant series 1 which can be traded in market starting from 10 April 2012 to 9 April 2015 and the period of execution of warrant series 1 starting from 10 October 2012 to 10 April 2015, whereas the warrant holders have the right to buy one new share with nominal of Rp 100 per share at the price Rp 200 per share.
- iii. Shares issuance costs
Represents costs incurred by the Company in relation to Initial Public Offering of the Company's share.

b. Difference in value of business combination transaction of entities under common control

Represents the excess of the acquisition cost of the net assets of PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") in 2011 over its book value when the Company acquired BMIE from under common control party (see note 2).

c. Tax amnesty

	31 Desember/ December 2024
a. The Company	8,720,000,000
b. Certain subsidiary	22,012,417,630
Total	30,732,417,630

- a. Based on Tax Amnesty Approval Letter dated 20 March 2017, the Company submitted Assets Declaration Form for Tax Amnesty which received to Tax Office with net assets declared amounting to Rp 8,720,000,000. Based on the declaration of the assets, the Company paid a redemption money amounted Rp 436,000,000 on 28 February 2017.
- b. Based on Tax Amnesty Approval Letter dated 30 December 2016, certain Subsidiary submitted Assets Declaration Form for Tax Amnesty which received by the Tax Office with the net assets stated amounting to Rp 22,087,400,000. Based on the declaration of the assets, the Subsidiary paid a redemption money amounted Rp 662,622,000 on 27 December 2016.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

20. Tambahan modal disetor (lanjutan)

c. Pengampunan pajak (lanjutan)

Bagian Grup atas tambahan modal disetor yang berasal dari Pengampunan Pajak Entitas Anak adalah sebesar Rp 22.012.417.630.

d. Peningkatan modal saham entitas anak

Merupakan peningkatan modal saham pada Entitas Anak. (lihat catatan 1d)

20. Additional paid-in capital (continued)

c. Tax amnesty (continued)

Group's portion of the additional paid-in capital from the Tax Amnesty of Subsidiaries is Rp 22,012,417,630.

d. Increase in share capital subsidiary

Represents the increasing of share capital in Subsidiary. (see note 1d)

21. Kepentingan nonpengendali

21. Non-controlling interests

	30 September/ September 2025		31 Desember/ December 2024		
	Jumlah/ Total	%	Jumlah/ Total	%	
Kepentingan nonpengendali atas aset bersih Entitas Anak					Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries
PT Bekasi Matra Industrial Estate	141,811,954	0.01	147,316,447	0.01	PT Bekasi Matra Industrial Estate
PT Bekasi Surya Pratama	48,073,462	0.01	49,753,557	0.01	PT Bekasi Surya Pratama
PT Best Sinar Nusantara	245,247,269	0.29	252,611,726	0.29	PT Best Sinar Nusantara
	435,132,685		449,681,730		
	30 September/ September 2025		September 2024		
	Jumlah/ Total	%	Jumlah/ Total	%	
Bagian kepentingan nonpengendali atas penghasilan (rugi) komprehensif bersih Entitas Anak					Non-controlling interests in net comprehensive income (loss) of Subsidiaries
PT Bekasi Matra Industrial Estate	855,471	0.01	7,183,647	0.01	PT Bekasi Matra Industrial Estate
PT Bekasi Surya Pratama	137,367	0.01	363,679	0.01	PT Bekasi Surya Pratama
PT Best Sinar Nusantara	(7,364,457)	0.29	(11,917,496)	0.29	PT Best Sinar Nusantara
	(6,371,619)		(4,370,170)		

22. Saldo laba

Per tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 saldo laba dicadangkan masing-masing sebesar Rp 192.946.223.000.

22. Retained earnings

As of 30 September 2025 and 31 December 2024 balance of retained earnings appropriated amounting to Rp 192,946,223,000, respectively.

23. Pendapatan

Rincian pendapatan adalah sebagai berikut :

23. Revenues

Details of revenues are as follows :

	30 September/ September 2025		September 2024		
Tanah	92,084,324,439		170,213,700,000		Land
Maintenance fee, service charge, air dan sewa	119,333,882,544		114,346,387,250		Maintenance fee, service charge, water and rental
Hotel	11,009,100,790		8,825,845,321		Hotel
Lain-lain	23,658,588,323		20,940,002,716		Others
Jumlah	246,085,896,096		314,325,935,287		Total

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

23. Pendapatan (lanjutan)

Penjualan kepada pelanggan individual yang melebihi
10% dari jumlah pendapatan bersih :

	30 September/ 2025	September 2024
PT Multisarana Bahteramandiri	59,798,234,595	-
PT Tiga Sakti Adhimulia	29,936,000,000	-
PT Shei Tai Industrial	-	70,200,000,000
PT Aimskinicare Manufacturing Indonesia	-	34,041,150,000
Jumlah	89,734,234,595	104.241.150.000

23. Revenues (continued)

Sales to individual customers that exceeded 10% from
total net revenues :

	30 September/ 2025	September 2024
PT Multisarana Bahteramandiri	-	-
PT Tiga Sakti Adhimulia	-	-
PT Shei Tai Industrial	-	70,200,000,000
PT Aimskinicare Manufacturing Indonesia	-	34,041,150,000
Total	104.241.150.000	104.241.150.000

24. Beban pokok pendapatan

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai
berikut :

	30 September/ 2025	September 2024
Tanah	35,501,411,081	40,102,185,492
Maintenance fee, service charge, air dan sewa	48,245,783,994	67,615,380,993
Hotel	7,886,796,448	7,538,937,024
Lain-lain	7,099,137,770	6,813,437,523
Jumlah	98,733,129,293	122,069,941,032

24. Cost of revenues

Details of cost of revenues are as follows :

	30 September/ 2025	September 2024
Land	40,102,185,492	40,102,185,492
Maintenance fee, service charge, water and rental	67,615,380,993	67,615,380,993
Hotel	7,538,937,024	7,538,937,024
Others	6,813,437,523	6,813,437,523
Total	122,069,941,032	122,069,941,032

Tidak ada pemasok individual yang melebihi 10% dari
jumlah beban pokok pendapatan kecuali lihat catatan
30c.

There are no individual suppliers that exceeded 10% of
total cost of revenues except see note 30c.

25. Beban penjualan

Rincian beban penjualan adalah sebagai berikut :

	30 September/ 2025	September 2024
Komisi	1,823,748,801	415,742,932
Promosi	568,283,889	203,009,778
Lain-lain	249,711,714	277,132,356
Jumlah	2,641,744,404	895,885,066

25. Selling expenses

Details of selling expenses are as follows :

	30 September/ 2025	September 2024
Commission	415,742,932	415,742,932
Promotion	203,009,778	203,009,778
Others	277,132,356	277,132,356
Total	895,885,066	895,885,066

26. Beban umum dan administrasi

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai
berikut :

	30 September/ 2025	September 2024
Gaji dan tunjangan	57,825,936,124	50,939,144,535
Konsultan	4,764,488,743	2,856,949,556
Pajak Bumi dan Bangunan	4,481,452,483	4,579,939,302
Penyusutan	4,373,804,304	6,535,209,514
Penyisihan imbalan kerja karyawan	2,053,986,254	1,966,778,787
Kendaraan	1,755,953,713	1,739,245,481
Pemeliharaan	1,183,599,767	1,017,710,375
Listrik	1,155,647,242	1,176,836,182
Sewa	1,077,804,775	981,418,182
Lain-lain	9,420,385,930	7,643,812,119
Jumlah	88,093,059,335	79,437,044,033

26. General and administrative expenses

Details of general and administrative expenses are as
follows :

	30 September/ 2025	September 2024
Salary and allowances	50,939,144,535	50,939,144,535
Consultant	2,856,949,556	2,856,949,556
Land and Building Tax	4,579,939,302	4,579,939,302
Depreciation	6,535,209,514	6,535,209,514
Provision for employee benefits	1,966,778,787	1,966,778,787
Vehicles	1,739,245,481	1,739,245,481
Maintenance	1,017,710,375	1,017,710,375
Electricity	1,176,836,182	1,176,836,182
Rental	981,418,182	981,418,182
Others	7,643,812,119	7,643,812,119
Total	79,437,044,033	79,437,044,033

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

27. Beban keuangan

Terutama merupakan beban bunga atas utang bank.

Jumlah beban keuangan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 masing-masing Rp 74.022.736.939 dan Rp 82.940.087.313.

27. Finance costs

Mainly represents interest expense on bank loan.

Total finance costs for the nine months period ended 30 September 2025 and 2024 amounting to Rp 74,022,736,939 and Rp 82,940,087,313, respectively.

28. Pendapatan lain-lain - bersih

Rincian pendapatan lain-lain - bersih adalah sebagai berikut :

28. Other income – net

Details of other income - net are as follows :

	30 September/ September		
	2025	2024	
Bunga deposito berjangka	4,114,218,077	6,962,006,013	Interest income from time deposits
Bunga jasa giro	1,479,434,128	3,210,132,368	Interest income from current accounts
Laba penjualan aset tetap	1,225,156,757	1,423,056,642	Gain on sales of fixed assets
Laba selisih kurs	1,012,140,257	401,426,417	Foreign exchange gain
Lain-lain	(1,356,997,040)	(200,880,810)	Others
Jumlah pendapatan lain-lain - bersih	6,473,952,179	11,795,740,630	Total other income - net

29. Laba (rugi) bersih periode berjalan per saham

Laba (rugi) per saham dasar

Laba (rugi) bersih periode berjalan per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebagai pembilang dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu periode yang bersangkutan sebagai penyebut.

29. Current period net earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share

Current period net earnings (loss) per share - basic are computed by dividing current period net profit (loss) attributable to owners of the parent as numerator with the related weighted average number of outstanding shares during the period as denominator.

	30 September/ September		
	2025	2024	
Laba (rugi) per saham dasar			Basic earnings (loss) per share
Laba (rugi) bersih periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(19,304,275,184)	31,627,970,811	Current period net profit (loss) attributable to the owner of the parent
Rata-rata tertimbang jumlah lembar saham yang beredar	9,647,311,150	9,647,311,150	Weighted average number of share outstanding
Laba (rugi) per saham dasar	(2.00)	3.28	Basic earnings (loss) per share

30. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut :

30. Related parties balances and transactions

The details of relationship nature and type of material transactions with related parties are as follows:

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan istimewa/ Nature of relationship	Transaksi/ Transactions
PT Megalopolis Manunggal Industrial Development	Manajemen kunci yang sama/ The same key management	Utang usaha/Trade payables Pendapatan/ Revenues Beban pokok pendapatan/ Cost of revenues

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

63

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

31. Aset (liabilitas) moneter dalam mata uang asing
(lanjutan)

Kurs yang digunakan pada tanggal-tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

<u>Jenis mata uang asing</u>	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	<u>Type of foreign currencies</u>
Dolar Amerika Serikat (USD 1)	Rp 16.680,00	Rp 16.162,00	US Dollar (USD 1)
Singapore Dolar (SGD 1)	Rp 12.933,76	Rp 11.919,34	SG Dollar (SGD 1)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan

a. Kebijakan manajemen risiko

Grup menghadapi risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga dan risiko likuiditas yang timbul dalam kegiatan usaha normal. Manajemen Grup terus menerus memantau proses manajemen risiko untuk memastikan tercapainya keseimbangan yang memadai antara risiko dan kontrol. Kebijakan manajemen risiko dan kontrol direviu secara berkala untuk mencerminkan perubahan dalam kondisi pasar dan kegiatan Grup.

1) Risiko kredit

Risiko kredit timbul dari kemungkinan ketidakmampuan pelanggan untuk memenuhi kewajibannya sesuai dengan syarat normal transaksi pada saat jatuh tempo.

Risiko kredit Grup timbul dari investasi dalam saham, kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain. Manajemen menempatkan kas dan setara kas hanya pada bank yang bereputasi baik dan terpercaya. Untuk piutang usaha dan piutang lain-lain, kebijakan Grup adalah untuk bertransaksi dengan pihak yang layak kredit dan atau mendapatkan uang muka yang memadai, bila perlu, untuk menekan risiko kredit. Selain itu, piutang dipantau ketat secara berkelanjutan.

Berdasarkan evaluasi tersebut pihak manajemen akan menentukan perkiraan jumlah yang tidak dapat ditagih atas piutang tersebut serta menentukan pembentukan akun penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha tersebut, bila diperlukan. (Lihat Catatan 6)

Tabel di bawah ini menunjukkan analisa umur aset keuangan Grup pada tanggal-tanggal pelaporan.

31. Monetary assets (liabilities) denominated in foreign currencies (continued)

The exchange rates used as of 30 September 2025 and 31 December 2024 were as follows :

32. Financial risk management and fair value of financial instruments

a. Risk management policies

The Group is exposed to credit risk, foreign currency risk, interest rate risk and liquidity risk arising in the normal business activity. The Group's management continually monitors the Group's risk management process to ensure the appropriate balance between risk and control is achieved. Risk management policies and control are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group activities.

1) Credit risk

Credit risk arise from the possibility customers failure to fulfill their obligations in accordance with the normal terms of transaction on the due date.

The Group's credit risk arises from shares investments, cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables. Management places cash and cash equivalents only to bank which are reputable and reliable. For trade receivables and other receivables, the Group policy is to deal with creditworthy counterparties and/or obtaining sufficient down payment, where appropriate, to mitigate credit risk. In addition, these receivables are monitored closely on an ongoing basis.

Based on the evaluation, management will determine the estimated uncollectible amount for receivables and determine the establishment of an allowance for impairment losses on trade receivables, if needed. (See Note 6)

The tables below present the aging analysis of the Group's financial assets as at reporting dates.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

a. Kebijakan manajemen risiko (lanjutan)

a. Risk management policies (continued)

1) Risiko kredit (lanjutan)

1) Credit risk (continued)

30 September/ September 2025								
		Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Neither past due nor impaired	Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai/ Past due but not impaired				Telah jatuh tempo dan/atau mengalami penurunan nilai/ Past due and/or impaired	
	Jumlah/ Total		1 - 30 hari/ 1 – 30 days	31 – 60 hari/ 31 – 60 days	61 – 90 hari/ 61 – 90 days	≥ 90 hari / ≥ 90 days		
<u>Aset keuangan yang diukur pada</u> <u>nilai wajar melalui penghasilan</u> <u>komprehensif lain/</u> <u>Financial assets measured</u> <u>at fair value through other</u> <u>comprehensive income :</u>								
Investasi dalam saham/ Shares investments	96,072,298,860	96,072,298,860	-	-	-	-	-	
<u>Aset keuangan yang diukur dengan</u> <u>biaya perolehan amortisasi/</u> <u>Financial assets measured</u> <u>at amortized cost :</u>								
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	159,238,016,000	159,238,016,000	-	-	-	-	-	
Piutang usaha/ Trade receivables	185,011,927,995	180,888,928,092	688,633,738	253,969,504	70,092,655	343,628,090	2,766,675,916	
Piutang lain-lain/ Other receivables	2,354,706,760	2,354,706,760	-	-	-	-	-	
Jumlah/ Total	442,676,949,615	438,553,949,712	688,633,738	253,969,504	70,092,655	343,628,090	2,766,675,916	

		31 Desember/ December 2024						
		Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Neither past due nor impaired	Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai/ Past due but not impaired				Telah jatuh tempo dan/atau mengalami penurunan nilai/ Past due and/or impaired	
	Jumlah/ Total		1 – 30 hari/ 1 – 30 days	31 – 60 hari/ 31 – 60 days	61 – 90 hari/ 61 – 90 days	≥ 90 hari/ ≥ 90 days		
<u>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Financial assets measured at fair value through other comprehensive income :</u>								
Investasi dalam saham/ Shares investments	96,072,298,860	96,072,298,860	-	-	-	-	-	
<u>Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi/ Financial assets measured at amortized cost :</u>								
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	327,134,890,603	327,134,890,603	-	-	-	-	-	
Piutang usaha/ Trade receivables	136,012,105,257	131,579,396,927	1,310,818,908	127,293,601	11,045,589	299,465,717	2,684,084,515	
Piutang lain-lain/ Other receivables	2,898,786,892	2,898,786,892	-	-	-	-	-	
Jumlah/ Total	562,118,081,612	557,685,373,282	1,310,818,908	127,293,601	11,045,589	299,465,717	2,684,084,515	

2) Risiko mata uang asing

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko usaha dalam nilai instrumen keuangan akibat berfluktuasinya perubahan nilai tukar.

Grup dalam melakukan kegiatan usahanya sebagian besar mempergunakan mata uang Rupiah dalam hal transaksi penjualan, pembelian dan beban usaha. Transaksi usaha dalam mata uang asing hanya dilakukan untuk hal-hal khusus, dan jika hal tersebut terjadi manajemen akan melakukan revaluasi berkala atas eksposur mata uang asing tersebut. (Lihat Catatan 31)

2) Foreign currency risk

Foreign currency exchange risk is the risk that the value of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group in conducting its business activities mostly uses Rupiah currency in terms of sales transactions, purchases and operating expenses. Business transactions in foreign currencies are only carried out for special matters, and if this occurs, management will conduct periodic reviews of the foreign currency exposures. (See Note 31)

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

a. Kebijakan manajemen risiko (lanjutan)

a. Risk management policies (continued)

2) Risiko mata uang asing (lanjutan)

2) Foreign currency risk (continued)

Pada tanggal 30 September 2025, dengan semua variabel konstan, jika nilai tukar Rupiah menguat sebesar 5% atau melemah sebesar 5%, rugi sebelum beban pajak untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 masing-masing akan lebih rendah atau lebih tinggi sebesar Rp 1.809.950.787 terutama sebagai laba rugi atas transaksi kas dan setara kas, piutang usaha dan utang usaha.

On 30 September 2025, with all other variables constant, if the rupiah strengthened by 5% or weakened by 5%, loss before tax expenses for the nine months period ended 30 September 2025 would be lower or higher by Rp 1,809,950,787, respectively mainly from gain or loss on transactions of cash and cash equivalents, trade receivables and trade payables.

3) Risiko suku bunga

3) Interest rate risk

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur utama Grup yang terkait dengan risiko suku bunga adalah utang bank.

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Group's main exposure relating to the interest rate risk is bank loan.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Perusahaan mengelola beban bunga dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang.

To minimize interest rate risk, the Company manages interest expense by evaluating market rate trends. Management also conducts assessment among interest rates offered by creditors to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter into a new loan agreement.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada suku bunga utang bank, dimana semua variabel lainnya dianggap tetap terhadap laba (rugi) sebelum beban pajak Grup untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on the bank loan, with all other variables held constant, of the Group's profit (loss) before tax expenses for the nine months period ended 30 September 2025 and the year ended 31 December 2024 are as follows :

Kenaikan/penurunan suku bunga/
Increase/decrease in interest rate

Efek pada laba (rugi) sebelum beban pajak/
Effect on profit (loss) before tax expenses

0.5%
(0.5%)

30 Sep./ Sep. 2025	31 Des./ Dec. 2024
(4,755,115,939)	(7,033,364,336)
4,755,115,939	7,033,364,336

4) Risiko likuiditas

4) Liquidity risk

Risiko likuiditas adalah risiko bahwa Grup akan menghadapi kesulitan dalam memenuhi liabilitas keuangan karena kurangnya dana.

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

Grup memantau likuiditasnya dengan memantau ketat jadwal pembayaran liabilitas keuangan dan arus kas keluar untuk kegiatan sehari-hari, serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui jumlah fasilitas kredit yang cukup, baik yang mengikat dan tidak mengikat.

The Group monitors its liquidity by closely monitoring the payment scheduled of financial liabilities and cash outflows for daily activities, and ensuring adequate funding availability through an adequate of credit facilities both committed and uncommitted.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

a. Kebijakan manajemen risiko (lanjutan)

a. Risk management policies (continued)

4) Risiko likuiditas (lanjutan)

4) Liquidity risk (continued)

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan.

The following tables analyze the Group's financial liabilities which are settled on a net basis, grouping based on the remaining period until the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows.

	30 September/ September 2025				Jumlah/ Total	Nilai tercatat/ As reported
	<= 1 tahun/ <= 1 year	> 1-2 tahun/ > 1-2 years	> 2-5 tahun/ > 2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years		
Liabilitas keuangan/ Financial liabilities						
Utang bank/ Bank loan	174,621,459,375	211,383,871,875	753,629,456,250	73,524,825,000	1,213,159,612,500	1,194,574,335,135
Utang usaha/ Trade payables	17,505,819,085	-	-	-	17,505,819,085	17,505,819,085
Utang lain-lain/ Other payables	3,130,485,985	-	-	-	3,130,485,985	3,130,485,985
Beban akrual/ Accrued expenses	20,292,468,869	-	-	-	20,292,468,869	20,292,468,869
Uang jaminan/ Security deposits	8,535,225,707	-	-	-	8,535,225,707	8,535,225,707
Jumlah/ Total	224,085,459,021	211,383,871,875	753,629,456,250	73,524,825,000	1,262,623,612,146	1,244,038,334,781
	31 Desember/ December 2024				Jumlah/ Total	Nilai tercatat/ As reported
	<= 1 tahun/ <= 1 year	> 1-2 tahun/ > 1-2 years	> 2-5 tahun/ > 2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years		
Liabilitas keuangan/ Financial liabilities						
Utang bank/ Bank loan	147,049,650,000	183,812,062,500	698,485,837,500	294,099,300,000	1,323,446,850,000	1,304,861,572,635
Utang usaha/ Trade payables	16,796,772,284	-	-	-	16,796,772,284	16,796,772,284
Utang lain-lain/ Other payables	629,231,659	-	-	-	629,231,659	629,231,659
Beban akrual/ Accrued expenses	22,834,536,000	-	-	-	22,834,536,000	22,834,536,000
Uang jaminan/ Security deposits	14,044,622,436	-	-	-	14,044,622,436	14,044,622,436
Jumlah/ Total	201,354,812,379	183,812,062,500	698,485,837,500	294,099,300,000	1,377,752,012,379	1,359,166,735,014

b. Manajemen permodalan

b. Capital management

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa rasio modal selalu dalam kondisi sehat agar dapat mendukung kinerja usaha dan memaksimalkan nilai dari pemegang saham. Grup mengelola struktur modalnya dan membuat penyesuaian-penyesuaian sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi, kebutuhan Grup atas permodalan dan karakteristik dari risiko usahanya. Agar dapat menjaga dan menyesuaikan struktur modalnya, Grup akan menyesuaikan jumlah dari pembayaran dividen kepada para pemegang saham atau pengembalian struktur modal atau menerbitkan surat saham. Tidak ada perubahan dalam tujuan, kebijakan dan proses sama seperti penerapan tahun-tahun sebelumnya.

The main objective of the Group's capital management is to ensure that the capital ratio is always in a healthy condition in order to support business performance and maximize shareholder value. The Group manages its capital structure and makes adjustments with respect to changes in economic conditions, the Group's need for capital and the characteristics of their business risks. In order to maintain and adjust its capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payments to shareholders, return capital structure or issue shares certificates. No changes have been made in the objectives, policies and processes as they have been applied in previous years.

Secara periodik, Grup melakukan penilaian utang untuk menilai kemungkinan pembiayaan kembali utang yang ada dengan utang baru yang memiliki biaya yang lebih efisien sehingga mengoptimalkan biaya utang dan menggunakan hasil pinjaman untuk investasi yang lebih menguntungkan.

Periodically, the Group conducts debt valuation to assess possibilities of refinancing existing debts with new ones which have more efficient cost that will lead to more optimized cost-of-debt and use the proceeds to more profitable investment.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

b. Manajemen permodalan (lanjutan)

b. Capital management (continued)

Manajemen juga memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran *leverage* keuangan seperti rasio pinjaman terhadap ekuitas. Tujuan Grup adalah berusaha untuk menjaga kepatuhan sebagaimana yang dipersyaratkan oleh pemberi pinjaman.

Management also conducts capital monitoring by using some measures of financial leverage such as debt to equity ratio. The purpose of Group is trying to maintain the compliance as required by the lender.

Rasio pinjaman terhadap modal Grup pada tanggal-tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

The Group's debt to equity ratios as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follow :

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Pinjaman	1,197,300,056,322	1,304,861,572,635	Borrowings
Jumlah ekuitas	4,406,949,759,052	4,426,161,276,401	Total equity
Rasio pinjaman terhadap modal	0.27	0.29	Debt to equity ratio

c. Estimasi nilai wajar

c. Fair value estimation

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

PSAK 113, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut :

PSAK 113, "Fair Value Measurement" requires disclosure of fair value measurements with the following levels of the fair value hierarchy :

- harga kuotasian di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dimiliki pihak lain,
- jika harga tersebut tidak tersedia, maka menggunakan input lain yang dapat diobservasi baik secara langsung atau secara tidak langsung, dan
- jika harga yang dapat diobservasi dalam (a) dan (b) tidak tersedia, maka menggunakan teknik penilaian lain.

- quoted prices in active markets for identical assets or liabilities,
- if the price is not available, then use other inputs that can be observed either directly or indirectly, and
- If the prices that can be observed in (a) and (b) are not available, then use another valuation technique.

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan :

The table below describes the carrying amount and fair value of financial assets and liabilities :

	30 September/ September 2025		31 Desember/ December 2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Aset keuangan					Financial assets
<u>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain :</u>					<u>Financial assets measured at fair value through other comprehensive income :</u>
Investasi dalam saham	96,072,298,860	96,072,298,860	96,072,298,860	96,072,298,860	Shares investments
<u>Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi :</u>					<u>Financial assets measured at amortized cost :</u>
Kas dan setara kas	159,238,016,000	159,238,016,000	327,134,890,603	327,134,890,603	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	182,245,252,079	182,245,252,079	133,328,020,742	133,328,020,742	Trade receivables
Piutang lain-lain	2,354,706,760	2,354,706,760	2,898,786,892	2,898,786,892	Other receivables
Jumlah aset keuangan	439,910,273,699	439,910,273,699	559,433,997,097	559,433,997,097	Total financial assets

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

32. Manajemen risiko keuangan dan nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

32. Financial risk management and fair value of financial instruments (continued)

c. Estimasi nilai wajar (lanjutan)

c. Fair value estimation (continued)

	30 September/ September 2025		31 Desember/ December 2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Liabilitas keuangan					Financial liabilities
<u>Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi :</u>					<u>Financial liabilities measured at amortized cost :</u>
Utang bank	1,194,574,335,135	1,194,574,335,135	1,304,861,572,635	1,304,861,572,635	Bank loan
Utang usaha	17,505,819,085	17,505,819,085	16,796,772,284	16,796,772,284	Trade payables
Utang lain-lain	3,130,485,985	3,130,485,985	629,231,659	629,231,659	Other payables
Beban akrual	20,292,468,869	20,292,468,869	22,834,536,000	22,834,536,000	Accrued expenses
Uang jaminan	8,535,225,707	8,535,225,707	14,044,622,436	14,044,622,436	Security deposits
Jumlah liabilitas keuangan	1,244,038,334,781	1,244,038,334,781	1,359,166,735,014	1,359,166,735,014	Total financial liabilities

Nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan disajikan di dalam laporan posisi keuangan mendekati nilai wajarnya karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan atau disajikan pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

The carrying amount of financial assets and liabilities presented in the statement of financial position approximates their fair value because of the insignificant effect of discounting or is presented at cost because their fair value cannot be measured reliably.

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, dan beban akrual kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek dan dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

Management has determined that the carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables and accrued expenses are approximate at their fair values because these financial statement are short-term and the impact of discounting is not significant.

Pada tahun 2025 dan 2024 nilai tercatat dari utang bank dengan suku bunga tetap kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

In 2025 and 2024 the carrying bank loan with fixed interest rates approximate their fair values as they are re-priced frequently.

Investasi dalam saham merupakan aset yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang tidak memiliki kuota harga pasar aktif dan dimana nilai wajarnya tidak dapat ditentukan dengan andal, diukur sebesar nilai tercatatnya.

Shares investments are assets that are measured at fair value through other comprehensive income that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably, are measured at carrying amount .

Nilai wajar uang jaminan dicatat berdasarkan jumlah yang diterima dari pihak ketiga oleh karena nilai wajar tidak dapat ditentukan.

The carrying amounts of security deposits recorded based on amount receipt from third parties, because the fair value can not be reliably determined.

33. Segmen operasi

33. Operation segment

1. Segmen operasi berdasarkan jenis produk dan jasa :

Grup bergerak dalam bidang yang sama yakni kawasan industri.

1. Operation segment based on product and services :

The Group operate in the same activity in industrial estate.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

33. Segmen operasi (lanjutan)

33. Operation segment (continued)

2. Pengukuran laba/rugi, aset dan liabilitas segmen dan faktor-faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen dilaporkan :

Grup mengevaluasi kinerja berdasarkan laba/rugi setelah pajak. Tidak ada transaksi antar segmen yang dilakukan Perusahaan.

Segmen dilaporkan merupakan produk dan jasa yang berbeda.

3. Informasi tentang laba atau rugi, aset, liabilitas dan arus kas adalah sebagai berikut :

30 September/ September 2025

	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Lainnya/ <i>Others</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Pendapatan/ <i>Revenues</i>	213,668,761,210	32,417,134,886	246,085,896,096
Beban keuangan/ <i>Finance costs</i>	74,022,736,939	-	74,022,736,939
Beban penyusutan dan amortisasi/ <i>Depreciation and amortization expenses</i>	5,038,624,064	10,835,942,564	15,874,566,628
Laba segmen yang dilaporkan/ <i>Segment profit reported</i>	(30,289,958,129)	10,979,311,713	(19,310,646,416)
Aset segmen yang dilaporkan/ <i>Segment assets reported</i>	5,508,201,958,190	189,566,602,314	5,697,768,560,504
Liabilitas segmen yang dilaporkan/ <i>Segment liabilities reported</i>	1,287,971,635,514	2,847,165,938	1,290,818,801,452

30 September/ September 2024

	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Lainnya/ <i>Others</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Pendapatan/ <i>Revenues</i>	285,925,357,524	28,400,577,763	314,325,935,287
Beban keuangan/ <i>Finance costs</i>	82,940,087,313	-	82,940,087,313
Beban penyusutan dan amortisasi/ <i>Depreciation and amortization expenses</i>	6,301,891,505	10,757,748,705	17,059,640,210
Laba segmen yang dilaporkan/ <i>Segment profit reported</i>	30,087,409,293	1,536,191,816	31,623,601,109

31 Desember/ December 2024

	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Lainnya/ <i>Others</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Aset segmen yang dilaporkan/ <i>Segment assets reported</i>	5,628,952,755,340	198,255,674,758	5,827,208,430,098
Liabilitas segmen yang dilaporkan/ <i>Segment liabilities reported</i>	1,397,672,777,907	3,374,375,790	1,401,047,153,697

4. Tidak ada segmen operasi berdasarkan geografi karena seluruh aktivitas Perusahaan terletak di satu daerah yaitu Bekasi, Jawa Barat.

4. No operation segment by geography because all activity of the Company is located in one region that is Bekasi, West Java.

5. Segmen operasi berdasarkan arus kas :
30 September/ September 2025

5. Operation segment based on cash flow :

	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Lainnya/ <i>Others</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Arus kas dari/ <i>Cash flow from</i> :			
Aktivitas operasi/ <i>Operating activity</i>	(48,105,453,998)	14,394,456,332	(33,710,997,666)
Aktivitas investasi/ <i>Investing activity</i>	(24,757,836,792)	(200,598,500)	(24,958,435,292)
Aktivitas pendanaan/ <i>Financing activity</i>	(110,295,414,926)	-	(110,295,414,926)

Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas/ Increase (decrease) cash and cash equivalent

(183,158,705,716) 14,193,857,832 (168,964,847,884)

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

33. Segmen operasi (lanjutan)

33. Operation segment (continued)

5. Segmen operasi berdasarkan arus kas : (lanjutan)

5. Operation segment based on cash flow :
(continued)

30 September/ September 2024

	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Lainnya/ <i>Others</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Arus kas dari/ <i>Cash flow from</i> :			
Aktivitas operasi/ <i>Operating activity</i>	(47,660,388,840)	12,928,554,219	(34,731,834,621)
Aktivitas investasi/ <i>Investing activity</i>	(27,354,980,923)	(348,940,000)	(27,703,920,923)
Aktivitas pendanaan/ <i>Financing activity</i>	(110,294,223,260)	-	(110,294,223,260)
Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas/ <i>Increase (decrease) cash and cash equivalent</i>	<u>(185,309,593,023)</u>	<u>12,579,614,219</u>	<u>(172,729,978,804)</u>

34. Perjanjian penting, komitmen dan kontinjensi

34. Significant agreements, commitments and contingencies

Pihak berelasi :

Related parties :

- Perusahaan dan Entitas Anak telah melakukan perjanjian dengan PT Megalopolis Manunggal Industrial Development (MMID) bahwa MMID akan menyediakan jasa untuk pemeliharaan, air bersih dan air kotor di Kawasan Industri MM2100.
- Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Pengembangan dan Pengelolaan Sarana Prasarana Penunjang Jaringan Telekomunikasi di Kawasan Industri MM2100 antara PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE"), Entitas Anak, dan PT Kawasan Lintas Biru Digital ("KLBD") tanggal 31 Agustus 2021, bahwa BMIE berkomitmen menyediakan sarana dan prasarana telekomunikasi di dalam Kawasan Industri MM2100 dan KLBD berkomitmen sebagai pengelola jaringan telekomunikasi tersebut. Perjanjian ini berlaku selama 10 tahun sejak tanggal perjanjian.

- The Company and Subsidiaries have made an agreement with PT Megalopolis Manunggal Industrial Development (MMID) that MMID shall provide services for maintenance, industrial water supply and waste water treatment in MM2100 Industrial Town.
- Based on Cooperation Agreement of The Development and Management of Telecommunication Network Facility and Infrastructure in MM2100 Industrial Town between PT Bekasi Matra Industrial Estate ("BMIE") the Subsidiary and PT Kawasan Lintas Biru Digital ("KLBD") dated 31 August 2021, BMIE commits to develop telecommunication facility and infrastructure in MM2100 Industrial Town and KLBD commits to manage and to operate the telecommunication network. This agreement is effective for 10 years since the date of the agreement.

Pihak ketiga :

Third parties :

- Perjanjian tentang Jual Beli Tenaga Listrik No. 090.PJ/471/1990/M tanggal 1 Agustus 1990 antara Perusahaan Umum Listrik Negara dan Perusahaan tentang penjualan dan penyaluran tenaga listrik yang akan dipergunakan dan disalurkan oleh Perusahaan kepada pemakai tenaga listrik di MM2100 dalam jangka waktu yang berlaku sepanjang tidak terjadi pengakhiran sebagaimana disepakati dalam perjanjian.
- Berdasarkan Perjanjian Manajemen antara PT Best Sinar Nusantara ("BSN") Entitas Anak dengan PT PAPA Hotel Management, PT PAPA Hotel Management akan bertindak sebagai operator dari Enso Hotel milik BSN. Perjanjian berlangsung selama 10 tahun sejak tanggal 1 November 2018 dan berakhir pada 31 Oktober 2028. BSN harus membayar per bulannya sebesar persentase tertentu untuk base management fee dan license fee yang berasal dari pendapatan hotel perbulan. Berdasarkan Surat tertanggal 11 Juni 2024 PT PAPA Hotel Management telah berubah nama menjadi PT Hospitality & Quality Management. BSN dan PT Hospitality & Quality Management telah sepakat secara bersama untuk mengakhiri Perjanjian Pengelolaan tertanggal 30 Juni 2025.

- Agreement on the Sale and Purchase of Electricity Power No. 090.PJ/471/1990/M dated 1 August 1990 between the State Power Public Enterprise and the Company regarding the sale and distribution of electricity power that will be used and distributed by the Company to users of electricity power in MM2100 within the valid period as long as no termination as agreed in the agreement.
- Based on the Management Agreement between PT Best Sinar Nusantara ("BSN") subsidiary with PT PAPA Hotel Management, PT PAPA Hotel Management will act as the operator of BSN's Enso Hotel. The agreement runs for 10 years from 1 November 2018 and ends on 31 October 2028. BSN must pay certain percentage fees for base management fee and the license fee which is based on monthly revenue of hotel. Based on Letter dated 11 June 2024 PT PAPA Hotel Management has changed its name to PT Hospitality & Quality Management. BSN and PT Hospitality & Quality Management have entered into a mutual termination of the management agreement dated 30 June 2025.

(Dalam Rupiah)

(In Rupiah)

35. Pengungkapan tambahan atas laporan arus kas konsolidasian interim

35. Supplementary disclosure for the interim consolidated statements of cash flows

	Catatan/ <u>Notes</u>	30 September/ <u>September 2025</u>	31 Desember/ <u>December 2024</u>	
Transaksi yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas terutama :				Transaction which not affect to the cash and cash equivalent mainly :
Pemindahbukuan uang muka pembelian tanah ke persediaan tanah	7,9	-	31,147,800,000	Overbooking advance for land purchased to land inventories

36. Peristiwa setelah periode pelaporan

36. Event after the reporting period

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian interim, tidak ada peristiwa penting material lainnya setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian interim yang mempengaruhi kewajaran laporan keuangan konsolidasian interim per tanggal dan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2024.

Up to the date of issuance of the interim consolidated financial statements, there is no other material event after the interim consolidated statements of financial position date which might affect fairness the interim consolidated financial statements as of and for the nine months period ended 30 September 2024.